

Reflection on Cost Control Measures for Construction Projects Based on Dynamic Management

Zheng Fu

Hubei Laifeng County Construction Project Cost Management Station, Enshi, Hubei, 445700, China

Abstract

With the continuous development of economy, construction engineering occupies a pivotal position in China's national economy. However, in the process of construction engineering, the problem of project cost has always been a difficult problem in the industry. How to effectively control the cost of the construction project and improve the project efficiency is an urgent problem to be solved. In practice, the dynamic management mode is an important means to control the cost and improve the level of the cost management. Therefore, this paper starts from the concept and characteristics of dynamic management, discusses the problems existing in the current construction project cost work, and puts forward the construction project cost control measures based on dynamic management in detail, hoping to solve this problem.

Keywords

dynamic management; construction engineering; cost control; measures

基于动态管理的建筑工程造价控制措施思考

傅政

湖北省来凤县建设工程造价管理站, 中国·湖北·恩施 445700

摘要

随着经济的不断发展, 建筑工程在中国国民经济中占据着举足轻重的地位。然而, 在建筑工程建设过程中, 工程造价问题一直是困扰业内人士的一个难题。如何有效地控制建筑工程造价, 提高工程效益, 是当前亟待解决的问题。在实践中, 动态管理模式是控制成本, 提升造价管理水平的重要手段。为此, 论文从动态管理的概念及特点入手, 探讨了当前建筑工程造价工作中存在的问题, 比详细提出了基于动态管理的建筑工程造价控制措施, 希望对解决这一问题有所帮助。

关键词

动态管理; 建筑工程; 造价控制; 措施

1 引言

伴随着中国社会经济的快速发展, 建筑工程项目的数量和规模不断扩大, 对建筑工程造价控制的要求也越来越高。动态管理是一种先进的管理方法, 该方法主要通过施工过程中各个阶段的工程造价进行全面管理, 为工程项目提供最科学合理的造价控制方案, 从而促进建筑企业经济效益的提高。

2 动态管理的概念与特点

2.1 动态管理的定义

动态管理是一种以系统论、控制论和信息论为基础, 以工程项目为对象, 以工程项目全生命周期为主线, 以工程

项目投资控制为核心, 以信息技术为支撑, 以工程项目管理活动为主要内容, 以实现工程项目投资目标为最终目的的管理方法。

2.2 动态管理的核心特点

动态管理具有以下三个核心特点: 首先, 它是一种全过程的管理方法, 涵盖了工程项目的投资决策、设计、施工、竣工验收等各个阶段; 其次, 它是一种实时的、不断调整的管理方法, 能够根据工程项目的实际情况进行及时的调整和优化; 最后, 它是一种信息化的管理方法, 充分利用现代信息技术, 提高工程项目的管理效率。

3 建筑工程造价控制的重要性

3.1 造价控制对项目的影响

建筑工程造价控制对项目的影响主要表现在以下几个方面: 首先, 合理的造价控制能够保证项目的财务稳定, 降低项目的风险; 其次, 造价控制能够提高项目的质量和进度, 提升项目的整体竞争力; 最后, 造价控制还能够促进项目的

【作者简介】傅政(1984-), 男, 土家族, 中国湖北恩施人, 本科, 助理工程师, 从事建筑工程造价管理、建筑材料信息价发布等研究。

合理分配和有效利用资源,提高项目的经济效益。

3.2 造价控制对企业的意义

对于企业来说,建筑工程造价控制具有以下重要意义:

第一,提高工程效益。工程造价控制是提高工程效益的关键。在建筑工程建设过程中,工程造价的控制直接影响着项目的投资回报。只有通过有效的工程造价控制,才能确保项目的投资回报达到预期目标,从而提高工程效益。第二,保证工程质量。工程造价控制与工程质量密切相关。如果工程造价控制不力,可能会导致工程质量问题。而工程质量问题又会导致后期维护费用的增加,从而影响项目的经济效益。因此,做好工程造价控制是保证工程质量的前提。第三,提高企业竞争力。在激烈的市场竞争中,企业需要不断提高自身的竞争力。而工程造价控制是提高企业竞争力的重要手段之一。通过有效的工程造价控制,企业可以在保证工程质量的前提下,降低工程成本,提高市场竞争力。

4 建筑工程造价控制中存在的问题

目前,中国建筑工程造价管理仍然存在一些问题,如缺乏有效的造价管理机制,导致工程造价控制不力。此外,由于工程项目的特殊性,导致工程造价的确定存在一定的主观性和随意性,进一步加大了工程造价控制的难度。另外,在建筑工程建设过程中,工程变更是一个普遍现象。然而,工程变更往往会造成工程造价的失控。由于工程变更的频繁发生,使得工程造价的确定变得非常困难。因此,如何有效地控制工程变更,是当前工程造价控制面临的一大挑战。

