

# The Importance and Measures of Construction Site Management in Construction Engineering

Qinglong Jia

Beijing Kingpeng Global Husbandry Technology Co., Ltd., Beijing, 100094, China

## Abstract

The development of social economy has fundamentally improved people's living standard, in which the improvement of people's living requirements directly reflects this change, but also reflects the continuous demand of architectural development. The construction situation of construction project is directly related to people's living level, so it is necessary to strengthen the management of construction site in order to meet the living needs of residents by improving the quality of construction project. In a word, it is very important to strengthen the construction site management of construction engineering, and this paper analyzes this importance and discusses the construction site management measures.

## Keywords

construction engineering; construction site management; importance; measures

# 微探建筑工程施工现场管理的重要性及措施

贾青龙

北京京鹏环宇畜牧科技股份有限公司, 中国·北京 100094

## 摘要

社会经济的发展,从根本上提高了人们的生活水平,从人们对建筑居住要求的提高就直接反映出了这一改变,同时也体现出建筑发展的不少需求。建筑工程施工情况直接关系到人们的居住水平,所以对此必须要加强建筑工程施工现场的管理,通过提升建筑工程质量来满足住户的居住需求。总之,加强建筑工程施工现场管理是非常重要的,论文针对这一重要性进行分析,并对施工现场管理措施进行了探讨。

## 关键词

建筑工程; 施工现场管理; 重要性; 措施

## 1 引言

建筑工程是一项系统化的工程,也就是说,只有做到系统化的管理,才能提升工程质量建设。如果存在任何一个工程环节因管理不到位导致出现问题,那么整体的工程也将会受到影响。对此,作为建筑管理人员,应当深刻认识到建筑工程施工现场管理工作的重要性,并在管理过程中认真对待每一处细节,做到对工程的全面管理,保障工程质量。尤其是在建筑结构日趋复杂的情况下,更应该对施工现场管理工作加以重视,采取有效策略对其进行管理。

## 2 建筑工程施工现场管理的重要性

### 2.1 保障工程质量

与过去相比,如今中国在经济、科技方面的发展都实现

了跨度性的提高,中国建筑工程在此影响下也在快速的发展着。然而,建筑工程规模庞大、施工工艺复杂、施工过程繁琐、工程项目多,这在一定程度上给施工人员施加了工作压力,导致施工人员未能在规定工期内完成任务,特意对施工进度进行追赶,虽然进度是赶上去了,但是质量却被赶下来了。质量的降低会产生更多的安全隐患,而且也会降低建筑本身的使用寿命,同时企业信誉度也会因此而实现一个“正”到“负”的转变,影响企业的正常发展。而导致这一问题产生的主要原因是没有对施工现场管理加以重视和实行,使施工进度得不到具体的规划,导致施工现场的无序工作,进而对工程质量产生严重的影响。由此看来,加强建筑工程现场施工管理有利于对工程质量提供基础保障<sup>[1]</sup>。

## 2. 2 保证施工的安全性

施工安全一直以来都是施工人员和企业比较重视的一个问题,对于建筑工程来说,存在许多的高空工作,具有极度的安全风险,如果现场施工管理工作没有做到位,那么就会造成安全事故的发生。在建筑工程施工现场当中,应当将管理工作落实到位,对施工过程进行管理和监督,使建筑施工能有条不紊的进行,不会因为施工杂乱无序而导致现场混乱,进而引发安全事故。另外,通过对施工现场加以管理,可以在第一时间发现施工过程中存在的安全风险,并及时采取措施进行解决,对施工人员的安全问题提供了有效保障。同时,施工现场管理也可对施工人员形成监督作用,使他们能按照施工要求做到规范施工,提高施工质量,进而对自身的安全进行负责。

## 2. 3 降低工程施工成本

如果没有对建筑工程施工现场加以管理,那么由于工作人员素质的匮乏,可能会导致施工资源的浪费,提高施工成本。而在进行施工现场管理时,可以对施工材料及施工设备进行合理管控,避免对施工材料形成浪费,对施工设备造成损坏维修,对资源进行合理配置,从整体上降低施工成本。例如,在施工材料购买过程当中,以质量为前提对材料进行选购,倘若在材料采购方面浑水摸鱼,没有对材料质量进行把关,那么一旦将其应用于实际施工当中,那么如果在后期出现质量问题,还需要进行返修,这样一来,只会造成施工成本的明显提高。

