

Research on Centralized Procurement and Cost Control of Power Plant Material Procurement

Lin He

Hebei Sanhe Power Generation Co., Ltd., Sanhe, Hebei, 065200, China

Abstract

With the development of the times and the progress of science and technology, China has made new achievements in many fields. At this stage, in order to promote the sustained and rapid development of China's economy and achieve a strategic goal of allocation optimization in a relatively short period of time, supply side structural reform has become China's macroeconomic policy. Based on this social background, if the power market wants to find the direction to adapt to its own development under the increasingly fierce market competition, it must face up to the prospect of economic development, keep up with the pace of the times, and establish a sound and perfect supply side structure system within the enterprise under the new economic situation, so as to truly help enterprises realize long-term development. In addition, the power plant also needs to optimize a structure system of the internal supply end products in time, do well the internal policy management work, and truly reduce the procurement cost of the enterprise. Material procurement is the most important process in the process of power plant operation. According to the current situation of cost control, strengthening and improving the procurement procedure can reduce the cost input and promote the economic benefits. Power plant material procurement is a part of power plant construction management. With the increase of power supply demand, power plant material procurement also presents the characteristics of large-scale and complex. This paper mainly analyzes the existing problems of power plant material procurement, and discusses the centralized procurement and material procurement cost control measures.

Keywords

centralized procurement; material procurement; procurement cost; power plant material

集中采购与电厂物资采购成本控制研究

何林

河北省三河市发电有限公司, 中国·河北 三河 065200

摘要

随着时代的发展、科技的进步, 中国在很多领域中取得了全新的成就。现阶段, 为促进中国经济持续快速发展, 能在较短的时间内实现一个配置优化战略目标, 供给侧结构性改革工作已经上升成为中国宏观经济政策。基于这种社会背景之下, 电力市场要想在市场竞争日趋激烈的当下寻找到适应自身发展的方向, 就必须正视经济发展的前景, 紧跟时代的步伐, 在新的经济形势下在企业内部建立起一套健全、完善的供给侧结构体系, 真正帮助企业实现长远发展。此外, 电厂还需要及时优化企业内部供给端产品的一个结构体系, 做好企业内部相关政策管理工作, 真正降低企业采购成本。物资采购是电厂运营过程中最重要的一项流程, 根据其成本控制现状, 对采购程序加强完善, 可以减少成本投入, 在提升经济效益方面也具有很大的促进作用。电厂物资采购是电厂建设管理的一部分, 随着供电需求的增长, 电厂物资采购也呈现大型、复杂等特点。论文主要对电厂物资采购存在问题进行分析, 并探讨集中采购与物资采购成本控制措施。

关键词

集中采购; 物资采购; 采购成本; 电厂物资

1 引言

推进电厂物资采购管理模式的现代化、市场化和信息化是电厂新时期经济和管理工作的核心与重点。要从电厂物资采购管理工作的人员素质、监督机制、市场调研、信息化建设、关键环节等方面出发, 构建适用于电厂物资采购管理的新模式和新方法, 为电力行业整体实现现代化、市场化和信息化提供体系支持和工作保障。

在电厂企业运行生产的整个过程当中, 物资采购工作的开展实施, 具有极其重要的现实价值, 其不仅是电厂企业运行生产过程的一项日常非常重要的环节, 而且对电厂企业运营发展具有很大的影响, 在很大程度上也直接影响企业成本控制状况。对此, 在电厂企业运行发展的整个过程当中, 注重并规范物资采购的管理程序, 强化物资采购环节的成本控制效力, 对电厂企业生产经济效益的提升、电厂企业的可持

续性发展都有极其重要的促进作用。

2 电厂物资采购与集中采购概述

2.1 物资采购概述

电力工程物资采购指的是在电力企业进行生产建设所需的原材料库存数量不足时,进行采购物资计划的科学制定,由专人根据采购计划深入市场进行物资采购,并负责进行售后联系的全过程。成本控制即是在物资采购过程中对于采购物资所花费的资金成本进行科学控制的过程,以促进企业整体资金成本的有效控制,提高企业的经济效益^[1]。

目前,在电力企业的日常生产过程中,对于物资采购方面应该采取科学有效的管理策略,并结合实际的管理情况,对于采购成本进行合理的控制,在购入质量合格物资的前提下,保证经济利益的最大化。对此,这项工作必须引起有关人员的高度重视。

2.2 电厂企业集中采购的优势

2.2.1 集中采购能降低采购成本,提升企业效益

电厂企业集中采购把整个企业的需求集合到一起,采购规模大,与供应商的议价权掌握在买方手中,可以获得较低的价格,从而大幅降低采购费用,实现采购效益。

2.2.2 集中采购能培育稳定的供应链,合理配置资源

实施集中采购,能培养长期、稳定的战略合作伙伴,保证可靠的供应资源,使企业稳定发展。

2.2.3 集中采购能避免采购“灰色操作”,防止腐败滋生

集中采购汇集各下属单位原采购机构的采购权至企业层面,通过电子商务系统,制定统一的招标采购规范,固定评标场所,采购过程透明、公开,形成阳光招标^[2]。同时,集中采购有利于纪检监察部门进行监督,有效防止腐败,维护了企业利益。

