

# Discussion on Project Cost Accounting of Construction Enterprises

Yingbin Li

CR Land(Shijiazhuang) Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

## Abstract

The paper expounds the main role of the construction enterprise project cost accounting, from the lack of a complete project cost accounting mechanism, the lack of a complete project cost accounting mechanism, engineering project cost accounting consciousness is generally low three aspects, the current construction enterprise project cost accounting problems are analyzed, and based on this, this paper puts forward the effective measures to strengthen the cost accounting points of construction enterprises.

## Keywords

construction enterprises; engineering projects; cost accounting; points

## 建筑施工企业工程项目成本核算探讨

李迎宾

华润置地(石家庄)有限公司, 中国·河北 石家庄 050000

## 摘要

论文对建筑施工企业工程项目成本核算的主要作用进行阐述, 从缺少完备的工程项目成本核算机制、缺少完备的工程项目成本核算机制、工程项目成本核算意识普遍偏低三个方面, 对当前建筑施工企业工程项目成本核算存在的主要问题进行分析, 并以此为依据, 提出加强建筑施工企业工程项目成本核算要点的有效措施。

## 关键词

建筑施工企业; 工程项目; 成本核算; 要点

## 1 引言

针对当前建筑施工企业而言, 在全新市场发展背景下实现企业内部管理改革, 可以有效提升建筑施工企业的核心竞争力。而成本核算是提升建筑施工企业核心竞争力的主要措施。但是, 当前大多数建筑施工企业在开展成本核算工作时, 总是会存在诸多的问题, 对企业的今后发展带来了阻碍。如果建筑施工企业没有采取合理的应对措施, 加大其工程项目成本核算水平, 并且缺少完善的成本核算管理机制, 将会给建筑施工企业的今后发展带来众多问题。鉴于此, 论文将重点对建筑施工企业工程项目成本核算中存在的问题进行解析, 并根据不同的问题, 提出相应的应对措施, 进而推动中国建设施工企业的稳定发展。

## 2 建筑施工企业工程项目成本核算的必要性

由于建筑工程项目规模大、内容多、施工周期长等因素,

造成了建筑施工企业工程项目成本核算工作过于复杂, 对于建筑施工企业来说, 有效的成本核算工作对企业的发展有着极为重要的影响, 具体表现在以下几个方面。

### 2.1 有助于建筑企业的各项工作顺利开展

在社会发展的过程中, 建筑行业各项规章制度不断完善, 通过制度化、规范化、科学化的管理体系, 能指导建筑施工企业各项工作的顺利开展, 成本核算作为现代企业管理体系的重要组成部分, 是建筑施工企业自身竞争力提高的必然路径之一。

### 2.2 有助于提高施工效益

在建筑施工企业进行工程项目成本核算过程中, 能为企业的各项管理提供信息支撑, 从而保证了企业管理决策方向的正确性, 避免了因决策失误导致的成本增加, 间接提高了企业的实际效益<sup>[1]</sup>。

### 3 施工企业进行工程项目成本控制与核算中存在的问题

#### 3.1 缺乏成本控制意识

实行工程项目负责人的成本管理制度是一种公认的效果较为显著的成本控制方式,这样不仅可以提高管理人员的成本控制意识,还为各种控制方式的创新提供了有利的条件。但在实际施工过程中,工程项目负责人及旗下的管理人员缺乏成本控制意识。例如,施工的技术人员,他们只关心工程的整体质量,往往忽视工程的成本控制,在选择施工技术时没有对其经济性进行综合考虑,从而增加了施工的成本;工程周期的策划人员,他们只关心工程施工是否按照设计方案的计划进行,如果实际进程较慢,赶不上计划的要求,此时他们会聘用更多的劳动力进行施工,以此达到工程在预定时间内完成施工的目的,增加了人工费的预算,加大了工程项目成本控制的难度。

#### 3.2 缺乏健全的管理责任制度

建筑工程项目涉及的领域十分广泛,在施工过程中,需要各个部门的积极配合,成本控制贯穿于工程项目的每个环节,每个部门、岗位都存在一定的成本控制责任,也就是说健全的成本控制责任制度是提高工程项目成本控制水平的重要前提<sup>[2]</sup>。工程项目的管理层更注重安全、质量等环节,忽视了施工过程中的人工费、材料费、机械费等成本因素的控制。即使企业的领导阶层一再强调成本控制的重要性,但缺乏健全的制度和激励措施,管理人员对此往往流于形式。

#### 3.3 成本过程控制不完善

一个完善的成本控制体系应该体现在施工的全过程中,并不单单是成本的核算,成本核算实际上就是对施工过程中的实际成本投入进行计算和总结,可以直观反映出施工的执行情况,也可作为成本控制下一阶段的借鉴和基础,具有重要的作用,但工程项目成本控制的先前预算和过程控制同样重要,是不可分割的整体。

