

Analysis of Problems and Countermeasures in Safety Management of Chemical Enterprises

Faping Zhu

Jiangxi Zhenqi Safety Technology Co., Ltd., Jiujiang, Jiangxi, 332000

Abstract

In the 21st century, the chemical industry has played an important role in the process of increasing the level of science and technology and productivity in China. However, many chemical enterprises are faced with a series of management loopholes in the process of safety management. If we want to develop safely and stably in the future, we must explore the countermeasures of related problems. Based on this, this paper introduces the problems existing in the safety management of chemical enterprises, and describes the countermeasures to provide reference for relevant people.

Keywords

chemical enterprises; safety management; countermeasures

化工企业安全管理中存在的问题及应对措施分析

朱发平

江西祯祺安全技术有限公司, 中国 · 江西 九江 332000

摘 要

在 21 世纪的今天, 化工行业在中国科技水平和生产力不断提高的进程中起到了举足轻重的作用。然而, 众多化工企业在当前都面临着一个问题, 就是其安全管理过程中暴露出一系列的管理漏洞, 这些问题在制约企业进一步发展的同时, 也威胁到了企业员工以及人民群众的人身安全和财产安全。企业如果想在未来安全稳定地发展, 就必须探讨相关问题的应对措施。基于此, 论文基于化工企业安全管理存在的问题, 探讨了应对措施, 以供相关人士交流参考。

关键词

化工企业; 安全管理; 应对措施

1 引言

化工企业的安全管理涉及企业的各个部门及人员, 以企业的工艺安全管理为主线, 贯穿危险化学品的储存、设备安全设施、工作场所安全、人身安全、职业健康安全等安全管理, 安全管理水平的高低直接决定了化工企业工作能否安全、高效地开展, 化工企业安全管理的重要性不言而喻, 科学的化工安全管理手段可以有效解决日常工作中出现的安全问题, 合理的规避风险; 不科学的安全管理手段只能会让安全隐患继续保留, 将会在未来的某一天集中爆发。因此, 化工企业的领导者必须根据企业的自身实际条件制定并完善切实有效的制度和措施, 加强责任制度以及执行力度, 在企业生产的各个方面都要切实落实好安全管理的各项规章制度, 并在实践中不断优化、完善安全管理措施。

2 化工企业安全管理存在的问题

2.1 安全意识淡薄

在企业的日常工作中, 很容易暴露出这类的问题。首先是领导人员的安全意识淡薄^[1], 像天津港大爆炸事件, 瑞海公司无视安全生产主体责任, 违法建设危险货物堆场, 违法经营、违规储存危险货物, 内部安全管理混乱, 最终引起了惨案。同样, 还有很多其他的化工企业负责人, 追求利益至上, 往往漠视了一些安全性的问题; 很多基层的工作人员也极度缺乏安全意识、缺少应急处置能力等, 在近几年发生的多起化工企业安全事故案件中, 大多都是工作人员没有第一时间发现或者处理不及时、不规范才造成的。因此, 企业负责人必须树立起相关安全意识, 培养应急能力, 严格管理员工的安全行为习惯, 对违规行为追责到底(如表 1 所示); 员工同时要培养自身科学文化素质以及安全责任意识, 这样才能

促进企业稳定以及社会的安全发展。

表 1 化工企业安全事故追责扣分举例

风险点	项目	扣分标准	责任人	备注
危险化学品库	登记、建档	20 分	**	月度考核
安全教育	持证上岗	5 分	**	不定期抽查
安全标志	标志牌、警示牌	10 分	**	年终考核
安全检查整改情况	安全事故报告单、整改意见	10 分	**	年终考核

2.2 安全责任制不完善

在化工企业的日常工作中，通常会出现各种问题，然而对于责任的追究，总是会出现大事化小小事化了，或者法不敌众的现象，导致很多工作人员并没有树立明确的责任意识以及安全意识。这也是很多传统化工企业通常会存在的问题，包括经年累月无法解决暴露的陋习，很多化工企业负责人通常采用以包代管的管理手段，严重缺乏管理的能力，管理措施不能从各个方面、各个层次来落实，可能很多企业都会运用激励手段来鼓励员工的生产积极性，但是在追责的时候总是要考虑员工的感受以及员工的积极性以及领导自身的风情等，所以没有落到实处。这对化工企业来说绝对是弊大于利的，如果没有解决追责制度的相关问题，绝对是后患无穷的一件事，久而久之，员工可能会忽视工作中的安全操作、正规流程，最终造成企业安全事故频发，希望广大化工企业负责人员能注意。

