

Research on the Problems and Countermeasures in Community Landscape Construction

Chenghu Zhang

Capital Development Co., Ltd., Beijing, 100000, China

Abstract

The construction management of garden landscape greening project in residential district is an important factor affecting the quality and benefit of garden landscape greening project, and it is also the core skill that professionals in garden construction must master. This paper takes the landscape greening project of residential district as the research object, analyzes the main problems existing in the current construction management, and puts forward corresponding countermeasures and suggestions, such as standardizing the construction preparation work from the source, strengthening the standardization and effectiveness of the construction management in the process, and strictly controlling the construction quality and safety from the result. This paper selected a specific case for analysis and verification, aiming to provide some theoretical guidance and practical reference for the construction management of residential landscape greening engineering, so as to improve the quality of landscape greening engineering and promote the improvement of the ecological environment of residential communities and the quality of life of residents.

Keywords

residential garden construction; question; countermeasure research

小区园林施工中存在的问题及对策研究

张成虎

首都开发股份有限公司, 中国 · 北京 100000

摘要

住宅小区园林景观绿化工程施工管理是影响园林景观绿化工程质量和效益的重要因素,也是园林施工专业人员必须掌握的核心技能。论文以住宅小区园林景观绿化工程为研究对象,分析了当前施工管理中存在的主要问题,并提出了相应的对策建议,如从源头上规范施工准备工作、从过程中加强施工管理的规范性和有效性、从结果上严格控制施工质量和安全等。论文选取了一个具体案例进行分析和验证,旨在为住宅小区园林景观绿化工程施工管理提供一些理论指导和实践参考,以提高园林景观绿化工程的质量,促进住宅小区的生态环境和居民生活质量的改善。

关键词

小区园林施工; 问题; 对策研究

1 引言

住宅小区是城市居民的主要居住场所,其园林景观绿化工程不仅影响着居民的生活质量和环境美感,也反映了城市文化和发展水平。园林景观绿化工程施工管理是指在园林景观绿化工程施工过程中,对施工资源、施工进度、施工质量、施工安全等方面进行有效的组织、协调、控制和监督的活动,是保证园林景观绿化工程顺利完成和达到预期效果的重要环节。因此,针对住宅小区园林景观绿化工程施工管理存在的问题进行分析,并提出相应的对策建议,对于提高住宅小区园林景观绿化工程施工管理水平具有重要的意义。

为了更好地说明园林景观绿化工程施工管理存在的问题和对策建议,论文将结合具体的案例进行分析。案例选取了某市某住宅小区的园林景观绿化工程作为分析对象。该小区位于市中心,占地面积约为 10 万平方米,总建筑面积约为 30 万平方米,共有住宅楼、商业楼、会所等多种建筑类型。该小区的园林景观绿化工程以“生态、舒适、美观”为设计理念,采用了多种植物、水景、雕塑等元素,打造了一个具有特色和品质的居住环境。

2 住宅小区园林景观绿化工程施工管理概述

2.1 定义

园林景观绿化工程施工管理是指在园林景观绿化工程的设计、施工、验收和维护过程中,对人员、物资、设备、质量、安全、进度、成本等各方面进行有效的组织、协调、控制和优化的活动。

【作者简介】张成虎(1989-),男,土族,中国青海海东人,硕士,工程师,从事园林绿化及园艺研究。

2.2 主要流程

某市某住宅小区的园林景观绿化工程施工管理的一般流程如下:

①施工前期准备阶段。在这一阶段,主要是进行施工组织设计,包括编制施工组织方案、确定施工人员和设备、制定施工计划和预算、办理施工许可和合同签订等。

②施工实施阶段。在这一阶段,主要是按照设计图纸和规范进行各项施工操作,包括土方开挖、基础处理、地下管线敷设、地面铺装、植物种植、灌溉系统安装、灯光系统安装等,并对各个分项进行质量检验和验收。

③竣工验收阶段。在这一阶段,主要是对整个园林景观绿化工程进行总体验收,包括对项目的质量、安全、进度和成本进行评价,对项目的设计效果和功能进行检查,对项目的资料和档案进行归档,对项目的保修期限和责任进行确定等。

3 施工管理存在的问题分析

3.1 施工前准备不足

施工准备是园林景观绿化工程施工管理的重要环节,它直接影响着施工的顺利进行和工程的质量。某市某住宅小区的园林景观绿化工程在施工前期阶段存在一系列问题,主要表现在以下两个方面:

