

Risk Analysis and Countermeasure Research of Enterprises Through Leasing and Equipped with Production Vehicles

Shuli Ren

National Pipeline Network Group Eastern Crude Oil Storage and Transportation Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221008, China

Abstract

With the development of market economy and the increasingly fierce competitive environment, enterprises meet the business needs, most need to lease production vehicles to meet the car demand. However, risk factors in the procurement and use of production vehicles through leasing are often overlooked. This paper first analyzes the types of risk in the procurement and use of production vehicle leasing, including supplier risk, market supply risk, technical risk and contract execution risk, and details their manifestations and influence. Secondly, the high-risk links are identified through quantitative analysis, and the risk matrix is used to judge and sort the impact degree and possibility of risk, so as to provide reference for enterprises in formulating risk prevention and control strategies. Finally, a series of specific countermeasures are put forward for the above risks, which has important reference value for optimizing the whole process of enterprise leasing and production vehicles to reduce risks and improve the management efficiency.

Keywords

production vehicle rental procurement; use control of leased vehicles; risk type; risk matrix; safety control of vehicle use

企业通过租赁配备生产车辆的风险分析及对策研究

任姝丽

国家管网集团东部原油储运有限公司, 中国·江苏 徐州 221008

摘要

随着市场经济的发展和竞争环境的日益激烈,企业在满足业务需要的同时,大多需要通过租赁配备生产车辆以满足用车需求。然而,通过租赁配备生产车辆的采购和使用过程中的风险因素却时常被忽视。首先,分析了生产车辆租赁采购和使用过程中的风险类型,包括供应商风险、市场供应风险、技术风险以及合同执行风险等,并详述了它们的表现形式和影响。其次,通过量化分析识别高风险环节,利用风险矩阵来判断和排序风险影响程度和可能性,为企业在制定防控风险策略时提供参考。最后,针对以上风险提出一系列具体的对策,对于优化企业租赁生产车辆全过程降低风险,提高管理效率具有重要的参考价值。

关键词

生产车辆租赁采购; 租赁车辆使用管控; 风险类型; 风险矩阵; 车辆使用安全管控

1 引言

随着全球化与经济发展步伐加快,企业经营环境复杂多元,为了在激烈的市场竞争中保持自身的竞争力,企业开始优化重组运营链的各个环节。在此背景下,租赁配备生产车辆各类企业中得以广泛应用。如何识别租赁车辆在实际操作和使用管控中的风险、避免或降低其影响,是企业面临的实际问题。论文就此出发,系统分析多种风险类型并提出对策,以期为企业提供有实践指导价值的参考。

2 企业租赁生产车辆全过程风险识别

2.1 供应商风险的定义及表现形式

供应商风险是指在生产车辆租赁采购过程中,由于供应商的不可控因素引起的不确定性和潜在的不利影响^[1]。供应商风险的表现形式有:交车延误或无法按时交车,导致租赁计划受阻;租赁车辆质量不合格,增加维修维护成本;无法满足用车需求,影响租赁运作;信用状况不佳,导致合同履约异常,如发生车辆事故处理、常规维保不及时等情况。

2.2 市场风险识别和供应不稳定性

在企业生产车辆租赁采购过程中,市场风险是一个核心考虑因素。

第一,供应的不稳定性尤其值得考虑。市场风险的存在使得企业即便存在用车需求,也可能面临生产用车需求的断层。这种供应不稳定性可能源于多种因素:一是供应商问

【作者简介】任姝丽(1989-),女,中国江苏沭阳人,本科,工程师,从事安全生产、设备设施管理研究。

题：车辆租赁公司可能出现财务、经营问题或战略调整，导致无法按时按量提供企业所需生产车辆。二是可能存在某些特定时期，市场上可用车辆资源受限，难以满足企业的需求。三是受整个汽车租赁行业的波动或意外事件影响，可能干扰供应链，进而影响供应商的供应能力。以上这些供应不稳定性会给企业造成诸多不利影响：如生产延误，影响生产计划和使用需求；打乱工作流程，降低生产效率，甚至生产停滞。

