

Exploring the Basic Methods and Management Processes of Landscape Construction Project Management

Yi Hu

The Yangtze River Three Gorges Ecological Garden Co., Ltd., Yichang, Hubei, 443000, China

Abstract

In this era, people's aesthetic standards and needs are becoming increasingly diverse, and the requirements for garden landscapes are also increasing. The rapid development and widespread application of landscape engineering reflect people's continuous exploration and pursuit of environmental aesthetics. However, the unique nature of garden construction projects poses unique challenges to management. Due to the fact that the construction object is usually living plants, it requires highly specialized knowledge and technology to ensure that the construction process has no adverse effects on their growth and health. In view of this, this paper first describes the characteristics and requirements of garden construction project management, then briefly explains the basic methods of garden construction project management, and finally elaborates on the management process of garden construction project management in detail, in order to provide relevant professionals with communication and thinking.

Keywords

landscape construction; project management; basic methods; management process

园林施工项目管理的基本方法与管理过程探析

胡伊

长江三峡生态园林有限公司, 中国·湖北宜昌 443000

摘要

在这个时代, 人们的审美标准和需求日益多样化, 对园林景观的要求也随之提高。园林工程的快速发展和广泛应用, 体现了人们对环境美学的不断探索和追求。然而, 园林施工项目的特殊性给管理带来了独特挑战。由于施工对象通常是活体植物, 要确保施工过程对其生长和健康没有不良影响, 需要高度专业化的知识和技术。鉴于此, 论文首先叙述园林施工项目管理的特点和要求, 随后简要说明园林施工项目管理的基本方法, 最后详细阐释园林施工项目的管理过程, 以此来供相关专业人士交流思考。

关键词

园林施工; 项目管理; 基本方法; 管理过程

1 引言

园林施工项目的成果直接关系到人们生活质量的提升和审美需求的满足。随着现代社会的发展, 人们的物质需求基本得到满足, 对园林绿化的要求也逐渐升高。在这样的背景下, 园林施工项目管理工作需要持续加强和完善, 以满足人们对于园林绿化的不断增长的需求。

2 园林施工项目管理的特点和要求

2.1 季节性与周期性

首先, 园林施工项目的安排需要考虑到不同季节的气候条件对施工活动的影响。例如, 在寒冷的冬季, 气温低、天气不稳定, 可能会影响混凝土的凝固时间和植物的生长状

况。因此, 在项目管理中, 需要合理规划施工进度, 避免在严寒季节进行关键性施工工序, 或者采取相应的保温措施来确保施工质量和进度。其次, 园林施工项目通常涉及植物的种植和养护。不同季节植物的生长状况和养护需求有所不同, 如春季是植物生长旺盛的时期, 而夏季则可能需要特别注意浇水和防止高温干旱。因此, 在园林施工项目管理中, 需要根据不同季节的要求, 合理安排植物的种植、养护和管理工作, 以确保植物的健康生长和园林景观的效果。最后, 园林施工项目完成后, 需要进行周期性的维护和保养工作。例如, 针对季节性植物的修剪和肥料施用需要根据不同季节的要求进行定期操作。此外, 对于园林设施和景观构件的检修和维修, 也需要根据周期性要求进行安排, 确保园林景观的长期可持续发展^[1]。

2.2 自然与人文的结合

园林施工项目管理涉及自然环境与人文景观的有机融

【作者简介】胡伊(1987-), 男, 中国湖北宜昌人, 本科, 工程师, 从事园林施工研究。

合。在项目管理中,需要充分考虑自然地理条件、生态环境保护和历史文化价值等因素,以实现园林景观的生态可持续性和人文魅力。首先,园林施工项目管理要注重充分考虑自然地理条件。这包括对项目所在地的地形、土壤、水文等自然要素的认知和分析。通过科学的地质勘测和地形分析,可以确定园林施工项目的布局和设计方。同时,对土壤质量和水文状况的评估,有助于确定适宜的种植和水资源利用策略。在项目管理过程中,需要结合自然地理条件,进行合理的资源配置和施工安排,以确保园林施工项目的可行性和可持续性。其次,园林施工项目管理要注重生态环境保护。在园林施工过程中,需要保护和维护现有的生态系统,减少对生态环境的破坏。这包括保护植被、野生动物和水域等自然资源,减少土壤侵蚀和水污染等不良影。项目管理中需要制定相应的环境保护措施和管理计划,加强施工现场的环境监测和保护控制,确保园林施工项目对生态环境的影响最小化,并通过生态恢复措施促进生态系统的健康发展。最后,园林施工项目管理要注重文化历史价值的保护和体现。园林景观往往承载着丰富的文化历史内涵,如传统建筑风格、历史遗迹和民俗文化等。项目管理需要充分了解和尊重园林景观的文化历史价值,将其纳入规划和设计考虑,通过合理的保护措施和文化元素的融入,使园林景观具有独特的人文魅力。

