

Talking about the Current Situation and Countermeasures of Construction Cost Management

Shijiao Dou

Qinhuangdao Xinglong Construction Engineering Co., Ltd., Qinhuangdao, Hebei, 066000, China

Abstract

In the development process of the construction engineering field, the construction enterprises are facing more and more pressure of survival and competition. Therefore, in order to seek an advantageous competitive position and improve their sustainable development momentum in the fierce market competition environment, enterprises need to find new ways and new ways to improve their current competitiveness. The improvement of the level of construction cost management is of great significance to the development of construction engineering enterprises, and is also one of the main ways to improve the core competitiveness of enterprises. This paper will discuss the current situation of construction cost management and the existing problems and countermeasures, and strive to provide some reference for Chinese construction engineering enterprises to improve the level of cost management and core competitiveness.

Keywords

project cost; management status; countermeasure

浅谈建筑工程造价管理的现状及对策

窦世娇

秦皇岛兴龙建设工程有限公司, 中国·河北 秦皇岛 066000

摘要

在建筑工程领域发展过程中, 建筑企业所面临生存竞争压力越来越大。因此, 为了能够在激烈市场竞争环境下寻求优势竞争地位并提高自身可持续发展动力, 企业要寻找新的方式及新的途径来提高当下自身竞争力。工程造价管理工作水平的提高, 对于建筑工程企业的发展是具有至关重要的意义, 也是提高企业核心竞争力的主要途径之一。论文将对建筑工程造价管理工作现状以及存在的问题对策进行探讨, 力求能够为中国建筑工程企业提高造价管理水平与核心竞争力提供一定参考。

关键词

工程造价; 管理现状; 对策

1 引言

随着城市现代化建设进程逐渐加快, 在城市现代化与城镇化建设发展中, 建筑工程项目数量越来越多。在这种情况下, 企业自身在市场中发展所遇到的阻碍因素也变得越来越。建筑行业呈现一片向好的情况, 所以越来越多的建筑企业涌入到市场中。在这种状况下如何保证自身具有发展的持续不竭动力及竞争力, 是当前企业发展的最主要问题之一^[1]。企业诸多管理工作都是提高企业竞争力与发展动力的途径。在这些管理工作中, 造价管理工作对于企业成本控制与质量控制, 还有企业最终的经济效益具有直接影响, 所以应对企业当前的工程造价管理工作现状进行研究, 并提出相关对策建议。

【作者简介】窦世娇(1993-), 女, 中国河北秦皇岛人, 本科, 从事工程造价研究。

2 建筑工程造价管理现状

2.1 意识淡薄

当前, 工程建筑行业迅速发展。在实际发展过程中, 许多建筑企业为了追求更快的施工进度及更高的工程效益, 对工程造价管理工作并没有非常重视。在实际管理过程中, 工程造价工作大多数流于表面, 无论材料的使用还是机械设备的维护等都没有进行深入的管理及研究。这主要是因为企业自身的管理工作意识水平非常低, 而且企业领导干部针对工程造价管理工作的重要性并没有清晰的认识。在实际工作开展过程中, 相应的工作开展大多流于表面并没有真正执行, 很多时候仅是为了应付上级检查而开展造价管理工作, 并没有深入落实。

2.2 管理制度建设落后

纵观经营许多的工程项目建设来讲, 在实际建设过程中, 由工程造价管理问题所引发的工程质量问题非常多。而在实际管理过程中, 工程造价管理工作缺少相关制度规范,

所以工程质量问题的出现,难以及时找到相关责任人进行追责,对工程项目建设后期工作来讲存在着非常大的隐患,在一定程度上甚至会导致工期延长,增加额外成本,造成企业的实际支出大于预期,企业经济效益受损。在很大程度上,这是因为企业对工程造价管理的相关制度不够完善,管理工作的执行缺少相应的制度支持,难以有效推进^[2]。

2.3 管理队伍质量较低

在过去的发展过程中,建筑项目的建设不需要高素质的人才。在众多的工程建设队伍中,工程数据管理人员本身并没有太多的管理经验。同时,在技术、工作不断发展的过程中,没有及时纠正自己的问题,加强自我学习,自身管理水平难以得到有效提升,而且大多仍然停留在过去传统的项目成本管理模式。此外,许多管理人员没有行业经验,通过关系进入管理团队。因此,管理工作的实施质量得不到保证,而且管理工作的质量也可能下降。