但是现如今,大多数建筑施工企业都将成本核算作为主体,忽视了施工成本的预算和过程控制环节,导致施工过程中成本信息的遗漏和偏差,甚至会对成本控制工作起误导的作用。建筑施工企业未建立完善的工程项目成本控制与核算机制,一方面导致管理人员在开展工程项目成本控制与核算工作时没有依据,也不存在明确的操作流程,进而导致工程

项目成本控制与核算工作的效率和质量无法得到有效的保证;另一方面没有明确各部门和员工的成本控制与核算责任,进而导致很多工程项目成本控制与核算工作无法实现有效落实。

#### 3.4 工作人员意识淡薄

建筑施工企业的工程项目成本控制与核算工作主要是有项目经理负责,在实际的工程项目成本控制工作中,项目经理承担的工作内容较多,会忽视成本控制与核算工作的重要性,同时工作人员成本控制与核算意识淡薄,因此在各个施工环节工程项目成本控制与核算工作的质量和效率水平较低。

### 4 施工企业加强施工项目成本控制与核算的具体措施

#### 4.1 提高员工成本控制意识水平

建筑施工企业必须采取措施提高工作人员的工程项目成本控制与核算意识水平,将成本控制与核算理念融入到建筑工程项目施工的全过程。同时,建筑施工企业必须落实成本控制责任,工程项目成本控制与核算工作需要各个部门之间相互协作,这就需要企业根据各部门的工作性质明确相应的成本控制与核算责任,并且要求部门之间相互监督。

此外,建筑施工企业必须建立完善的绩效考核体系,而且将工程项目成本控制与核算工作的质量作为绩效考核指标之一,这样有助于充分调动员工参与工程项目成本控制与核算工作之中的积极性<sup>[3]</sup>。

#### 4.2 建立健全工程成本控制体系

建筑施工企业必须建立健全工程项目成本控制与核算体系,根据企业自身情况与行业的标准要求完善各项规章制度,以便于为工程项目成本控制与核算工作提供标准要求和操作流程,这样有助于提供成本管理人员工作的质量和效率。

同时,施工企业还应该将工程项目成本控制与核算工作的内容进行细化,并且制定详细的工作方案,组织专业人员对具体的工作方案进行评估,确保工程项目成本控制与核算工作方案的科学性、经济性与可行性。

#### 4.3 持续创新成本控制与核算方式

建筑施工企业必须持续创新成本控制与核算方式,而且应该转变思维、与时俱进,充分利用现代科学技术的进步为企业自身成本控制与核算工作服务,将信息化技术、大数据分析技术等应用到财务成本控制与核算工作之中,这样可以极大地提高工作效率,降低工程项目成本控制与核算工作的

难度和工作量,而且还能保证成本控制与核算工作的精准度。

#### 4.4 加强对施工材料和施工现场的管理力度

施工材料在建筑工程项目成本构成中占有相当大的比例,甚至超过50%以上,因此建筑施工企业加强对施工材料的管理力度具有十分重要意义<sup>[4]</sup>。

(1) 施工企业必须对施工材料采购环节加强成本控制,在保证质量的基础上尽可能地降低采购成本。

(2) 加强施工材料的日常管理,避免出现施工材料浪费或者因使用不当而报废等情况,保证施工材料的利用效率。

(3) 强化建筑工程施工现场的管理,保证施工安全,控制施工进度,确保各环节施工质量水平,从而提高建筑施工企业的经济效益<sup>[5]</sup>。

## 5 结语

在经济一体化的冲击下,建筑行业应该有居安思危的意识,同时需要发现当前施工作业存在的问题,加强内部控制

管理工作,优化企业自身工作结构,明确施工阶段成本控制的主要内容,加强对施工阶段成本控制工作的力度,培养员工让其形成成本意识,只有这样才能提升工作的质量,加强建筑企业在市场中的竞争力。同时,还需要用与时俱进的思想不断完善工作机制,这是建筑行业在未来能持续、长久发展的取胜之道。

## 参考文献

- [1] 陈海明. 建筑施工项目成本控制问题研究[J]. 商讯, 2020(23):150+152.
- [2] 李陈. 建筑工程管理中的成本控制研究[J]. 居舍, 2020(22):135-136.
- [3] 周洋洋. 建筑成本控制中的全面预算管理分析[J]. 中外企业家, 2020(21):64.
- [4] 刘宇林. 绿色建筑工程造价预算成本控制要点研究[J]. 住宅与房地产, 2020(21):37.
- [5] 曹宏. 建筑工程项目全过程成本控制研究[J]. 中国市场, 2020(21):124-125.