

Discussion on the Experience View of Construction Management

Bin Zhu Fajun Lin

Jiangsu Suzhong Construction Group Co., Ltd., Nantong, Jiangsu, 226600, China

Abstract

Construction management is an important work in the process of housing construction and other projects. If we do not pay attention to the construction management at the construction site, the whole project will be in a stagnant state, and all the work can not be carried out orderly. In order to ensure the smooth progress of the project safety, quality and progress goals and the smooth realization of the annual predetermined goals, the author summarizes years of experience in construction management, hoping to play a good role in promoting construction project management.

Keywords

construction management; safety management; quality management

施工管理经验观浅谈

朱斌 林发钧

江苏省苏中建设集团股份有限公司, 中国·江苏南通 226600

摘要

施工管理是目前房屋建筑等工程施工过程中必须常抓不懈的一项重要工作, 工程中不重视施工现场的施工管理, 就会使整个项目处于停滞不前的状态, 各项工作都无法有序的开展。为确保工程安全、质量、进度目标的顺利进行及每年度预定目标的顺利实现, 现将本人多年进行施工管理的经验做了总结和归纳, 以期对施工项目管理起到很好地促进作用。

关键词

施工管理; 安全管理; 质量管理

1 引言

时光如梭, 岁月更迭, 笔者从事施工项目管理已有多年的时间, 对施工现场的各项管理制度已经了熟于心, 在现场施工管理的过程中也积累了丰富的经验, 每一次付出的背后都凝聚着辛勤的汗水, 虽然短时间内看不出明显的成效, 但是努力的背后是对自身工作的肯定和工作成就的积淀。这是一个奋发图强的年代, 也是一个努力追求进步超越自我的年代, 踏踏实实做事, 认认真真做人, 是这个行业对每个项目管理者提出的最基本的要求。

做好施工现场的施工管理不是一件容易的事情, 也不是施工管理者轻而易举就能办成功的事情, 它需要恒心、毅力、耐力和坚持, 这就要求施工管理者努力拼搏, 不断汲取行业经验改进自己的管理方法, 做到施工现场安全、质量、进度齐抓共管。

2 建筑施工现场安全管理

安全管理工作在整个工程项目施工过程中起着举足轻重的作用, 安全是施工企业的生命线, 一个企业如果没有得力的安全管理体系, 各项工作做得再好也是徒劳, 企业根本不可能创造可观的经济效益和赢得很好的社会信誉, 也不能更好地服务社会并得到人民群众的认可^[1]。

2.1 绷紧安全“红线”, 保障施工人员生命安全

安全管理工作必须从所有施工人员进入施工现场的第一天开始抓起, 首先管理人员必须对于安全管理工作怀有一颗敬畏之心, 时刻在心里树立安全意识和安全理念, 不断总结工作经验, 时刻绷紧安全这个不可逾越的“红线”, 狠抓施工现场的安全生产, 这样才能确保施工现场所有施工人员的安全权益得到最根本的保障^[2]。

2.2 加强施工人员三级安全教育，做到防患于未然

企业必须强化对参建人员的三级安全教育，必须通过安全晨会、安全教育培训、安全技术交底、安全知识宣传栏、安全知识课堂、安全知识竞赛、安全知识有奖问答等一系列活动来逐步增强工人的安全意识及防范安全风险的意识，只有施工一线的工作人员按照操作规程及项目部的各项安全规章制度施工，才能有效地防范安全风险，真正将安全隐患扼杀在萌芽中，做到防患于未然。

2.3 树立“安全工作重在管理”的理念

作为施工一线的管理人员，必须树立起“安全工作重在管理”的理念，整个施工现场的安全管理就好像一个小区的安全管理，抓好了“门”和“人员”以及“物”的管理，才能有效地将安全风险拒之门外。

2.4 建立施工现场水、电、机械管理台账，提高安全管理效率

施工现场的安全管理更为复杂，主要存在有人有不安全行为和物的不安全状态，一个人不管是否戴好安全帽，在工地行走都可能引发安全事故，施工现场极易发生高处坠落、物体打击、机械伤害、坍塌、触电“五大伤害”事故，施工现场安全管理人员必须每天对大型机械、临时用电、临边防护、脚手架、模板支撑、基坑等进行安全检查，早发现、早治理，及时消除安全隐患，这才是对安全管理工作的一种负责任的态度，对施工一线人员的一种责任担当。只有将安全管理工作做到实处、落在纸上、记在心里，才能有效地促进施工现场的安全生产。安全管理人员要始终保持一颗居安思危的心态，隐患猛于虎，将安全管理工作做牢做实是对自身的负责，作为管理人员我们一定要把工人的生命安全放在第一位，切实维护一线员工的安全权益，只有做到了“一切平安”才是将安全管理工作真正做到位。