2.3 检查力度弱

大多数的化工企业都属于家庭产业或者是联合合作型的产业。其中存在大多数依靠官僚关系以及裙带关系上位的员工，这些员工的科学文化素质较低、专业知识也较为薄弱，在安全检查方面的水平也可想而知。同时，企业可能也存在很多的制度漏洞，在企业的日常工作中，通常存在上有政策，下有对策的不良现象，这样在上级领导的不专业检查以及员工工作检查态度不端正的情况下，很难使检查的水平做好。在近年来，化工企业安全事故频发原因中，由于安全检查不过关出现的问题首当其冲。

2.4 技术水平落后

大多数的化工企业在创新能力、创新水平方面非常欠缺。众多化工企业依旧遵循着传统的工作方法，使用老旧的机械设备，依旧采用半机械化、机械化、半智能化的作业方式，未全面实现自动化作业。例如，在调查一些化小型精细化工

企业时，依然使用老旧的传统作业方式，只有简单的显示仪表，更不用谈自动化控制系统、SIS 系统等系统。没有向本质化安全发展方向靠近，对安全生产以及技术方面的创新投入力度小。此外，还有一系列工作方面存在的缺憾，如监控系统不完善、消防设施缺失等，这里就不一一列举。

3 应对措施

3.1 加强安全意识

3.1.1 提高基层员工的安全意识

增强化工企业基层员工的安全意识。基层员工作为化工企业的基础，其重要性可见一斑^[2]，企业可以定时或者不定时的对基层员工进行安全教育培训及宣传，加强基层员工在安全方面的重要认识，潜移默化地增强他们的安全观念，这对企业来说绝对能起到一个深远持久的作用。

3.1.2 定期研讨，交流经验

让员工们互相进行常规性的安全问题讨论，在互相讨论研究中，发现自己在工作中可能出现的问题，并且把自己的经验、实践结果分享给其他员工，员工之间在工作上的话题很多是相同的且可以互相借鉴的，这对化工企业来说也是一项非常有意义的举措。

3.1.3 鼓励全员相互监督，减少违规

让员工互相监督，加强工作人员的安全工作意识，减少违规的现象，从本质上提高化工企业的安全生产能力。

3.1.4 对管理者加强监督，杜绝管理者徇私舞弊

加强领导人员的监察力度以及违规处理能力，如果发现处理问题时候出现知情不报或者徇私舞弊的情况，就必须做出处罚或者是惩罚来提高化工企业的制度执行度，树立制度的地位^[3]。

3.2 明确责任主体

在化工企业日常工作安全管理中，必须建立健全相关安全责任管理制度。做到有法可依，有法必依，执法必严，违法必究。整体提高化工企业的综合安全管理能力，完善安全责任的细化工作，做到纵向到底横向到边。责任主体必须严格落实，层层递进，才能完善各个领导和各个员工应尽的职责，形成一个较明确的管理体系，最终必然会加强化工企业的安全工作能力。

3.3 加强监察力度

监察机制的目的就是为了促进本职工作人员履行好自己

的职责。如果发现问题,就必须提出问题并且予以改正,如果无法改正也必须提出相应的解决方案^[4]。在实际到日常工作中,监察人员个人科学文化素质以及其工作能力都必须有较高的水平,不仅要保证能发现工作中出现的问题并能解决这些问题,还要防止监察人员出现徇私舞弊的行为,真切切实地履行自身职责,起到真正的监管作用。此外,监察人员还要起到一个润滑油的作用,协调好各方工作,促进整体安全管理工作能科学、稳定、有效率地运行。

3.4 强化创新意识和创新水平

在化工企业日常工作中怎样有效地提高资源的利用、危险化学品的安全存放以及运输等问题,都不能采取守旧的做法,故步自封,除了让企业面临淘汰,还会使企业安全隐患大大增加。要在实践的基础上进行有效的创新保留,最终使一些先前存在的、不适合当前生产状况的技术和意识得到优化提高。这样才能使化工企业不仅能有效提高自身安全管理

水平,还可以优化效率、减少浪费、增加收益。

4 结语

为了保证化工企业日常工作能高效安全,就必须要求企业对安全管理过程中暴露的问题进行探讨、分析,将露出水面的问题一一进行改正,只有加强了企业安全管理人员的技术水平,才能促进企业的不断前进。

参考文献

- [1] 周冬冬. 加强化工企业安全环保管理的意识和措施的分析 [J]. 山东化工, 2018(11):186-187.
- [2] 蔡启浩, 黄美娟. 化工企业安全生产管理中存在的问题及解决措施 [J]. 化工管理, 2018(19):99.
- [3] 李明. 化工设备维修与安全管理现状及应对措施分析 [J]. 科学与财富, 2018(22):272.
- [4] 李发军. 化工企业安全管理中存在的问题及对策 [J]. 化工管理, 2018(09):142.