3 园林施工项目管理的基本方法

3.1 项目规划与需求分析

项目规划与需求分析是园林施工项目管理中的重要环节,它们确保项目的目标明确、需求合理,并为施工方案的制定提供基础。在项目规划阶段,项目管理团队需要明确项目的目标和规模,并通过需求分析与范围界定来确保项目的可行性和可控性。首先,需求分析是园林施工项目管理中的关键步骤之一。在这一阶段,项目管理团队与客户进行深入的沟通和协商,以全面了解客户的需求和期望。这包括对园林景观的设计要求、功能需求、美学追求等方面进行详细调研和分析。通过与客户密切合作,团队能够准确把握项目的特点和目标,为后续的施工方案制定提供依据。其次,范围界定是项目规划的重要组成部分。在明确需求后,项目管理团队需要将需求进行细化和具体化,确定项目的范围和边界。这涉及对园林施工项目的空间范围、时间要求、功能模块等进行清晰划分。通过合理划定范围,可以确保项目的目标明确,避免范围扩大和目标模糊导致的问题。最后,项目规划阶段还需要制定符合要求的施工方案。基于需求分析和范围界定的基础上,团队可以制定出综合考虑技术性、经济性和可行性的方案。这包括选择合适的植物种类和材料、确定施工工艺和流程、制定工期计划等^[1]。

3.2 项目组织与资源配置

在园林施工项目管理中,项目组织与资源配置是至关

重要的环节。项目组织涉及确定项目的组织结构与角色分工,资源配置则包括人力、物力、财力等方面的合理分配和管理。首先,在项目组织方面,园林施工项目需要建立一个清晰的组织结构,明确各个团队成员的职责和权限。在园林施工项目中,常见的团队成员包括项目经理、设计师、工程师、施工人员等。项目经理负责整体的项目管理和协调工作,设计师负责园林设计方案的制定,工程师负责施工技术的指导,施工人员负责具体的施工作业。其次,园林施工项目还需要明确团队成员之间的协作关系和沟通渠道。团队成员之间的合作和沟通是项目顺利进行的关键。通过建立良好的沟通机制和协作模式,可以加强团队成员之间的配合与协调,提高项目执行的效率和质量。最后,在资源配置方面,园林施工项目需要合理配置各种资源,包括人力、物力和财力。人力资源的配置需要根据项目的规模和需求确定所需的人员数量和专业技能。这包括项目经理、设计师、工程师、技术人员等。合理配置人力资源可以保证项目的顺利进行和高效完成。

3.3 施工工艺与技术管理

施工工艺与技术管理是园林施工项目管理过程中的关键环节,它涉及园林施工过程中的具体技术方法和工艺控制,以确保项目的顺利实施和质量达标。首先,园林施工项目管理中的施工工艺管理包括对各项具体工程操作步骤和方法的规划和控制。在项目开始前,需要制定施工工艺方案,确定工程施工的详细步骤和流程。这包括施工顺序、操作方法、材料选用、施工工具和设备的配置等。同时,施工工艺管理还需要考虑园林特点,如植物的种植、土壤处理、灌溉系统的安装等专业技术要求。其次,施工技术管理是对具体施工操作技术的管理和控制。这涉及施工人员的技术培训和岗位要求,确保他们具备适应项目需求的技能和知识。施工技术管理还包括对施工过程中关键技术环节的监控和指导,确保操作规范、质量可控。这可能包括对园林建筑物的施工工艺、景观照明系统的安装、水景喷泉的调试等方面的技术要求。最后,施工工艺与技术管理需要通过实施和监督来确保质量和进度的控制。在施工过程中,需要根据施工工艺方案进行操作,并及时解决出现的问题。监督与检查是施工工艺与技术管理的重要手段,通过定期检查和验收,确保施工工艺和技术的执行符合规范和要求^[1]。

