

Effective Application Measures of Fine Management Countermeasures in Construction Engineering Construction Management

Zhongliang Wang

Anhui Zhongyu Construction Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230000, China

Abstract

In the background of more and more developed times, the acceleration of urbanization process and the high quality development of society, a lot of engineering construction demand, so the construction industry ushered in a vigorous development period. At the same time, more and more capital has entered the construction sector to compete for market share. How to break through the dilemma and obtain better development in the fierce competition situation, the construction enterprises need to start from the management, especially to the construction management link to strengthen attention, increase the management strength at the same time, but also actively integrate new ideas and use new methods. The fine management countermeasures should be better applied to every link and every process of construction management, so as to better play the scientific, comprehensive and guiding role of fine management. Better control the construction safety of construction engineering, strengthen the construction quality, ensure the construction progress, better achieve good economic benefit goals, and promote the better development of construction enterprises. This paper briefly expounds the important role of the application of fine management countermeasures in the construction management and the effective application of fine management countermeasures in the construction management of construction engineering for reference.

Keywords

construction engineering; construction management; fine management countermeasures; application measures

建筑工程施工管理中精细化管理对策的有效应用措施

王仲亮

安徽中域建设有限公司, 中国·安徽 合肥 230000

摘要

在越来越发达的时代背景下, 城市化进程的提速, 与社会的高质量发展背景下, 催生了大量的工程建设需求, 建筑行业因此而迎来了蓬勃的发展时期。与此同时, 越来越多的资本进驻建筑领域, 共同争夺市场份额。如何在激烈的竞争形势下, 突破困局, 获得更好的发展, 就需要建筑企业从管理上着手, 特别是要对施工管理环节加强重视, 加大管理力度的同时, 还要积极融入新观念, 运用新方法。将精细化的管理对策更好地应用于建筑工程施工管理的每一个环节与每一个过程中, 从而更好地发挥出精细化管理的科学性、全面性与指导性作用。更好地控制好建筑工程施工安全、强化施工质量、保障施工进度, 更好地实现良好的经济效益目标, 促进建筑企业更好的发展。论文就建筑工程施工管理中精细化管理对策应用的重要作用, 以及精细化管理对策在建筑工程施工管理中的有效应用进行简单阐述, 以供参考。

关键词

建筑工程; 施工管理; 精细化管理对策; 应用措施

1 引言

众所周知, 建筑工程的高质量、高效率实施是建立在良好的管理能力基础之上的。建筑工程的建设与实施涉及不同的阶段、不同的项目, 每个阶段间、项目间是相互影响的关系, 不仅仅是质量因素的影响, 还包括安全影响、进度影响、成本效益影响等方面面的内容。特别是在建筑工程的施工环节, 由于施工过程涉及环境、人员、设备、材料、工

艺技术等多方面的内容。而且施工环节的动态性特征决定了在建筑工程施工环节中往往隐藏着一定的风险隐患。这就需要应用精细化的管理策略来落实施工管理的各项要求, 强化施工过程控制, 确保施工作业的标准、规范化实施, 确保施工过程安全、顺利、优质、高效地推进^[1]。

2 建筑工程施工管理中精细化管理对策应用的重要性

2.1 有利于提升施工管理水平

在建筑工程项目的实施过程中, 施工环节是将设计转变为成果的一个重要阶段, 也是决定建筑工程项目效益、

【作者简介】王仲亮(1982-), 男, 中国安徽太湖人, 本科, 工程师, 从事项目经营及管理研究。

质量、使用寿命目标实现的关键性环节。基于建筑工程项目的特点,施工活动往往具有过程长、周期久、细分项目多、施工环境复杂、材料形式多样化、工艺技术复杂化等特征。

在具体的施工活动中,施工管理的内容涵盖了施工设计管理、进度管理、安全管理、物资管理、成本控制、质量管理、设备管理、人力资源管理等方面面的内容。每一个环节都十分复杂,而且是环环相扣的密切联系。一旦某个环节管理不到位,细节管控不落实的话,就意味着会影响建筑的进度、安全、成本、质量等。精细化管理对策在建筑工程施工管理中应用的作用是十分积极的^[2]。

一方面,十分有利于提升施工管理水平,这是由于,精细化管理作为一种先进的管理理念,在管理的实施上,不仅突出整体管理活动的开展,同时更加彰显细节管理的有效性。另一方面,在具体的施工活动组织中,精细化管理理念会从施工准备的相关内容,材料、人员、设备等进行有序有效的计划与安排,使得每一个环节的工作内容都更加清晰,流程得到精简,冗余得以有效优化,使得施工的过程更流畅、更有序,细节把握更到位,更有利于进度的推进、质量的控制。通过细节上的完善,来提升施工管理整体水平。

