

# Discussion on the Current Situation and Improvement Strategies of Cost Management in Construction Projects

Yanjie Dong

Longxiang Project Management Co., Ltd., Qingdao, Shandong, 266000, China

## Abstract

In recent years, China's national economy has been stable and the pace of urbanization has significantly accelerated. In the process of urbanization construction, construction engineering is the key to improving the level of urbanization construction. After years of development, the scale of construction has continued to expand, and the number of construction projects has also significantly increased. During the implementation of construction projects, engineering cost management is an important link that runs through the entire project. The cost management of construction projects has a significant impact on the quality of construction projects, and also affects the ultimate economic benefits of construction enterprises. Under the interference of various subjective and objective factors, there are still shortcomings in the cost management process of Chinese construction projects. Firstly, summarize the characteristics and key links of construction project cost management. Secondly, analyze the current situation of construction project cost management. Finally, research strategies for improving construction project cost management.

## Keywords

construction engineering; cost management; countermeasure

## 有关建筑工程造价管理现状及完善对策的探讨

董彦杰

龙翔项目管理有限公司, 中国·山东 青岛 266000

## 摘要

近年来, 中国国民经济稳定, 城市化进程速度明显加快。在城市化建设过程中, 建筑工程是提高城市化建设水平的关键。经过多年的发展, 建筑规模不断扩大, 建筑工程项目数量也明显增多。在建筑工程项目开展时, 工程造价管理作为重要环节, 贯穿工程始终。建筑工程造价管理工作对建筑工程的质量有较大影响, 同时也会影响建筑企业的最终经济效益。在主客观等多种因素的干扰下, 中国建筑工程造价管理过程中仍存在不足。首先, 总结建筑工程造价管理特征与关键环节。其次, 分析建筑工程造价管理现状。最后, 研究建筑工程造价管理完善对策。

## 关键词

建筑工程; 造价管理; 对策

## 1 引言

现阶段, 中国市场经济体制日益深化。新的发展环境中, 建筑工程行业发展速度明显加快, 极大程度上改善了民众的居住环境。建筑工程项目建设期间, 涉及的资金与无形资产较多, 形成了工程造价。而工程从开始至结束的全过程涉及较多的环节, 需要消耗大量的资金。为保障建筑工程项目合理开展, 就必须对工程造价展开系列管理。就目前建筑工程造价管理现状而言, 传统的造价管理模式已经无法满足新时代的造价管理需求。此种情况下, 应结合时代发展特征及建筑工程造价管理实际要求, 转变传统造价管理理念。重视工程造价管理, 可从整体上控制成本, 提高建筑企业经济效益

并促进建筑行业的可持续发展。

## 2 建筑工程造价管理特征与关键环节

### 2.1 建筑工程造价管理的特征

建筑工程造价管理具有鲜明特征, 集中体现为差异性和费用高。一方面, 差异性。建筑工程类型、功能及规模不同, 施工期间所需要的设备、技术与材料存在差异。因而, 工程造价管理有差异。另一方面, 费用高。建筑工程涉及内容较多, 施工周期较长<sup>[1]</sup>。此种现象, 会在一定程度上增加造价管理难度, 增加费用。

### 2.2 建筑工程造价管理关键环节

在建筑工程造价管理中, 施工决策、设计与具体实施, 均是关键环节。首先, 施工决策。工程项目正式动工前, 管理人员需要组织各部门召开决策会议<sup>[2]</sup>。通过会议讨论, 确定最佳施工方案。在此基础上, 施工团队可以了解施工具体

【作者简介】董彦杰(1984-), 女, 中国山东聊城人, 本科, 工程师, 从事工程造价研究。

信息,在最短时间内梳理施工标准。造价管理的前提,是做好决策工作。决策不出现失误,会保证工程进度与质量。其次,施工设计。造价评估的集中体现,是施工设计环节。确定设计方案,项目可根据设计内容有序开展,确保项目施工的整体性。若施工企业未注重设计环节,将会使工程造价出现较大的波动,从而影响建筑工程施工质量。最后,施工实施。建筑工程涉及的内容较多,在施工环境、施工技术等多种因素的影响下,都可能会影响工程造价管理的精确性。因而在施工过程中,要加强对施工环节的重视,提前预防施工风险,减少对造价管理的影响。

