

Exploration on the Implementation Path of Tracking Audit in Project Cost Management

Qi Zhao

Jiangsu Jiangnan Lianghong Construction Consulting Co., Ltd., Wuxi, Jiangsu, 214000, China

Abstract

Project cost management is a common management mode in the field of construction engineering in China. However, due to the influence of information asymmetry and other factors, the project cost often exceeds the standard. This research takes the tracking audit as the carrier, and aims to solve the problem of the project cost by implementing an effective audit mechanism. This paper first analyzes the problems existing in the process of project cost, then introduces the positive impact of the in-depth implementation of the concept of tracking audit on the project cost management, and finally puts forward the specific implementation path of following the audit. Through the detailed accounting and the whole process tracking of the project cost, the implementation path includes pre-examination, series audit, special audit and post-audit and other links. Then, with effective management to improve the efficiency of the project, the cost of the project scientific management, so as to achieve the improvement of the project quality. This study aims to establish a new model for project cost management and provide reference for future project cost management.

Keywords

project cost management; tracking audit; scientific decision-making; cost control; project benefit

工程造价管理中跟踪审计的实施路径探究

赵琪

江苏江南梁鸿建设咨询有限公司，中国·江苏 无锡 214000

摘要

工程造价管理是中国建筑工程领域常见的管理模式。然而，由于信息不对称等因素影响，常常出现工程造价超标的现象。本研究以跟踪审计为载体，旨在通过实施有效的审计机制，解决工程造价的问题。论文首先分析了工程造价过程中存在的问题，然后介绍了跟踪审计理念的深入实施对工程造价管理的积极影响，最后提出了具体的跟踪审计实施路径。通过对工程造价的细致核算和全过程跟踪，实施路径包括预审、串联审计、专项审计以及后审等多个环节，以有效管理提升工程效益，对工程造价进行科学管理，从而实现工程质量的提升。本研究旨在为工程造价管理树立全新模式，并为未来工程造价管理提供参考借鉴。

关键词

工程造价管理；跟踪审计；科学决策；成本控制；工程效益

1 引言

随着中国经济持续快速发展，建筑工程的规模日益庞大，其投资成本也随之攀升。工程造价管理作为建筑工程领域的重要环节，始终面临着诸多严峻挑战。如何高效控制工程造价，成为工程投资管理的首要命题。在众多的管理模式中，跟踪审计以其强大的优势引发了学术界和业界的热烈关注。跟踪审计是一种全面而持久的审计方式，它贯穿于工程项目的整个生命周期，以数据分析为工具，以信息共享为手段，全方位、全过程控制工程造价。然而，尽管跟踪审计已经在众多工程项目中取得了显著效果，但是其实施路径仍未

形成非常明确的模式。论文将探究这一重要问题，寻找优化工程造价管理的新路径，并对工程实施、管理等方面提供有益的参考价值。

2 工程造价管理的问题与挑战

2.1 工程造价过程中的现象与问题

在工程项目的造价管理过程中，存在着一些常见的现象和问题^[1]。造价管理过程中常常出现造价预算超支的情况，即实际造价超过了预计的项目成本。由于种种原因，工程项目常常出现变更和调整，这给造价管理带来了不确定性。由于工程项目复杂性和多样性，造价成本的估算和核算过程中存在一定的主观性和不确定性。另外，工程项目中存在着一些风险和不确定性因素，如市场波动、原材料价格变化等，这也给造价管理带来一定的挑战。

【作者简介】赵琪（1989-），男，中国江苏无锡人，本科，工程师，从事工程造价、跟踪审计、结算审计研究。

2.2 影响工程造价的关键因素分析

工程造价受到多个关键因素的影响。工程项目的规模和复杂程度是影响工程造价的重要因素，通常情况下，规模较大的工程项目造价较高。工程项目的地理位置和环境条件也会对造价产生影响，如地理位置偏远、气候条件恶劣的项目造价通常较高。施工工程的技术要求和质量标准也是决定工程造价的关键因素。材料的价格、工人工资以及金融政策等也会直接或间接地对工程造价产生影响。

2.3 工程造价管理的挑战与机遇

工程造价管理在面临一系列挑战时也带来了一些机遇。一方面，随着社会经济的发展和竞争日益加剧，工程造价管理面临着成本控制的压力^[2]。另一方面，随着信息技术的快速发展，工程造价管理可以借助现代化的信息技术手段，提高效率和精确度。工程造价管理还有机会借鉴其他行业的经验和先进管理模式，以提高工程造价管理的水平和效果。