2.4 信息化建设水平低

当前的信息技术发展非常迅速,被广泛应用于社会各个领域。但是,纵观新近的项目,信息技术的应用还很肤浅,只是利用计算机进行相关数据的统计和计算,对信息技术的数据分析和预测功能还没有深入的研究和应用,所以工程建设中的成本管理没有实现风险规避和预测^[3]。成本管理的实施存在诸多风险和影响因素。如果不能有效提高成本管理的风险规避水平和预测水平,成本管理将在开发过程中不断受到威胁,影响最终质量。

2.5 建筑工程项目的预算不足

在建设项目中,施工预算是最受关注的一个问题。在施工过程中,应尽早确定施工预算。但是,因为各种原因,项目建设中经常会有资金短缺的现象。项目预算是项目推进的根本条件,项目预算不足势必会影响项目的建设进度。工程预算贯穿于项目成本的全过程,从项目的招标和决策到项目的建设,再到项目的完工,都与项目成本密不可分。但是,在施工过程中,施工企业通常更注重施工技术、施工工期等方面,很容易忽视工程造价,不能及时发现工程造价问题,最终造成工程建设费用远远超出预算,进而对整个项目造成不利的影 响。最终由于预算不足,建筑项目将会产生严重的后患问题。

2.6 工程造价的确定缺乏合理性和科学性

首先,项目实施过程中存在着诸多主观与客观因素,如人为、信息真实性、政策等。这些因素都可能对项目实施过程中的决策结果产生不利的影 响。其次,部分施工单位在投标过程中,为争取中标,不惜违背有关法规,任意降低投标价格。设计机构为减少在项目上的投入而任意降低项目的质量,以获取一定的市场份额。有些“高标准”和“高品位”的项目,不符合市场的要求,投入再多的资金也得不到真正的收益,反而是一种资源的浪费。最后,在施工时,由于贪图利润,施工企业任意增加工程和施工程序,虚报材料价格,

任意变更收费标准。这些不合理、不按规章制度办事的行为都会导致项目的真实成本与预算相偏离。

3 建筑工程造价管理工作建议

3.1 转变造价管理工作理念

首先,企业管理者及领导者应率先认识到造价管理对企业未来发展的重要性,从自身做起,对工程造价管理理念及方法进行深入研讨及学习,并且亲身示范,为基层管理者提供榜样作用。其次,对基层管理者进行工程造价管理理念的宣导以及培训,使其充分认识到工程造价管理工作在实际建设工作中所发挥的作用及对企业经济效益的保证。最后,要制定相应的激励机制,保障造价管理工作在实际执行过程中能够真正落实,并且取得实效。

3.2 补充完善造价管理工作制度

在实际工程造价管理工作中缺少相应制度支持与保障,导致实际工程造价管理工作的推进难以实现进步。基于这种现状,建筑单位应在设立工程建设管理部门时,制定相应的条款以及制度,对工程造价管理工作的各项工作流程以及实际工作内容进行规范,并且对实际工作过程中的各项环节进行相应的考核机制设立,保证这项工作能够真正执行,同时在实际工作过程中有所收获。最主要的是需要针对工程造价管理工作进行相应的监督,设立一支监督队伍及监督部门对工作实际执行状况进行全面的考核,确保在实际执行过程中能够真正落实且发挥作用。

3.3 构建高水平管理工作队伍

由于当前社会发展背景不同,建筑企业市场环境不同,工程造价管理面临新的发展形势、新的发展机遇和挑战。因此,过去应用的工程机械管理模式和工程造价管理方法已经落伍,应基于这种背景和形式来改变当前的工作方法和思路。这个转型过程中需要专业的人才。因此,建设单位应全面加强和培训现有职工,包括职工的专业素质、专业技能和工作水平。此外,为社会招聘和选拔优秀人才,提高工程造价管理团队人才招聘门槛,确保高素质人才进入企业工作,为工程质量水平的提高做出贡献。

