

# Discussion on Effective Measures to Improve Civil Engineering Construction Engineering Management

Fei Jiang

Jiangsu National Construction Development Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, China 210000, China

## Abstract

Civil engineering construction under project management good or bad is related to the overall development of the project, construction companies must pay attention to the role of project management, to achieve detailed, dynamic, comprehensive management. The paper analyzes the role of civil engineering construction project management, combined with the actual situation of civil engineering management, to explore the corresponding management measures.

## Keywords

civil engineering; construction engineering; engineering management; construction management

## 浅谈提高土木工程建筑工程管理的有效措施

姜非

江苏省国立建设发展有限公司, 中国·江苏南京 210000

## 摘要

土木工程建设下工程管理好坏关系到项目整体发展, 施工企业必须重视工程管理的作用, 实现细节、动态、全面管理。论文通过对土木工程建筑工程管理的作用进行分析, 结合土木工程管理实际情况, 探讨相对应的管理措施。

## 关键词

土木工程; 建筑工程; 工程管理; 建筑管理

## 1 引言

土木工程的管理水平对于保证建筑行业的稳定可持续发展具有关键作用。在现代理念影响下, 人们不仅对施工的质量提出了更高要求, 还对施工过程中的技术应用、管理模式创新以及对环境的影响等方面提出了更多的要求, 需要持续强化施工管理的研究, 采取有效策略, 及时解决施工过程中出现的各类问题, 才能有效提升企业施工的经济效益, 保障施工的安全稳定开展。

## 2 土木工程建筑工程管理的作用分析

土木工程施工管理指的是在进行项目施工的过程中, 对工程项目中的各个要素进行有效地优化配置, 从而实现以最小的施工成本来实现最高的工程质量, 从而实现企业利益最大化。土木工程施工管理内容包括施工安全管理、施工进度管理、施工质量管理以及施工成本管理, 通过上述管理过程的共同作用可以保证土木工程项目的顺利完成, 从而对施工人员、施工设备、施工材料、施工进度、施工质量等各个方

面进行管理, 进而保证整个工程项目顺利实施, 降低成本, 提高企业经济利益。在土木工程施工的过程中需要进行施工管理, 在施工过程中涉及到非常多的人力、物力, 包括施工材料、施工工人、施工技术、施工设备、资金准备等。如果不对施工现场进行管理, 就不能保证工程的顺利施工。通过对施工进度进行管理, 可以保证工程能按照施工计划时间进行完工, 从而做好成本的控制, 有效提高企业经济利益。在进行施工质量管理时, 需要从各个方面进行管理, 包括施工技术规范、施工材料的质量监督、施工现场管理、审核等, 从而能保证整个工程的施工质量。通过成本管理可以对施工的过程进行有效控制, 从而有针对性地进行控制, 实现降低成本、提高企业经济效益、促进企业发展的重要作用<sup>[1]</sup>。

## 3 土木工程建筑工程管理现状分析

### 3.1 土木工程项目管理的专业素养较低

现如今生活的节奏非常快, 很多人都开始进入城市务工, 但是有些人的文化水平并不是很高, 就选择来工地工作, 这

也就造成有些工人的专业素养不够。所有工作的开展的前提就是保障施工人员的人身安全,但是在施工的时候大家的安全经常被忽略。这也就要求专业的管理人员向工作人员传达安全意识。然而,现实的情况并不是很乐观,中国的建筑行业发展十分迅速,人才市场逐渐庞大让人才资源变得非常紧张,导致施工现场经常发生安全事故。施工人员在工作的時候也没有意识到安全的重要性,现场的质量管理制度也不能得到贯彻,严重影响了工程施工质量。

### 3.2 施工质量管理中存在的安全问题

土木工程施工过程中关心的安全管理分为现场的行为和安全技术管理以及相关操作等。在土木工程中施工质量管理中许多都与安全管理有直接关系,相关人员应该根据项目自身特点来进行不断调整,并根据各阶段定制相应的处理措施,从而定制一套完整的安全管理措施。

### 3.3 施工质量与监督管理问题

在实际开展项目施工过程中,常常因为监督管理体制不完善,导致在施工材料、施工技术以及施工人员等各个方面均存在较多的不确定因素,对施工的质量产生较大的影响。因此,为了有效提升工程施工的管理水平,需要从严格制度管理、优化监督管理方法入手,做好施工质量与过程的监督管理,确保施工阶段严格按照较高标准规范,有效落实各个施工环节,保障施工建设质量符合相关要求<sup>[2]</sup>。

## 4 提高土木工程建筑工程管理的有效措施

### 4.1 不断地提升施工管理人员的水平

在进行土木工程施工管理的时候需要提升管理人员的水平,只有管理人员的水平提升以后,项目管理水平才可以得到提升。我们可以通过对员工进行考核来提升员工水平,定期对员工进行培训,然后在培训以后对员工进行考核,等员工考核合格以后才可以投入工作。除此以外,还要关注员工的思想状况,员工的思想水平也关乎员工的素质,当员工的思想比较积极向上的时候,就会更加主动地去学习,愿意主动提升自身的素养和管理水平。

### 4.2 技术管理细化

施工技术管理与施工流程管理必须得到任务分化,严格制定工作流程,在监督时间上,尽量避免错开,应该两方同时进行,上级管理机构一定要针对这一问题给予明示分化。另外,要重视文明建设,促进上下级员工关系,等级现象不可避免,也有存在的意义,这是下级遵循上级命令的依据。

但是不能将私人情绪带入工作中,并施加到下级人员中,做到和谐施工,促进沟通。

### 4.3 强化现场管理,做好施工现场的全过程质量管控

土木工程的施工现场管控是有效提升施工管理水平的主要内容,因此需要立足施工现场的各个环节,做好全过程的质量把控,及时发现施工过程中的各类安全隐患,并采取有效措施,提升施工现场的质量管理效果,按照既定的施工进度与施工要求,严格落实各项施工措施,保障施工进程中的人员、设备安全。另外,可以针对施工现场的实际建设情况,结合现代理念,从组织措施与技术措施入手,不断完善、优化相应的安全管理措施,做到安全管理措施与现场实际相契合,有效消除施工现场的安全隐患,不断提升质量管理水平。除此之外,可以设立专门负责施工现场安全监督管理部门,由其在施工的各个具体阶段,做好对施工现场的巡查,及时发现并排除安全隐患,提前制定相应的解决措施和应急预案,不断提高施工现场的管理水平<sup>[3]</sup>。

### 4.4 对施工的材料严格把关

由于目前出现了很多偷工减料、以次充好从而谋取利益的情况,因此企业的管理者一定要对企业施工过程中所运用的材料进行把控,并对于那些自私、用不正当的手段谋取钱财的人应当给予严重的惩罚,从而警示他人不可出现同样的错误。土木工程建筑的施工材料应当直接受到项目管理人的亲自把控,只有土木工程建筑的项目直接管理人严格要求,才能减少采取不正当手段谋取私利的情况。

## 5 结语

综上所述,当今时代人们对土木工程的质量提出了更高的要求,所以在土木工程施工的时候加强管理是一件非常重要的事情。为提高项目建设水平施工企业还需要不断强化人员管理与现场制度建设,通过科学质量监督、成本控制以提高土木工程施工水平。

### 参考文献

- [1] 陈远星. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J]. 河南建材,2019(04):129-130.
- [2] 黄莉. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 绿色环保建材,2019(08):165.
- [3] 董知恩,邓岚,张婷婷,等. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J]. 江西建材,2019(07):120-121.