2.2 有利于落实施工技术要求

在建筑项目的施工过程中,必然会涉及到大量的技术应用,基于不同建筑工程项目的特点与要求,在不同的阶段,施工项目的内容上会有所差异。以房屋建筑为例,往往会经过地基施工、主体结构施工、装修装饰施工、机电工程施工等多个环节,每一个环节的施工内容不同,而施工内容的差异导致了施工工艺技术应用差异性。以及建筑企业会出于成本控制需要,出于进度管理需要和质量管理需要,结合施工环境特点、气候特点等来选择相应的施工工艺、材料,以及技术来进行具体的施工作业。

在建筑工程项目的实施过程,技术的有效应用,施工作业的要求落实,将会直接影响建筑工程的质量、效益、进度、安全等。所以说,施工管理是一个十分复杂,烦琐且风险性兼具的过程。这也是建筑行业尤为重视施工管理的具体原因所在。如何保障施工进度、质量、安全等各项指标的实现,就需要应用精细化的管理对策,来落实各项技术要求。只有施工技术要领落实到位时,工程施工的流程才是顺畅的,质量与安全才是有保障的。

精细化管理对策在施工管理中的应用就能够很好地发挥出这方面的作用,精细化管理是一种极为关注细节的管理模式。能够对施工技术的应用作出有效指导,包括对技术应用所需的各项准备工作、条件要求、环境要求、操作要求等进行细化,对技术应用的步骤、流程、质量进行明确,这就能够使得具体的施工过程中,作业人员和管理人员都有一个更明确的方向。在保障施工进度的同时,安全管理与质量管理效果得以实现^[3]。

2.3 有利于施工队伍建设发展

建筑项目的实施是一个全面且繁杂的过程,是技术与设备的深度结合,是管理与监督的共同作用,是理念与方法全面发挥。在建筑工程施工过程中施工管理的有效性会影响施工作业人员的生命安全,质量控制的有效性会影响建筑的功能发挥。成本管理的有效性会影响整体工程项目效率目标的实现。而无论是安全管理目标、质量管理目标,还是成本控制要求,都离不开良好的施工管理的支持,而施工管理的方法、模式应用、要求落实则与作业人员、管理人员的专业能力、责任心与主体性息息相关。

精细化管理对策在施工管理中应用的作用是十分积极的,不仅仅有利于施工管理整体水平的提升,同时对于施工管理队伍的建设与发展也是有着积极的促进作用的。这是由于,在精细化管理理念实施的过程中,必然会在施工队伍中大力宣传精细化管理理念的重要性、有效性,以及具体实施的相关要求。必然会组织开展各类培训活动、教育活动,来为精细化管理理念的实施创造条件,奠定基础,必然会针对相关的岗位落实相关的技能培训,强化作业人员的专业技能,以及通过落实思政教育来提升施工队伍的职业素养。

另外在具体的施工过程中,由于队伍能力的增强,使得施工活动的开展更有序、更高效,安全得以更好保障,质量得以更好控制,作业队伍与管理队伍的积极性更高,干劲更足。企业的氛围更融洽,凝聚力更强,这一切正是企业发展的重要基础,也是施工队伍高质量建设发展的前提,更是精细化管理理念全方面作用的集中体现^[4]。

3 精细化管理对策在建筑工程施工管理中的有效应用

3.1 在施工安全管理中,应用精细化管理对策

在建筑工程的实施过程中,安全管理是十分关键的内容,安全管理直接关系到现场作业人员、设备的安全。并且,在建筑工程项目的实施过程中,往往面临着诸多的不确定性因素。包括,环境会影响施工安全,客观因素可能引发安全问题,以及作业人员的状态、作业的手法也会导致安全问题的发生。此外,施工设备也是影响安全管理的重要原因。

基于此,落实并强化安全管理对于保障现场人员的生命安全,对于施工效益目标的实现影响都是直接的。并且,从当前建筑工程施工管理的效果与成果来看,安全隐患的预防与处理观念革新、方法创新已经刻不容缓。这就意味着,不能够一直沿用传统的安全管理方式方法,而是要将行之有效的理念与方法与建筑工程施工现场的实际以及安全管理的要求相结合,将精细化管理对策全面落实到建筑施工的安全管理过程中来,通过详细的安全管理计划制定,来对建筑工程施工各个过程进行有效的执行,并在执行之后,对执行的效果进行及时的总结与评价。