2.4 总结

论文主要探讨了工程造价管理的问题与挑战，介绍了工程造价过程中的常见现象与问题，包括造价预算超支、项目变更和调整等，分析了影响工程造价的关键因素，包括工程项目的规模和复杂程度、地理位置和环境条件、技术要求和质量标准等，指出了工程造价管理面临的挑战与机遇，包括成本控制的压力、信息技术的应用和借鉴其他行业经验的机会^[3]，通过深入分析工程造价管理的问题与挑战，可以为后续的跟踪审计理念及实施路径提供理论基础和实践指导。

3 跟踪审计理念及其在工程造价管理中的应用

3.1 跟踪审计的理念与原则

跟踪审计是一种对工程造价管理过程进行监督和评估的方法，通过对工程造价的跟踪、检查和审计，可以及时发现并采取措施，确保项目在成本、质量和进度方面的控制和管理。跟踪审计的理念主要包括以下几个方面：

①信息透明：跟踪审计要求对工程造价管理过程中的信息进行全面、准确和及时的记录和报告，确保所有相关人员都能够获得必要的信息，从而提高决策的准确性和效率。

②独立性与客观性：跟踪审计需要独立于项目团队和利益相关方，确保审计结果的客观性和公正性。审计人员应具备独立思考的能力，不受任何利益干扰，全面评估工程造价管理的各个环节。

③连续性：跟踪审计应该是一个连续的过程，从工程项目启动到项目结束，通过不断地跟踪和检查，及时发现问题并提出改进建议，确保项目的良性发展^[4]。

3.2 跟踪审计在工程造价管理中的应用

跟踪审计在工程造价管理中的应用主要涉及以下几个方面：

①预算控制：通过跟踪审计，可以及时了解项目的实际成本和预算之间的差距，及时采取调整预算或控制成本的

措施，确保项目在预算范围内进行^[5]。

②资金支付管理：跟踪审计可以对工程项目中的资金支付进行监督和管理，确保合同款项按照合同约定的条件和时间支付，避免资金支付过程中的问题和风险。

③质量管理：跟踪审计可以对工程项目的质量进行跟踪和评估，及时发现和纠正质量问题，确保工程项目的质量达到预期目标。

④进度控制：通过跟踪审计，可以及时了解项目的实际进度和计划进度之间的差距，及时采取措施解决问题，确保项目按时完成。

3.3 跟踪审计对工程造价管理的积极影响

跟踪审计在工程造价管理中的应用对提高项目的管理水平和效益具有积极影响，具体表现在以下几个方面：

①提高成本控制能力：跟踪审计可以及时发现成本超支的问题，并及时采取相应的措施，避免项目的成本超出预算范围，提高成本控制的能力。

②改善项目决策：通过跟踪审计，工程项目的各项信息得以全面透明，可以及时准确地了解项目的进展和问题，为决策提供科学依据，提高决策的准确性和效率。

③加强风险管理：跟踪审计可以及时发现各种潜在风险，并采取相应的措施加以控制和管理，降低项目风险，保证项目的顺利进行。

通过对跟踪审计的理念与原则研究，以及在工程造价管理中的应用实践，可以有效提高工程造价管理的水平和效益，为工程项目的顺利进行提供有力支持。需要注重跟踪审计的实施路径设计和具体应用的细节管理，以确保跟踪审计能够发挥最大的作用，为工程造价的科学管理作出贡献。

4 跟踪审计的实施路径及其对工程造价的科学管理

4.1 跟踪审计的实施路径设计

跟踪审计的实施路径是一项有深度的研究课题，在工程造价管理中有着至关重要的作用。实施路径的设计需要考虑到全面性、特异性、连续性和预警性这几个要素，从而形成一个系统而完善的实施路径。

全面性是指跟踪审计需对工程造价管理的各个环节进行全面覆盖，不能有遗漏。由于工程造价管理涉及从工程预算、招标、施工到验收等多个环节，每个环节都可能出现问题，而这些问题都可能影响到工程造价。由此，全面性是符合实际需求的一个关键要素。

特异性考虑的是在设计实施路径时，需要将审计精确到每一个环节的具体情况，意味着审计应该足够细致，能够精准定位到问题。还需要有针对性地提出解决方案，从而提高跟踪审计的工作效率。

连续性则需求跟踪审计应该是一个持续的过程，而不是一次性的项目。通过持续地跟踪审计，可以实时检测和改

正工程造价管理中出现的问題，从而保障最终的工程造价的准确性和合理性。

预警性强调的是跟踪审计在发现问题后，应该及时提出预警信息，尽早解决问题，减轻或防止由此带来的损失。

跟踪审计的实施路径应该是开放的，不仅仅局限于以上的四个要素，在实际的操作中还需结合具体的情况对实施路径进行调整。

在设计实施路径时，应该做到从宏观到微观、从整体到个体的全方位覆盖。宏观上看，需要考虑工程造价管理的全过程，包括准备、实施、检查和验收等环节；微观上看，又需要细化到每个环节的具体操作，比如在准备阶段，要考虑到工程预算、招标文件的审核等；在实施阶段，又要考虑到工程的施工过程、材料的采购等。