### 3 建筑工程造价管理现状分析

#### 3.1 缺乏对工程造价管理的重视

就目前建筑工程造价管理的现状来看,建筑工程施工期间尚缺乏对工程造价管理的重视。调查发现,建筑工程施工管理人员的造价管理意识不强<sup>[3]</sup>。受多种因素的影响,不少建筑工程施工单位的管理人员在日常工作中,仍以传统的管理理念为主。此种现象导致管理方式单一,没有合理运用造价管理,致使建筑工程中的造价管理内容不完善,造价管理效率有限。管理人员并未形成终身学习的意识,没有定期对工程造价管理相关理论与知识展开学习,导致其在日常工作中缺乏对造价管理的有效运用。同时,管理人员并未积极组织各部门召开会议,没有将工程造价管理内容宣传到位,导致各部门负责人及工作人员缺乏对工程造价管理的正确认知,未切实认识到工程造价管理的重要性。此外,建筑工程造价管理的制度不够完善。现有的建筑工程造价管理制度虽然与国家相关建筑制度条例相符,但是不符合建筑工程实际。建筑工程施工单位并未结合实际情况,对造价管理制度进行完善,导致造价管理制度没有发挥实际作用。

#### 3.2 建筑企业缺乏完善管理机制

通过对建筑工程造价管理的分析,发现建筑企业缺乏完善的管理机制,导致造价管理效果不佳。目前,建筑企业缺乏对造价管理的认知度。虽然部分企业在日常工作中,能够与相关部门相联合,在各环节中落实工程造价。但是部门工作开展时,普遍存在呆板化的问题,导致工程造价管理工作流于形式,工程造价管理并未发挥真正的作用。同时,在各种形式的制约下,工程造价管理部门的工作进展缓慢,工作难度较大。分析其原因,建筑工程造价管理工作开展时的机制并不完善,管理工作相对混乱。尤其是与工程造价管理相关的标准并不统一,沟通不足,导致建筑企业在工程造价管理时的标准不定,容易出现安全隐患。在不通畅的沟通下,各部门的矛盾日积月累,相互之间的合作不密切,加大了建筑工程的造价管理难度,影响工程造价管理成效。

#### 3.3 建筑企业管理监督力度不强

在建筑工程造价管理工作开展中,管理监督力度不强会影响工程造价管理的效果。市场经济体制中,竞争环境不断转变。激烈的竞争机制,为建筑企业发展提供了机遇,但

同时也使其面临巨大挑战。企业为在市场中获取一席之地,尝试各种手段以期节约成本。此种情况下,不少企业会因不良思想而出现投机取巧的行为。例如,在建筑工程项目各环节施工中,以质量不过关的便宜材料取代原本质量好但价格高的材料,在一定程度上降低了材料的使用效率。通常来说,合同中呈现的约定内容,会将材料质量、价格与建筑物本身需求不符的现象体现出来。建筑工程施工期间所表现出来的特征,也与当地环境及气候不符。以上问题,会对建筑行业的发展产生制约影响,并造成施工安全问题。为有效解决上述问题,需要重视监督。然而,不少建筑企业并未重视监督管理工作,没有定期对建筑工程施工中所需材料及资金使用情况展开监督,此种现象容易造成施工质量不符合施工标准,造成施工安全隐患。

#### 3.4 工程造价管理人员素质不高

建筑工程造价管理中,造价管理人员的素质十分关键。通常来说,建筑工程项目施工期间,需要结合施工实际需求组织造价管理人员接受系统的培训,促进工程造价管理工作的规范。然而,在传统理念与思维的影响下,建筑工程并未重视造价管理人员。此种现象,直接导致建筑工程施工单位没有结合工程造价实际需求,合理招聘能力强和素质高的造价管理人员。造价管理人员虽然对造价管理理论有一定了解,但是其造价管理经验不足,专业技能有限。此外,建筑工程施工单位并未定期组织造价管理人员接受培训和考核,造价管理人员对于造价突发问题的应变能力不强,不具备资质证书,无法切实有效地开展工程造价管理工作。另外,部分造价管理人员的道德素养并不高,受经济利润的诱惑,可能会导致造价管理内容不符合工程实际,最终降低工程造价管理水平。

### 4 建筑工程造价管理完善对策研究

#### 4.1 加强对工程造价管理的重视

在建筑工程造价管理工作开展中,应结合当前建筑工程实际情况,加强对工程造价管理的重视。一方面,强化管理人员的造价管理意识。通常来说,意识决定行为。建筑工程施工造价管理人员应自觉地学习与工程造价管理相关理论知识,通过强化自身综合技能的方式,明确工程造价管理对于建筑工程的重要性。分析当前建筑工程问题,对工程造价管理内容进行梳理和优化。定期组织各部门召开会议,向各部门负责人宣传教育工程造价管理,增强全单位的工程造价管理意识,并在各工程环节中重视工程造价,实现对建筑工程项目成本的控制,为后期提高建筑企业效益奠定基础。另一方面,完善工程造价管理制度。从某种角度来说,制度具有约束性和规范性。建筑工程造价管理期间,管理人员需要在遵循国家法律法规的基础上,结合建筑工程实际,制定科学合理的工程造价管理制度。在制度中,明确规定工程造价管理应注意的事项,细化工程造价管理流程,要求所有建筑内工作人员都严格遵循工程造价管理制度内容,提高工程造价管理水平。