5 动态管理的建筑工程造价控制措施

5.1 建立完善的造价管理机制

动态管理机制主要是对施工过程中的造价进行动态管理,通过对施工过程中各阶段的造价进行全面控制,从而实现对整个建筑工程项目造价的动态管理。建筑企业要想提高建筑工程造价控制水平。首先,建立一个完善的造价数据管理系统,及时搜集、分析和比对工程造价数据,为决策提供准确的依据。其次,还应加强对工程施工过程中造价变动的监控和管理,及时采取调整措施,防止造成不必要的费用增加。通过这些措施的实施,可以建立起一个动态管理的建筑工程造价控制体系,提高工程造价的效益和可控性。再次,还可以引入先进的技术手段,如建筑信息模型(BIM)和虚拟现实(VR)技术,来辅助建设过程中的造价控制。通过BIM技术,可以实现对工程进度、材料使用、人力资源等方面的全面监控和管理,从而及时预测和解决可能出现的造价问题。而虚拟现实技术则可以通过模拟建筑工程的各个阶段情景,帮助管理人员更好地理解 and 把握工程造价控制的关键要点,提前做好预算和调整计划。最后,在建筑工程造价控制的过程中,需要充分发挥各方的作用,加强沟通合作,形成合力,共同达成对工程造价的控制目标^[1]。

5.2 加强对设计阶段的控制

在建筑工程项目的实施过程中,设计阶段是工程造价控制的关键阶段,对工程造价控制的效果有着重要影响。因此,在实际工作中,必须加强对设计阶段的控制。首先,要充分考虑经济因素。在工程设计方案的确定过程中,必须充分考虑经济因素,包括施工技术水平、材料使用、施工成本等。其次,要加强设计单位和施工单位的合作。建筑企业在实际工作中应该加强与建筑单位之间的沟通和交流,从而保证建筑工程项目能够更加科学合理。同时,建设单位在选择施工单位时也要注意选择合适的施工队伍,从而提高建筑工程项目的整体质量和效益。最后,还要建立完善的评价机制和激励机制,以促进建筑工程项目设计质量和效益的提高。只有这样才能有效地控制工程造价,为建筑企业创造更大的经济效益和社会效益^[2]。

5.3 全面推行施工阶段的造价控制

建筑工程项目施工阶段是整个建设工程项目的重要阶段,在这一阶段,必须充分考虑到建筑工程造价控制工作。通过对施工过程中各个环节的分析,提出科学合理的造价控制方案,并保证施工方案的科学性、合理性和可行性。在建筑工程项目施工过程中,必须严格按照设计图纸施工,同时做好质量监管工作。为了更好地提高施工质量,在整个建设过程中必须严格控制材料的使用和消耗。另外,为了有效降低建设成本,提高工程造价控制工作水平,还要严格控制施工质量和进度,及时发现工程项目中存在的问题,并及时解决。在实际工作中,建筑企业可以采取委托监理和招标代理的方式来加强对施工阶段的造价控制。

5.4 加强工程变更管理

在项目实施过程中,往往会遇到各种变更需求,如设计变更、施工变更以及材料采购变更等。这些变更对工程造价产生直接影响,如果不进行有效的管理和控制,就会导致项目成本的不可控和增加。因此,加强工程变更管理可以通过建立严格的变更审核机制和变更控制系统,对变更进行全面、系统的管理和控制。这样可以及时识别和评估变更对项目造价的影响,及时采取相应的措施,确保工程变更不会对项目造价控制产生较大的影响,从而提高项目的经济效益。另外,在加强工程变更管理过程中,还应注重对变更的合理性和必要性进行评估。只有在确保变更是合理且必要的情况下,才应进行变更控制。否则,不合理的变更可能会增加项目成本,并对工期和质量产生负面影响。因此,在变更管理的过程中,需要建立完善的变更申请和评审机制,确保变更的合理性和必要性得到充分审查和论证。只有通过严格的审核和评审,才能有效减少不必要的变更,减轻项目的负担,并确保项目的顺利进行。同时,加强工程变更管理还需要加强对变更后跟踪和监控。在变更实施后,需要及时对其影响进行评估并进行跟踪监控,以确保变更后的工程能够满足预期的造价要求。如果发现变更后的工程造价偏离了原计