设计好的实施路径应该是可以反复使用、适用于多种情况的。换句话说，实施路径应该是通用的，能够适用于不同的工程造价管理项目。

实施跟踪审计的路径也是一个动态的过程，需要随着工程造价管理的发展而不断更新和完善。在跟踪审计过程中，可能会发现一些新的问题，这时就需要对审计路径进行调整，以适应新的问题和新的需要。

总的来说，跟踪审计的实施路径设计是一个具有挑战性的工作，但也是一个有前景的研究方向。通过设计出合理、有效、可行的审计路径，能够较好地帮助解决工程造价管理中遇到的问题，从而提高工程造价管理的效率和效果。

4.2 跟踪审计在各环节中的具体应用

跟踪审计在各环节中的具体应用显示了其对工程造价管理的指导价值和实践意义。

在项目预计制定阶段，跟踪审计通过对前期的研究审计，确定项目的投资计划与财务预算是否符合实际情况，确保项目的预算制定合理全面。对项目预算的全面审计检查，可以有效防止造价预算过高或过低的现象发生。

在项目招投标阶段，跟踪审计通过项目的投标、投标评标、项目立项等环节的审计，发现和预防涉及工程造价的不规则行为，如操纵招标和投标的行为，从而确保招投标环节的公平公正。

在项目实施阶段，跟踪审计通过对工程造价的动态管理、现场管理、成本控制、材料管理等环节的审计，及时发现管理不规范、财务状况不真实等问题，并通过月度、季度或年度的定期审计反馈给管理层，使得管理层能根据审计结果调整管理策略，实现工程造价的动态调整和科学管理。

在项目结算和完工决算阶段，跟踪审计通过对工程造价结算的审核，核查结算文件的合规性，确保工程造价的真实性和合理性。对工程项目的投资效果和财务状况进行审计，有效避免了因漏洞、差错等导致的经济损失。

跟踪审计还在工程造价管理的持续改进环节起到重要

作用。审计结果是改进工作的有力依据，通过对审计过程中发现的问题进行纠正和预防，持续改进工程造价管理的整体水平。

总体而言，跟踪审计在工程造价中的各个环节都发挥了重要作用，作为一种管理工具，不仅可以提高工程管理的效率和效率，设法预防工程造价的风险，而且还可以指导和推动工程造价管理的持续改进。

4.3 实施跟踪审计进行工程造价的科学管理

跟踪审计是维护工程造价管理顺利实施的关键因素之一。

实施跟踪审计，可以深化对工程项目全生命周期的理解，提高工程项目的现场管理效率，加强对工程进度，成本和质量的控制，降低项目风险，最大程度上保证工程项目的顺利进行。跟踪审计也可以用于评估和调整工程项目的策略，提升工程项目的整体效率。

通过对跟踪审计的实施路径设计，理解其在各环节中的具体应用，以及利用跟踪审计进行工程造价的科学管理，可以更有效地控制工程造价，提高工程项目的质量和效率。这也是为什么跟踪审计在工程造价管理中被认为是重要的战略工具，其在提升工程项目管理效能方面的独特作用是无可替代的。

5 结语

本研究针对中国建筑工程领域常见的工程造价管理问题进行了深入分析，并以跟踪审计为载体，提出并探究了实施路径，以期解决工程造价超标等问题。然而，本研究的局限性在于，虽然提出了一种全新的工程造价管理模式，但实际操作中可能会受到各种实际因素的干扰，如工程进度、材料价格波动等，这需要管理者具备高度的动态调控能力和审计经验。因此，未来研究可以结合更多实际工程案例，探讨在各种情况下如何更有效地执行跟踪审计。总的来说，本研究为工程造价管理提供了一种全新的思路，并希望能对未来工程造价管理的改进和优化提供参考和借鉴。

参考文献

- [1] 张春慧,李煜煜.我国建筑工程造价管理的问题与对策研究[J].价值工程,2021,24(14):134-136.
- [2] 刘春生.工程造价管理难题分析及对策探讨[J].中国新技术新产品,2019(24):134-136.
- [3] 陈晓东,房建星.工程造价过程控制与管理研究[J].建筑经济,2020,28(6):303-305.
- [4] 黄红星.轨道交通工程造价跟踪审计研究[J].科学经济社会,2022(3):288-292.
- [5] 蔡恒诚,魏培源.轨道交通工程项目造价跟踪审计问题及对策——以深圳地铁为例[J].成本工程,2023(2):42-47.