## 2. 4 提高企业的市场竞争力

总结上文,可以发现对建筑工程进行施工现场管理,无论是在施工质量方面,还是在施工安全方面,又或者是在施工成本方面,都具有明显的优势,而这一优势作用到企业自身上,就相当于对企业实力进行了提高,这在一定程度上会提高企业在建筑市场中的竞争地位,对企业的发展有相当大的促进作用。并且,还能为企业带来很好的信誉度和知名度,间接给企业带来更大的经济效益<sup>[9]</sup>。

## 3 加强建筑工程施工现场管理的措施

### 3. 1 加强施工现场质量管理

施工管理工作只有做到每一个细节处,其施工质量才能得到保证。因此要从如下几个细节处入手做好相关的管理工作。

第一,对管理体系加以完善,可以对质量要求进行宣传,制定相应的工作手册,并对工作人员的技术手段进行指导,从而保证每个现场的工作人员都能意识到质量管理的重要性。

第二,在施工设备和施工材料检测方面加强管理,尤其是施工材料方面,在对施工材料进行采购时,关于供应商的选择,需要货比三家,选择出较为优良的合作商,在对材料进行选择时,严格做好质量把关工作,在材料投入施工现场之前,还需要对此加以一一检测,对材料质量加以全面保障。

第三,不断完善和提高检测技术,如若检测技术达不到要求,那么就很难准确检查出设备中存在的缺陷之处,从而导致检测不够全面,会给施工质量造成难以估计的不好影响。此外,也可加强新施工技术的应用,不断发掘先进技术,以此来促使施工质量的提高。

### 3. 2 对施工现场进行安全监督

施工安全问题也是施工现场管理的重要内容,就建筑工程本身来说,到处都有着不安全因素,如果稍微加以疏漏,那么对于施工人员来说,可能将承受无比严重的安全代价,所以在建筑工程现场施工管理中,必须要做到安全监督,为施工人员的安全问题提供基础保障。目前,中国科学技术已处于世界前列,其中也涌现出了许许多多的信息软件,并且应用优良。对此,可以根据建筑工程特点,利用检测软件对施工现场的安全问题进行检测,通过检测结果可以获得哪些施工工艺中存在较大的安全风险,或者检测各个施工阶段的施工技术是否符合安全标准,然后管理人员再对这些数据进行整理和分析,并采取措施对危险因素进行预防和防范。除此之外,还需要对施工人员的施工过程加以监督,避免因操作不当而引发安全事故,同时还可以提高施工人员的安全意识,在施工过程中能自觉进行安全防护措施,如安全帽的佩戴,防护衣的穿戴等,这些防护措施能最大程度上给施工人员减少安全伤害。另外,如果真的发生安全事故,那么管理人员首先应做到冷静面对,然后再对施工现场加以疏导,避免施工现场秩序混乱,并及时采取应急措施对问题进行解决,避免问题的进一步扩散。

### 3. 3 增强现场管理人员的管理能力

作为建筑工程现场施工管理的主要负责人,首先应当对管理人员的工作素质和工作能力加以增强。首先,企业要形成“上下监督”的管理形式,也就是上层对管理人员进行监督,而管理人员又对下层进行监督,通过该管理形式,能实现全

面监督的目的。其次,企业需要根据管理人员的工作内容进行工作培训,一来是提高他们的管理能力,二来是对他们的工作素质进行培养。此外也可以对管理人员进行技术方面的培训,使管理人员也能参与到建筑施工当中,通过与技术人员进行沟通,明确更多更准确的管理要点,提高管理效率。最后,管理人员应当具备一定的问题分析能力和问题处理能力,当施工过程中出现问题时,管理人员应当做到冷静面对、冷静分析、冷静解决<sup>[1]</sup>。

#### 4 结语

综上所述,建筑工程施工现场管理对建筑发展有着非同小可的重要性,它可以保证施工质量、施工安全、施工成本,

以及提高企业在市场中的竞争优势。因此,基于这一重要性,企业必须要将建筑工程施工现场管理工作贯彻到底,一方面对管理人员的工作能力进行提高,另一方面对管理体系进行完善,促使管理工作的落实到位,使建筑工程施工现场处于一个良好的运行状态,给建筑企业的发展提供支持。

#### 参考文献

- [1] 任斌. 建筑工程施工现场管理的重要性及具体措施 [J]. 住宅与房地产, 2020(06):130.
- [2] 孟旭峰. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施 [J]. 住宅与房地产, 2019(15):108.
- [3] 刘志强. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施探讨 [J]. 科技风, 2019(14):108.