划,就需要及时采取措施进行调整和控制,避免进一步的变更对项目造价造成不利影响^[1]。

5.5 采用先进的工程造价控制方法

动态管理能够通过实时监控和分析建筑工程的各个环节,及时调整和优化建筑工程的成本控制措施。通过运用高科技手段,如建筑信息模型(BIM)、云计算和大数据分析等工具,可以实现对建筑工程施工、材料采购、人工成本等的实时监控和数据分析。这样的建筑工程造价控制方法不仅可以提升成本控制的精准度和实效性,同时也能够更好地适应和应对建筑工程建设过程中的变化和风险。因此,采用先进的工程造价控制方法对于保证建筑工程造价控制的成功是非常重要的。通过引入动态管理的方法,建筑工程的造价控制能够更加精确和高效。例如,运用建筑信息模型(BIM)可以实现对建筑工程各个阶段的数据集成与共享,使得成本控制工作更加便捷和准确。云计算和大数据分析技术能够对建筑工程中涉及的各种数据进行实时分析,帮助工程师更好地评估建筑项目的成本情况,并及时采取有效的调整措施。此外,动态管理还可以通过自动化和智能化的手段,对建筑工程的材料采购和施工过程进行实时监控和控制,提高管理的精确性和效率。综上所述,采用先进的工程造价控制方法可以有效地提升建筑工程造价控制的效果,实现项目成本的有效控制和优化。

5.6 提高工程造价管理人员的素质

工程造价管理人员应具备深厚的建筑工程知识以及相关的经济、管理和法律知识,以便能够全面地把握工程造价的各个环节。首先,工程造价管理人员还应具备良好的沟通能力和团队合作能力,能够有效地与项目相关方进行协调和合作。其次,不断学习和更新知识也是提高工程造价管理人员素质的关键,他们应积极参加相关的培训和学习机会,不断提升自己的专业能力和素质。其次,制定规范的管理制度和流程,明确各个环节的责任和要求,有助于工程造价管理人员更好地进行工作。同时,建立科学的绩效评价体系,能够激励工程造价管理人员发挥积极性和创造性,提高业绩和质量。工程造价管理人员应具备高度的职业操守和道德水准,遵守职业规范和法律法规,坚持公正、诚信和廉洁的原则。加强职业道德的培养和教育,不断提高工程造价管理人员的道德修养和职业素养,对于维护建筑工程行业的良好秩

序和形象具有重要意义。最后,提供良好的工作环境,包括合理的薪酬福利、舒适的办公条件和完善的职业发展机制,能够吸引和留住优秀的工程造价管理人员。此外,为工程造价管理人员提供广阔的发展空间和机会,包括参与重大项目、拓展业务范围和提升职业地位,能够激励他们不断提高自身素质和业绩^[4]。

5.7 强化材料的价格监控,减少材料成本支出

在建筑工程施工过程中,材料成本支出是项目资金支出的重要组成部分。因此,加强对材料价格的监控,减少材料成本支出,是保证施工单位经济效益的重要举措。在实际工作中,建筑企业必须严格按照有关规定对材料进行采购、发放、存储等工作,并且建立完善的材料使用台账,及时掌握材料的实际消耗情况。另外,施工单位必须强化对施工现场材料消耗的监督管理工作,并在施工现场建立健全的物资仓库管理制度和物资发放台账管理制度。如果发现工程项目中所使用的建筑材料已经超过了施工单位规定的库存量时,施工单位应立即向有关部门报告并采取有效措施进行处理。这样一来,就能有效避免出现建筑工程项目资金浪费的情况发生。

6 结语

总之,基于动态管理的建筑工程造价控制措施是一个系统工程,需要从多个方面进行综合治理。建筑工程造价控制是施工项目管理的重要组成部分,对于保证工程质量、缩短工期、降低成本和提高投资效益具有重要意义。合理的造价控制不仅可以降低项目风险,还可以提高企业的核心竞争力。因此,只有通过采取有效的工程造价控制措施,才能保证工程质量,提高工程效益,从而推动我国建筑行业的持续健康发展。

参考文献

- [1] 陈秀杰.浅析建筑工程造价动态管理与控制策略[J].科技风,2020(8):129.
- [2] 刘沁.建筑工程造价的动态管理与控制要点的分析[J].建筑技术开发,2020,47(3):113-115.
- [3] 潘玉群.关于建筑工程造价的动态管理控制分析[J].四川水泥,2020(1):219.
- [4] 梅祖荣.建筑工程造价的动态管理与控制策略研究[J].产业与科技论坛,2020,19(1):242-243.