3 电厂物资采购管理中存在的一些问题

3.1 物资供应到货时间久

为了实现需求、采购、决策三分离的目标,需要各部门提交需求计划到采购部门,然后由该部门去制定采购计划,确定采购供应商,商谈沟通交货时间,根据物资的性质,可能会出现一周或者几月时间到货的情况。对于一些消耗型的物资,一般采购流程显然是跟不上现场生产运行需要^[3]。所以说,某个备品的采购和库存管理问题,严重的会影响电厂

正常的生产运行,从而影响电厂效益。

3.2 采购管理专业人员欠缺

电厂一般都缺少专业的采购从业人员。采购人员在日常的采购管理中仅从事自己所处的领域,只能依靠日常积累出来的经验进行判断,没有一个科学有效的采购管理学习课程。在采购中确定供应商、合同谈判、到货时间沟通都是由采购部门来牵头组织的,所以对采购人员的商务水平以及市场阅历都有很高的要求。因此,企业有必要让采购人员学习谈判技巧,防控风险。

4 集中采购与电厂物资采购成本控制措施

4.1 提高电厂物资采购管理人员的水平和素质

在现代化、市场化的电厂物资采购管理模式建设和完善过程中,人员的素质和能力、质量和水平决定着电厂物资采购管理的品质和效果。一方面,要加强对电厂物资采购管理的考核和评价,将电厂物资采购管理过程中出现的责任混乱、职权滥用、管理不严、执行不力的人员调整出采购管理队伍,在优化电厂物资采购管理团队的基础上为高素质、高能力的人才进入电厂物资采购管理工作体系提供现实上的可能性。另一方面,电厂企业要针对性地加强物资采购管理人员的培训、发展以及职业道德教育,进一步提升电厂物资采购管理团队的综合素质、责任心和归属感,使电厂物资采购管理工作能得到水平上和素质上的支持与保障。

4.2 完善采购管理机制

4.2.1 建立健全的询价机制

在询价机制中,电力施工企业需要构建物资采购分析制度,对物资的实际使用情况进行记录、评价,对物资的验收、洽谈以及询价等环节进行跟踪记录,确保提高物资的使用效率。电力施工企业需要加强对采购物资的情况进行监督和管理,这样可以确保充分了解市场信息,能和供应商进行公平的交易。此外,在物资采购中需要把供应商进行分级管理,这就需要对供应商的信誉、资质、物资质量、供货时间等各个方面进行审核,从中淘汰一部分不符合规定的供应商,从而确保物资的质量^[4]。

4.2.2 建立企业物质的分级管理制度

电力施工企业需要明确各个部门的职责以及对不同级别物资的管理职权。电力施工企业的总部需要依照物资的需求量和重要性等因素,明确各级部门的物资采购的权限,对管

理方法进行明确的规定,避免出现物资采购越级的现象。

4.2.3 需要做好物资的计划管理工作

电力施工企业需要时刻关注物资企业的计划管理,根据实际需要制定物资计划。建立物资采购的数据库,并且需要加强技术部门和设计单位的联系。对于大宗消耗的物资材料,需要拟定储备定额。在拟定储备定额的过程中,需要遵循稳妥的方针,确保定额物资能满足生产的需要。

4.3 制定采购计划

结合生产任务、物资市场价格等,制定行之有效的物资采购管理计划。采购计划、管理准则必须要有预见性,明确物料采购方向,提供指导性作用。制定物资采购计划中,要根据电厂企业物资库存实际数量,明确后续生产计划所需物料总量,对所采购物资的品种、价格范围、品质范围、到货时间、运输成本等因素进行规划设计,有效控制物资消耗时间和资金成本,避免运输时间过长、资金周转不畅造成的额外损失。确定物资采购的规章制度,明确自身的义务与责任,在规定时间内完成采购任务,及时上报采购进度、成果,更新采购信息,制定具体的下一步采购计划,保证每个计划阶段的合理性。

4.4 完善实际的物资采购过程

一方面,电厂企业在进行相应的物资采购计划的制定后,应该由相应的采购专员进行实际的物资采购,并且需要严格遵守物资采购规范和事先制定的物资采购计划。如有特殊情况需要临时更改采购计划的,则需要向企业采购管理部门进行报备。对此,在采购的过程中应该对于物资的质量和数量进行严格的检验,并对于商家的资质进行调查。另一方面,应该对于物资成本进行复核,确保其在合理的区间内。同时,还应该加强对于资金支付的流程管理,保证资金的安全流动。