3 建筑施工现场质量管理

“万丈高楼平地起”。一个工程是否为优良工程还是合格工程，必须经得起各级质监部门对施工现场工程质量的检验，也必须经得起社会各界部门及业主对楼栋施工质量的一致肯定。

“质量在我手中”。对安全管理进行监督的同时必须狠抓施工现场的质量管理，一个企业的成长，离不开质量为先的理念，并且必须将这种理念始终贯穿于所有建设工程项目

施工过程中。质量是企业赖以生存的基础，只有树立起“建一个精品工程，造福一座城”的理念，才能为企业的生存和发展创造更广阔的空间^[3]。

加强施工现场的质量管理是每位技术管理人员每天必须坚持持之以恒的工作，只有加强好工程的质量管理，才能减少施工质量缺陷的发生，才能减少施工工程的返修工作量，才能避免原材料和劳动力的浪费，才能提高经济效益和社会信誉，确保工程保质保期完成^[4]。

首先，每个工程项目必须全面建立工程质量管理网络，建立健全各级管理人员的质量管理责任制，特别是班组长要认真做好质量工作；各施工管理技术人员，要认真贯彻执行国家和上级颁发的各项技术标准、施工规范、技术规程，必须坚持先进行技术交底再施工作业的原则，组织贯彻保证工程质量的各项管理制度，包括图纸会审、技术交底、施工组织设计、隐蔽工程验收、技术复核、班组自检等制度。

其次，每个检验批及分项工程施工前，施工班组长必须根据项目施工技术负责人对作业人员的技术交底认真复核图纸，找出存在问题及时解决问题，切实做好检验批的质量自检工作；施工管理人员要严把进入施工现场的材料成品、半成品的质量关，对砖砌体、砂浆、混凝土配合比计量要绝对准确，并做好成品保护工作；对现场施工人员定期进行质量培训和考核，及时解决在工作中存在的问题；施工技术人员每天要进行不定期的质量检查，坚持以“事先预防”“事中检查”“事后把关”及各班组自检、互检、交接检等工作。

最后，施工技术人员要及时补充专业知识，密切配合上级主管部门及公司技术质量监督科，积极开展质量管理QC小组活动，针对施工中薄弱环节和质量通病，确定主攻方向，吸取其他施工单位的先进质量管理经验，取长补短，从根本上改进工程施工质量；施工技术人员要抱着学习的心态，在平时的工作中及时积累各种技术数据，建立技术资料并做好档案资料的收集整理工作^[5]。

4 建筑施工现场进度管理

建筑施工现场的进度管理是关乎着整个工程项目是否能顺利交付的关键点，没有开展有效地进度管理，即使安全和质量管理工作做的再好，也不能弥补工程陷入亏损的境地；为有效扭转并避免这一现象的发生，我们必须采取切实有效的应对措施来确保施工项目的顺利开展和交付。

进度管理来不得半点马虎,它需要我们各级管理人员在项目运行之初就进行谋划策划。

首先,一个工程的成败必须制定切实可行的施工总进度计划,施工技术人员在工程开工以后再根据施工总进度计划制定施工月计划和施工周计划,只有行之有效的计划才能确保工程的顺利进行;熟语说得好“兵马未动、粮草先行”,说的就是一样的道理。

其次,施工管理人员必须根据制定的施工总进度计划、施工月计划和施工周计划进行分解,细化到各项目不同的施工作业班组,合理布局规划好施工节点,明确各班组所需的工序作业时间便于各分包班组合理安排劳动力,在保证安全和质量的前提下使进度目标顺利实现,这也是我们平常所说的加强“过程中的管控”。

最后,当一个工程顺利完成进度目标以后,作为管理人员的我们必须善于根据施工过程中出现的进度问题进行定期

的总结,熟话说的好“一份耕耘一份收获”,“有总结才有收获”,只有做到了这些,管理人员才能在不断的探索和学习中既丰富了自己的阅历又增长了见识。

5 结语

现场施工管理是一项任重而道远的工作,只有有了安全这个前提,确保施工工程质量过关,抓好施工工程中的进度管理,才能不负时代重托铸就精品工程,争创苏中丰碑。

参考文献

- [1] 李勇,刘彩华.建筑工程质量管理中重点问题及解决策略[J].江西建材,2019(08):209-210.
- [2] 赵庆.关于建筑工程质量管理措施探讨[J].居舍,2018(04):9-10.
- [3] 毛力彬.建筑工程项目质量管理研究[J].纳税,2018(18):35-37.
- [4] 胡金春.关于建筑工程中的预拌混凝土质量管理要点[J].低碳世界,2019(08):166-167.
- [5] 杨传春.建筑工程质量管理与控制分析[J].居舍,2019(01):67-69.