精细化管理对策在施工安全管理的执行上体现在几个

方面：将安全教育理念执行到位；要组织作业人员、管理人员，进行必要的安全教育与培训工作；要增强相关作业人员以及管理人员的安全意识，形成良好的安全风险识别能力，以及自我紧急情况下的自我救援能力；在具体的施工过程中，对施工环节进行全过程的管理，确保施工设备性能的良好，作业人员作业手法的规范性；加强对施工环境的实时监控工作，密切关注施工环境的变化，做好早期风险的识别工作，以免安全隐患扩大化而影响生产安全。

3.2 在施工进度管理中，实施精细化管理对策

建筑项目都有明确的工期要求，要在工期内按时按质的完成施工作业，确保及时交付，就需要结合建筑工程的特点，来做好相关的进度管理工作。精细化的管理理念在施工管理进度中的应用，主要体现在施工计划的精细化管理，包括应用先进的管理手段来做好进度计划的编制工作，通过数字化模拟技术来对施工各个环节进行预演，通过预演把握好重点环节、关键环节，结合这些环节的特点，来做好精细化管理。比如，通过建模来优化施工流程，结合模拟结果来合理地组织施工队伍、材料、设备的有序进场。以进度计划为依托来合理地组织施工活动，并且以技术交底与前期的各项准备工作为依托，来有效避免施工过程中可能出现的各种变更问题，确保施工顺畅，有利于进度管理的全面落实^[5]。

3.3 在施工质量管理中，落实精细化管理要求

在建筑工程施工过程中，如果管理不到位，就会造成诸多的质量隐患，而且有些质量问题具有一定的隐蔽性，会严重影响建筑后期的功能与寿命。为了更好地提升质量控制成果，就需要落实精细化管理对策。一方面，从质量监督管理体系建设上落实精细化，明确质量监督标准，让质量监督方法与建设方形成理念上的一致，达成目标上的一致。另一方面，要在质量管理机制落实上体现精细化，落实对现场施工工艺规范化的监理，尤其一些关键工序，监理人员一定要进行现场的施工作业确认，确保施工人员能够全面落实相关的施工操作要求，从而有效避免后期质量问题的出现。

3.4 在工程物资管理中，实施精细化管理对策

工程物资管理是施工管理中的重要内容，物资管理的有效性将会直接影响建筑良好经济效益目标的实现，与此同时，工程物资管理的方式方法也在很大程度上反映出了建筑企业整体管理水平。建筑工程项目往往具有规模大、建设周期长、建设区域广的特点。而且在建筑工程施工过程中，会

经过不同的阶段，形成大量的细分项目，无论是工程的直接建设，还是为了保障工程建设所需的辅助部门与机构，包括建设所需的物料材料，以及后勤物资、劳保物资等。

为了保障物资作用的发挥，利用率的最大化，就需要采取精细化管理对策来切实提升物资管理水平，强化物资领用、使用、存储、保管过程的有效监督。避免出现物资浪费，资源流失现象的发生。精细化管理对策在工程物资管理中，会从物资管理体系上进行全面梳理，对冗余的部分进行优化，对物资管理流程进行明确，对责任进行界定，使得物资管理体系覆盖到方方面面的内容，包括材料变更的操作，对呆滞物资的有效处理方案等等。这样才有利于工程物资的有效利用，包括根据新要求来不断地完善相关的管理内容。

使得物资管理工作的开展更流畅、更高效。在物资的采购、管理、利用上更高效、更具科学性、更好地体现物资计划的有效性。对物资的使用、流向、储存以及保管过程实现可视化管理，在保障物资管理质量的同时，进一步提升物资管理效率，实现成本可控。

4 结语

综上所述，结合当前建筑工程项目施工管理的实际情况来看，精细化管理理念的应用大有可为，能够对建筑工程项目施工实施的全环节、全过程、全链条起到很好的管理、监督、控制与协调作用。对于建筑工程项目的安全目标、质量目标、效益目标实现有着十分积极的促进作用。

所以，建筑企业要高度重视精细化管理对策的有效实施，企业领导层要发挥管理与促进作用，将精细化管理理念更好地落实到施工管理中，切实提升施工管理整体水平，保障施工过程安全、流畅、高效开展，获得更好的建设成果与效益，推动建设企业的更好发展。

参考文献

- [1] 张建彪.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2023(1):50-52.
- [2] 徐昊.关于建筑工程项目管理中精细化管理策略探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2022(30):28-30.
- [3] 王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.
- [4] 叶冬飞.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].工程机械与维修,2022(5):72-74.
- [5] 张玉友.城建·水墨华庭建筑工程施工管理中精细化管理的应用探究[J].建材发展导向,2022,20(12):118-120.