第二，价格波动风险不容忽视。我们需要深入分析车辆租赁市场价格变动的历史趋势与规律，以便更好地预测未来价格走势。

通过对市场风险的全面分析，企业可以更加准确地把握车辆租赁采购的市场动态，为制定合理的采购策略提供有力支持。

2.3 合同风险识别

在企业生产车辆租赁采购中，合同风险不容忽视。第一，企业签合同前要仔细审查条款完整性、准确性和清晰度，尤其关注租赁期限、付款方式、违约责任等关键条款，分析潜在风险避免争议。第二，还要深入探讨合同解释权、争议解决机制等易引发纠纷的条款，确保双方理解一致。第三，高度重视合同履行风险，评估双方履行能力差异，预见和防范违约行为及其后果。完善合同履行监督与违约处理机制尤为重要，建立有效监督机制，确保双方按约履行义务，违约时能及时公正处理，保障企业合法权益。

通过对合同风险的全面分析和有效应对，企业可以降低车辆租赁采购过程中的风险，确保合同的顺利履行，为企业的稳定运营提供有力保障。

2.4 技术风险识别

企业租赁配备生产车辆使用管控时，技术风险需重点关注。第一，车辆性能不达标是技术风险重要内容，企业要仔细评估租赁车辆性能指标，确保与企业实际需求的车型、车性、车况等匹配，包括深入分析车辆租赁公司的企业实力、质量控制体系及可靠性。若车辆性能不达标，可能引发生产断档、安全事故等风险，影响企业正常运营。全面分析技术风险并采取应对策略，可降低车辆租赁采购中的技术风险，满足生产需求，提高企业运营效率与安全性。第二，技术更新迭代风险不容忽视。科技发展下，车辆行业技术也在不断进步和迭代。企业需密切关注行业技术趋势，研究对现有车辆性能的潜在影响，技术更新迭代可能带来成本增加、设备折旧等风险，也可能带来性能优化等机会。因此，企业需要在自有车辆更新与租赁成本控制之间找到平衡点，确保企业通过自行购买和租赁配备的效益最大化。

2.5 租赁车辆使用管控及运行风险识别

在企业生产车辆租赁采购中，车辆维护管理、租赁期限与计划匹配、安全管理及租赁商信誉等风险不容忽视。首先，车辆维护管理风险涉及维护制度的完善与执行、维护人员的技术水平以及维护设备的配备情况，这些因素直接关系

到车辆维护质量，进而影响生产安全和效率。其次，租赁期限与生产计划不匹配风险可能导致生产连续性受损、成本控制困难等问题。此外，安全管理风险涉及车辆租赁过程中的安全隐患和潜在事故风险，安全管理不当可能导致生产中断、人员伤亡等严重后果。最后，租赁商信誉风险也是一个重要考量因素，租赁商的资质、信誉及历史业绩直接影响到合同履行的稳定性和服务质量。因此，企业在车辆租赁采购过程中应全面识别这些风险，为风险评估与对策制定提供有力支持，确保生产运营的顺利进行。

3 企业租赁生产车辆全过程风险评估

3.1 风险因素的量化分析方法

风险因素的量化分析是通过对风险因素进行具体、明确的测量，使风险因素能够转化为可以直接比较和分析的数字或等级。从而确保在评估风险时，能够更为精准地理解风险的大小和对企业的影响程度。

3.2 使用风险矩阵进行风险影响程度和可能性的判断与排序

在企业风险评估过程中，风险矩阵被广泛应用于风险影响程度和可能性的判断与排序^[2]。风险矩阵是一种风险评估工具，它能够直观地展示风险的可能性和影响程度，并帮助企业确定哪些风险需要优先处理^[3]。

风险矩阵以二维矩阵形式呈现，横轴为风险可能性，即风险发生概率；纵轴表示风险影响程度，常用人员伤亡及经济损失作量化指标。风险置于矩阵单元格的位置决定其重要性，右下角为高风险区，可能性大且影响程度高；左上角为低风险区，可能性小且影响程度低。