①组织管理无效性。某市某住宅小区的园林景观绿化工程在组织管理方面存在以下问题:一是管理制度不完善,没有统一的施工标准和规范,导致施工过程中出现混乱和冲突;二是组织机构不健全,没有明确的责任分工和协作机制,导致施工效率低下和资源浪费;三是管理人员素质不高,缺乏专业知识和经验,不能有效地指导和监督施工。

②缺乏整体施工规划。目前某市某住宅小区的园林景观绿化工程在整体施工规划方面存在以下问题:一是没有编制科学合理的施工组织方案,或者方案编制形式化、没有指导性,不能反映实际情况和需求;二是没有制定详细可行的进度计划和质量计划,或者计划执行不到位,不能保证按时按质完成任务;三是没有考虑到各种风险和应急措施,或者应对措施不及时有效,不能应对突发情况和变化。

3.2 施工阶段管理不规范

住宅小区园林景观绿化工程施工管理的规范性和有效性,很大程度上取决于管理者和施工者的素质、能力和态度。如果管理者和施工者对自己的岗位职责不清楚,或者没有明确的管理目标和标准,就会导致施工过程中出现混乱、低效和失误。论文将分析住宅小区园林景观绿化工程施工管理中存在的以下三个方面的问题:

①岗位责任制不健全。该绿化工程没有建立完善的岗位责任制,导致各方之间的权责不明,出现推诿扯皮、相互推卸责任的现象。例如,在树木栽植过程中,如果发现树木死亡或者生长不良,设计部门会认为是施工部门的责任,施

工部门会认为是材料供应商的责任,材料供应商会认为是运输商的责任,运输商会认为是气候因素的责任,最终导致问题无法解决,造成经济损失和环境污染。

②管理目标不清晰。在住宅小区园林景观绿化工程施工中,没有明确地制定和公布这些管理目标。例如,在质量目标方面,有些施工企业只是简单地要求达到合格或优良等级,没有具体地规定各个分项工程的质量要求和验收标准;在进度目标方面,有些施工企业只是按照合同约定的总工期进行安排,没有细化各个阶段和节点的进度计划;在成本目标方面,有些施工企业只是按照预算进行控制,没有考虑到市场变化和风险因素。

③标准体系不健全。该小区园林景观绿化工程施工中,没有建立完善的标准体系。例如,在设计标准方面,有些施工企业没有按照国家和地方的相关规范进行设计,或者没有根据小区的实际情况进行设计调整;在施工标准方面,有些施工企业没有按照设计图纸和技术要求进行施工,或者没有采用先进的施工技术和设备;在监督标准方面,有些施工企业没有建立有效的监督机制,或者没有对监督过程进行跟踪和反馈。

3.3 竣工验收质量管理不严格

3.3.1 分项工程验收不过关

园林景观绿化工程由多个分项工程组成,如土壤改良、植物栽植、灌溉系统、道路铺装、景观构筑物等,每个分项工程都有相应的验收标准和程序,需要按照规范进行检验和验收。该项目的实际施工中,有些分项工程的验收不过关,如土壤改良不达标,导致植物生长不良;植物栽植深度不合适,影响植物的成活率;灌溉系统漏水或堵塞,造成水资源浪费或植物缺水;道路铺装坡度控制不准确,导致雨水积水或流失;景观构筑物质量不合格,存在安全隐患等。这些分项工程的质量问题最终会影响整体园林景观绿化工程的质量和效果。

3.3.2 质量监督缺失

专业的质量监督机构和人员进行监督检查可以保证施工过程中各项指标符合设计要求和规范要求。该项目中,缺乏有效的质量监督机制,如监督机构设置不完善,监督人员配备不足或资质不够,监督手段不完善或不规范,监督记录不完整或不真实,监督责任不明确或不落实等。这些质量监督缺失会导致施工过程中的质量问题无法及时发现和纠正,甚至出现质量弄虚作假的现象,严重损害了园林景观绿化工程的质量和信誉。

4 施工管理问题的对策建议

4.1 从源头上规范施工准备工作

4.1.1 建立健全的组织管理机构 and 制度

园林景观绿化工程施工管理的组织管理机构和制度是保证施工顺利进行的基础。组织管理机构应该明确各个部门

和岗位的职责、权限和协作关系,形成有效的指挥、协调、监督和服务的网络。制度是组织管理机构的规范和约束,应该包括施工管理的目标、原则、方法、流程、标准、考核等内容,以及相应的奖惩措施,以保证各项工作按照规定执行。建立健全的组织管理机构和制度,可以提高施工管理的效率和质量,减少不必要的浪费和风险,增强施工团队的凝聚力和执行力。