4 园林施工项目的管理过程

4.1 项目启动与准备阶段

园林施工项目管理的第一阶段是项目启动与准备阶段。在这个阶段,项目管理团队需要进行详细规划和准备工作。首先,确定项目目标和范围,明确项目的整体目的以及具体要实现的任务。同时,要制定项目计划,明确项目的时间进度、资源需求和预算控制等重要因素。其次,项目管理团队还需要对项目目标进行明确的范围界定。通过与相关利益相

关者的充分沟通，了解项目的背景和要求，确定项目的具体目标和可行性。例如，项目的目标可能包括打造特定风格的公园、改善城市绿地环境等。在确定项目目标的同时，要明确项目的范围，即项目所包含的具体内容和工作范围，以便于后续的详细规划和资源分配。最后，项目管理团队制定项目计划，这是确保项目高效执行的基础。项目计划包括时间进度、资源需求和预算控制等方面的内容。在园林施工项目中，时间进度是关键，需要合理安排各项工作的时间节点，确保施工进度紧凑但合理可行。同时，要考虑到资源的合理配置，包括人力、物力、资金等资源的需求和供给，以保障项目的顺利推进。预算控制是项目管理中的重要环节，要合理估算项目成本，并设定合理的预算控制目标，确保项目在预算范围内进行。

4.2 项目执行与监控阶段

项目执行与监控阶段是园林施工项目管理的核心阶段，其关键在于按照项目规划开始实施项目，并持续监控项目的进展情况。在这个阶段，项目管理团队需要高效组织、精心安排，确保项目按计划顺利推进，同时，利用先进的信息技术和监控系统，实时跟踪项目进度和质量情况，及时发现和解决问题，确保项目的质量和进度达到预期要求。首先，项目管理团队需要根据之前的规划和准备工作，开始项目的实施阶段。这包括明确项目的执行目标和任务，制定详细的项目执行计划，确定施工过程和方法，以及对相关资源进行调配和安排。园林施工项目的特点决定了在执行阶段需要注重植物选用、景观布局、土壤处理等专业性技术方面的策略。其次，项目执行阶段需要持续对项目的进展情况进行监控。通过建立监控系统，实时获取项目进度、质量和资源使用情况等数据，可以及时发现潜在问题和风险。在监控过程中，项目管理团队需要关注各项指标的偏差情况，如进度偏差、成本偏差和质量问题等，以便及时做出调整和决策。此时，信息技术的运用发挥了重要作用，通过大数据分析、人工智能等技术手段，项目管理团队可以更精准地掌握项目状态，实现问题预警和风险识别。

4.3 项目收尾与验收阶段

在园林施工项目管理的收尾与验收阶段，项目管理团队需要进行综合性总结和验收工作。这一阶段对于确保项目顺利完成并达到预期效果至关重要。首先，项目管理团队将对整个项目的执行过程进行全面评估和总结。他们将回顾项目从开始到结束的各个阶段，分析项目执行中的亮点、成功因素，以及遇到的问题和挑战。这需要收集项目执行期间的数据和信息，与项目相关人员进行深入交流，以全面了解项目的执行情况。通过评估和总结，团队可以发现项目管理中的优势和改进空间，为未来类似项目提供经验教训。其次，项目管理团队进行项目验收。在这一阶段，他们将确认项目交付的成果是否符合客户要求和设计要求。这需要依据项目计划和合同约定，对项目的交付内容进行逐项检查和确认。团队可能需要与客户进行会议或实地考察，以确保客户满意度和项目交付的质量。如果发现任何不符合要求的地方，团队将及时进行改进和调整，以保证项目最终交付的成果符合预期标准^[4]。

5 结语

综上所述，园林施工项目管理的独特性在于其目标不仅仅是完成工程施工，更要在尊重自然的前提下创造美的融合。与其他项目工程管理相比，园林施工项目管理要求更高的艺术性和审美观念。在项目实施过程中，管理团队需要精心选择植物材料和景观元素，以实现自然景观和人文景观的完美结合。

参考文献

- [1] 刘红.园林施工项目管理的基本方法与管理过程探析[J].农村科学实验,2022(2):3.
- [2] 李梓超.园林施工项目管理的基本方法与管理过程探析[J].产城:上半月,2022(3).
- [3] 韩坤.园林施工项目管理的基本方法与管理过程探析[J].建材与装饰,2021(25):17.
- [4] 吕群燕.园林施工项目全过程管理策略探微[J].建材发展导向,2021,19(5):115-116.