## 4.2 进一步完善工程造价管理机制

建筑工程造价管理期间,需要进一步完善工程造价管理机制。工程造价方案的科学性与管理体系的完善性,对建筑工程造价管理质量有较大影响。合理对建筑工程造价的环节进行优化,十分有必要。而工程造价管理工作开展的前提,是有良好稳定的管理机制。通过对不同计划与方法的践行,将科学管理机制落到建筑工程管理实处,能够及时解决建筑工程建设期间的造价管理问题。无论是建筑管理人员还是建筑工人,在日常工作中都要严格遵循工程造价管理机制执行,确保行为有据可依。此种有据可依的行为,不仅要呈现在工作方案上,同时也要呈现在机制审核制度与管理平台。在完成工程行为时,要以数据中心的内容为主,尽可能减少后续矛盾。工程造价管理时,要坚持多方位的管理机制,对管理权限和权力进行优化。通过对工程造价管理机制的完善,将其投入运用到工程造价管理中,并对每个环节和章程加以优化,提升工程造价管理实效,切实提升建筑工程造价管理水平。

## 4.3 提高工程造价管理监督力度

在建筑工程造价管理过程中,提高工程造价管理监督力度尤为必要。有效的监督能够及时发现建筑工程造价管理中存在的问题,改进工程造价管理流程,提高管理水平。第一,加大监督力度。在建筑工程招标环节、投标环节中,要强化监督工作。对招标的要求、投标单位等进行监督,强化监督契合度,从质量层面上把控需求,确保效率与质量的同时,实现对工程造价的管理。第二,监督施工资金投入。在工程开展前,对工程施工中可能需要的资金情况进行初步预算,并合理制定预算方案。建筑工程项目实施后,要全面地监督资金使用情况,了解资金用到何处,是否发挥相应作用。若在工程实践中发现与标书内容不合理的现象,要及时与甲方沟通,并修正标书内容,将工程造价意义彰显出来。第三,落实造价管理工作。在建筑工程造价管理工作中,要全面审查资金估算情况,并通过监管的方式了解底标及合同内容,进一步落实造价管理思想。优化造价管理方案的基础上,最大程度上提高经济效益。

## 4.4 组建优质高效的管理人才队伍

建筑工程造价管理工作中,管理人员是直接接触造价

管理的人员。管理人员的能力、素质,对于工程造价管理效果有显著影响。针对此种现象,建筑工程单位要积极组建优质高效的管理人才队伍。其一,重视对管理人员的招聘。在招聘管理人员前,建筑工程单位应对工程造价管理岗位进行调查,明确岗位的人才需求情况,确定管理人员的数量和能力要求。采用内外结合招聘的方式,要求应聘人员要有专业的造价管理知识,最好有工程造价的管理经验。招聘过程中,对应聘者的工作经历和经验进行调查,坚持择优录用的原则。其二,重视对管理人员的培训。定期组织在岗的管理人员接受培训,培训内容包括建筑工程造价管理理论、造价管理流程、注意事项等,同时要重视对管理人员的综合素养培训,从整体上提高管理人员的综合技能。其三,重视对管理人员的考核。采用技能比拼的方式,对管理人员在建筑工程中应用的方法及可取得的效果加以了解,提高管理人员对自身认知的同时,不断结合自身不足进行补充学习,从而为工程造价管理工作的开展提供人才保障。

## 5 结语

现代社会发展进程中,建筑工程单位逐渐加强对工程造价管理的重视。从某种角度来讲,合理的工程造价管理能够有效控制成本,保障建筑单位的经济效益。工程造价管理工作比较系统,相对复杂。相关工作人员在推进造价管理工作时,不可避免地会遭遇困难。因而及时了解建筑工程造价管理的问题,提出科学的管理方案十分有必要。论文在明确建筑工程造价管理现状的基础上,分别从加强对工程造价管理的重视、进一步完善工程造价管理机制、提高工程造价管理监督力度、组建优质高效的管理人才队伍等方面,研究建筑工程造价管理完善对策。期望通过本次研究,为日后提高建筑工程造价管理水平提供建议。

## 参考文献

- [1] 王军霞.建筑工程造价管理过程中的常见问题与对策探讨[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022,25(2):71-73.
- [2] 冯亚茹.我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策探析[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022,32(4):146-148.
- [3] 蓝芳.建筑工程土建造价管理过程中存在的问题及对策[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2023,29(3):90-93.