3.4 推进信息化技术的融合

无论对于建筑行业还是对于社会其他行业,信息化技术在管理过程中的作用都非常重要。并且,随着信息化技术的快速发展,在未来管理工作中,其所发挥作用的空 间以及覆盖范围都将越来越广。在工程造价管理工作中,建筑企业应充分意识到信息化建设的意义以及重要性,在今后工作过程中对信息化技术的应用进行深入的研究,并且建立信息化管理平台。

3.5 强化施工管理各项组织与管理

施工组织设计是建筑工程建设的基础,需要招标双方签订合同,进行必要的施工指导,并根据有关规定使用各种技术。这是对施工进度进行宏观控制的关键,也是保证工程

进度、工程进度和工程成本的重要措施。合理的施工组织不仅能够充分发挥工程各种施工因素的作用，还能够提高工程质量。要想提高施工组织的质量，企业要加强对项目的各种管理，充分运用现代化技术和方法，确保项目的进展，对各种资源进行最优分配，尽量降低二次返工的可能性，把成本控制在一个合理的水平。

3.6 工程变更与索赔方面的掌控

在工程建设过程中，受主观和客观的多种因素的影响，工程中会出现设计变更、工程材料使用不当、应用技术不能更改等问题，从而会影响工程成本的预算。因此，要完善各种设计体系，使其价格控制在合理的范围。项目建设的进度对项目成本也有很大的影响，因此，施工企业要控制好每一个环节，做好每一项工作，从而提高工作效率，减少管理成本。

3.7 项目完工后的造价掌控

工程竣工后的造价控制阶段对工程的总体质量具有很大的影响，通常在工程竣工验收时，业主单位会将工程的有关资料交给第三方进行审核，在审核的过程中，要与有关图纸等进行对比，检查有关手续是否符合工程要求，现场的签证有无重复现象，并看是否与实际施工情况一致，从而确保工程质量不会受到影响。在这个过程中，如果有一个环节出现问题，就会导致工期的提早或延后，行业内的价格判定未能与市场规律相符。同时，要对定额进行熟悉，对费用文件进行严格的控制，以避免工程量的重复计算^[4]。

3.8 树立科学的管理意识，使用科学技术合理控制工程造价

制定预算的上限，需要经过全方位、科学合理的决策后再编制。在进行工程项目的可行性调查研究时，要坚持科学、严谨的态度，进行深入的调查研究，并主动地对各种方案进行比较。首先，在招标的初始阶段，要树立“公平”的理念，坚持“公平”“诚信”和“透明”的原则。其次，在

制定招标文件时，成本管理者要从多个角度收集、整理、分析和筛选出合理、有价值的信息，并深入分析可能会影响到招标文件制定的各个方面的原因，从而帮助提升招标文件的精确度。再次，对设计方案进行优化，并对其进行评审，力求在完工后的造价与预算造价保持一致，以小的投资换大的收益。最后，在日后项目的实施中，应加强对合同的管理，并根据合同中所列的条款进行相应的补偿。因此，在建筑施工的过程中，要做好对施工人员的管理工作，挑选出一批专业的管理人员，在施工现场对施工人员的工作进行监管，给予那些在施工中偷懒的员工严厉的处罚，从而保证施工的顺利进行^[5]。

4 结语

综上所述，基于当前建筑工程项目造价管理工作发展现状，管理工作中仍然存在许多问题，对造价管理工作水平与质量产生影响。针对过去传统的管理工作模式与管理理念，造价管理工作实际效率处于较低水平，在新时代发展背景下，工程造价管理工作应充分认识到自身存在的问题，并对这些问题进行及时解决，从而实现建筑工程造价管理工作水平的持续进步与提升。

参考文献

- [1] 赵微莲.浅谈建筑工程造价管理工作中的问题及应对措施[J].房地产导刊,2015(20):295.
- [2] 来立明.浅谈建筑工程造价管理中的若干问题及完善措施[J].科协论坛月刊,2008(11):121.
- [3] 卢春燕.浅析建筑工程造价管理中的问题及措施[J].经济技术协作信息,2012(3):92.
- [4] 李国军.试论建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].中国金属结构,2021(1):28-29.
- [5] 苏红.建筑工程造价超预算的原因分析及控制对策[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2022(7):4.