4.1.2 编制科学合理的施工组织方案

施工组织方案是园林景观绿化工程施工管理的总体指导文件,是对施工全过程进行系统分析、设计和安排的结果。编制科学合理的施工组织方案,应该根据项目特点、设计要求、环境条件、资源条件等因素,确定施工目标、策略、方法、步骤、计划、控制等内容,以及应对可能出现的问题和风险的预案。编制科学合理的施工组织方案,可以使施工过程有序进行,避免盲目性和随意性,提高施工效率和质量,节约成本和时间,保证工程顺利完成。

4.1.3 优化施工资源的利用

施工资源包括人力资源、物资资源、设备资源、资金资源等,是园林景观绿化工程施工管理的重要支撑。优化施工资源的利用,应该根据施工组织方案和实际情况,合理配置、调配和使用各种资源,避免浪费和闲置,提高资源利用率和回报率。优化施工资源的利用,可以满足施工过程中各个环节的需求,保证施工质量和安全,降低成本和风险,增加效益和竞争力。

4.2 从过程中加强施工管理的规范性和有效性

①健全考核激励机制,增强管理者和施工者的责任感和主动性。

考核激励机制是指通过对施工管理者和施工者的工作表现进行评价和奖惩,从而激发他们的积极性和主动性,提高施工管理的效率和质量。根据施工管理的总体目标,分解出具体的考核目标和指标,如工期、质量、安全、成本等。选择合适的考核方法,如自评、互评、专家评等,并确定考核程序。建立有效的奖惩制度,根据考核结果,给予施工管理者和施工者相应的奖惩。及时向施工管理者和施工者反馈考核结果,并听取他们的意见和建议,以便于改进和完善考核激励机制。

②健全的标准体系,确保各项工作按照标准执行和评价。园林景观绿化工程施工管理的标准体系包括施工技术标准、施工质量标准、施工安全标准、施工环境保护标准等。这些标准体系是指导和规范施工管理的依据,也是评价施工管理的效果的依据。因此,建立健全的标准体系,是提高施工管理水平的重要措施。

③建立有效的沟通协调机制,促进各方之间的合作和

协同。在园林景观绿化工程施工管理中,沟通协调是保证各项工作顺利进行的重要环节。沟通协调机制主要包括以下几个方面:一是建立信息共享平台,及时传递施工进度、质量、安全等方面的信息,实现信息的透明化和可追溯性;二是建立定期会议制度,定期召开施工管理会议,汇报工作情况,分析存在的问题,制定解决方案,协调资源配置,提高决策效率;三是建立紧急应对机制,针对施工过程中可能出现的突发事件,制定应急预案,明确责任人和应对措施,及时处理和处置,减少损失和影响。

4.3 从竣工验收结果上严格控制施工质量和安全

①对各个工序进行质量检验和验收。园林景观绿化工程施工的质量检验和验收是保证工程质量的重要环节,也是施工管理的最终目标。为了确保各个工序的质量符合设计要求和规范标准,需要对每个分项工程进行质量检验和验收,包括土壤改良、植物栽植、灌溉系统、道路硬化、园林小品等。对于不合格的部分,应及时通知施工方进行整改,直至达到合格标准。

②按照设计标准执行施工操作,保证施工质量施工的过程中,应严格按照设计图纸和技术标准执行施工操作,避免出现偏差和误差。

③建立健全的质量监督机制。为了有效地控制园林景观绿化工程施工的质量,需要建立健全的质量监督机制。建立专业的质量监督机构,配备合格的质量监督人员,明确其职责和权限。实施有效的质量监督措施,采用定期检查、随机抽查、专项检查等方式,对各个阶段和环节进行监督。建立有效的质量监督激励机制,对优秀的施工单位和个人给予奖励,对不良的施工单位和个人给予惩罚。

5 结语

论文以住宅小区园林施工管理为研究对象,指出该管理是复杂系统工程,存在施工准备不足、管理不规范、工序质量管理不严格等问题,提出了规范施工准备、强化施工管理、严格控制施工质量的对策建议。通过具体案例验证,这些建议在提高施工质量、效率和满足业主期望方面都取得了显著成效。

参考文献

- [1] 高艳菊.住宅小区园林景观绿化施工及植物配置分析[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(4):4.
- [2] 尹祥俊.住宅小区园林绿化施工存在的问题及对策分析[J].散装水泥,2022(6):50-52.
- [3] 胡佳旺.住宅小区园林景观绿化施工[J].新材料·新装饰,2023,5(13):48-50.
- [4] 孙惠.试论住宅小区园林景观施工管理控制难点及对策[J].城市情报,2023(6):118-120.