例如,在对于选定物资质量进行检验方面,首先应该采取先行购进物资样本的方式,由采购专员对批发商进行售卖资质的检验。以高端阻燃铜线的购入为例,应该先购入两米左右的阻燃铜线进行工作场景的预检验,将其进行通电处理,之后再对于阻燃铜线进行发热量和电阻的测量,从而得出相应的性能数值,以检验该批发商售卖的高端阻燃铜线的质量^[5]。

在物资采购过程中,还应该做好采购物资档案报备,用档案的方式来提升物资采购过程的完善性和有据可依性。这

不仅可以满足电厂企业的采购计划和采购需求,也能按保障采购过程有序合理。电厂企业所创设的物资档案报备时还应该与供应商档案建立制度相联系,从而满足实际采购的需要。

4.5 严格把控电厂紧急物资采购工作

紧急采购是电厂物资采购工作中不可或缺的一部分,是应对电厂安全生产风险、预防各类灾害、恢复电力运行的重要举措和物资前提。在电厂物资采购体系中设置必要的紧急采购环节既有客观的需要,又有实际的需求,但紧急采购同时也存在着决策时间短、监督不健全、成本过高等一系列隐患和不足。从建立和完善电厂物资采购科学、高效的管理模式角度出发,严格控制电厂紧急物资采购的数量就成为了管理的必然要求。一方面,要建立电厂物资采购管理工作的应急预案,针对电厂设备运行、电力生产实际存在的风险和隐患实施紧急物资采购的预先储备,建立起预防电厂各类问题和事故发生的物资基础。另一方面,要结合电厂可能出现的抢险救灾工作做好紧急物资的采购演练,发现紧急采购存在的漏洞和问题,提升电厂紧急物资采购管理工作的质量和水平。

4.6 规范采购管理,控制采购成本

在电力施工企业的物资采购中,大多数采购归口管理、集中批量采购,这样符合市场发展的需要,而且具有无法替代的优势。电力施工企业的采购量比较大,这样便于供应厂家合理地安排生产,降低单位物资的生产成本。电力施工企业具有点多面广、管理分散的特点,因此对于物资实施归口管理,这样物资采购部门才能对物资实施统一的管理,促使采购批量增大,从而达到降低采购成本、实现规模经济的目的。

另外,提升闲置物资材料使用率,也是控制采购成本的方法之一。闲置物资材料一直以来都是影响电力施工企业成本的重要因素,物资管理人员通过调查当前项目实际情况,对闲置物资进行清点,并在此基础上重新制定采购计划,同时加强对电力物资材料的日常检查和维护,以此来保证其质量和使用性能。

4.7 电厂财务要加强对物资管理的全程控制

如今,信息化在电厂管理中得到广泛应用,应该充分运用好信息化加强电厂物资管理,保证物资成本得到有效控制,为此,电厂财务要发挥重要作用,对物资管理进行全程控制。

4.7.1 对电厂物资管理设备进行软硬件升级,提高管理效能

在现代物资管理中,如果继续应用传统的人工方式,所产生的效率极为低下,难以满足现代物资管理的需要。因此,要做好电厂设备升级,使它们在物资管理中发挥作用。

4.7.2 将生产、仓储、财务、采购等环节实行无缝对接

生产需求一经提出,仓储部门相应就有反映,财务部门做好用料成本审核,采购部门准备采购补货,形成一个完整“物流”体系,推动物资管理精细化。

5 结语

综上所述,随着电力改革和经济创新的深入,物资采购管理将会成为决定电厂生产效率、经济效益、综合收益的关键性工作,对于提高电厂生产效能、提升企业竞争力、保障电力行业发展具有先决作用和保障价值。因此,企业必须要重视集中采购管理的应用,做好市场分析与成本控制,切实提高电厂物资采购管理的合理化、科学化发展。物资采购是每一个企业都必须进行的一项日常流程,合理完善的物资采购程序可以为企业的后期工作提供基础的保障。

电厂和其他企业一样,在运作生产中都需要进行物资的采购,那么对于物资采购成本的控制成了一项具有重要意义的工作,物资采购的合理控制将会很好地保证整个项目的顺利进行,大大减少了电厂资源的前期投入成本,在很大程度上增加工程项目的经济效益,对电厂快速而又稳定的发展起到了积极作用。

参考文献

- [1] 韩方运,闫吉庆,李永杰,等.三级物资供应保障体系构建与实践[A].全国电力行业企业现代化管理创新5年经典案例集[C].中国电力企业管理,2015.
- [2] 石爱龙.基于电力企业生产安全的物资供应保障研究[D].大连:大连海事大学,2013.
- [3] 王祖强.集团型发电厂物资采购集中管理探析[J].中国城市经济,2009(S1):67-68.
- [4] 刘德红.集中采购与电厂物资采购成本控制研究[J].科技风,2017(21):163.
- [5] 李敏法.集中采购与电厂企业物资采购成本控制探究[J].知识经济,2018(24):92+94.