生产车辆租赁采购存在多种风险，如供应商风险、市场风险、技术风险等。用矩阵可量化和可视化处理并对风险进行排名。如根据供应商历史表现和行业声誉评估其质量风险、信用风险等。市场风险主要来自车辆供应不稳定和价格波动，可据历史数据和市场预测评估价格风险可能性和影响程度。技术风险主要有设备技术老化和更新带来的风险，可根据设备性能参数和技术发展趋势评估可能性和影响程度等在矩阵中定位。通过比较各类风险在矩阵中的位置，企业可确定风险的重要性，依据风险排名制定防控策略，进而降低租赁生产车辆采购和使用管控过程中的各类风险。

3.3 制定风险防控策略的参考依据

对于企业，制定风险防控策略是对生产车辆租赁采购风险进行管理的步骤。在评估了所有风险后，企业需要根据风险的严重性和可能性，确定具体的防控策略。风险的严重性和可能性越高，所需的防控力度和紧急性就越大。

通过这样的风险评估与排序，在制定防控策略时，企业需结合自身因素综合考量，充分考虑自有生产车辆使用情况，企业能够更有效地应对租赁生产车辆采购与使用中存在的风险，确保租赁过程的顺利进行和租赁车辆使用的安全

平稳。

4 租赁生产车辆的风险对策与管理方法

4.1 针对车辆供应不稳定性风险的具体对策

企业生产中,风险管理至关重要。针对租赁生产车辆的市场风险,尤其车辆供应不稳定性风险,企业应做好自有与租赁车辆平衡,避免过度依赖单一模式。为了降低供应不稳定性影响,企业可采取多供应商策略,建立长期合作,招标时核查潜在供应商资质,明确责任与违约后果。此外,企业还需考虑生产计划和需求,确定合理租赁期限,建立协调机制。在生产车辆使用过程中注意提前摸排用车需求,提高预测准确性,规划用车,到期前提前进行续租或退租决策。

企业也可以通过签署长期租赁采购合同来降低价格风险。长期合同可以将车辆需求和租赁价格锁定在一定的范围内,相比短期租赁,能有效避免车辆供应的数量波动,同时减少价格的波动,从而降低车辆供应不稳定性风险及价格风险。

4.2 针对供应商风险的对策措施

供应商风险是企业常见风险之一,租赁车辆亦如此,表现为供应商违约、服务质量差等。对此,企业应做到以下几点:一是通过不同的供应商之间的竞争来稳定服务质量;二是建立有效评估机制和动态名单,定期评估考核供应商履约与服务等;三是合同签订中规避风险,明确双方权利义务,确保合同条款准确完整,谈判时注重平衡双方利益,引入专业法律人士审查合同,确保合法合规;四是建立合同履行监督机制与专门的纠纷处理机制。

4.3 技术风险的应对策略

技术风险主要源于租赁生产车辆的技术更新,受租金水平限制,企业租的车辆可能技术落后,无法满足生产。因而,企业应根据生产需求和要求,明确车辆选型标准与性能要求,并严格测试车辆性能。

在应对车辆技术风险时,充分考虑自有车辆更新的可能性也是一个重要的方面。对于有特殊大量用车需求的业务来说,优先采取采购自有车辆替换租赁车辆具有以下一些优势:一是拥有自有车辆可提供更长期的稳定性,不必担心租赁合同的限制和变化;二是批量化需求的满足,能够根据特定需求进行一次性同车型采购,甚至是定制化采购;三是对自有车辆的使用和维护有更全面的掌控权,甚至可以与车辆制造商建立长期技术合作关系,获取及时的技术支持和售后

服务;四是在长期大量使用的情况下,可能具有更好的成本效益;五是使用自有车辆,监控权限掌握在自己手中,能更好地保障隐私和安全。当然,决策过程同样需要权衡各种因素,如一次性资金投入、车辆技术更新、维护和管理成本(包括维修、保养、保险等)、自有车辆资产闲置和处置等问题。

4.4 针对车辆使用过程安全管理风险的措施

车辆使用过程安全管理风险也不容忽视,如车辆维护管理存在不足,可能导致安全隐患和生产效率下降。针对租赁的生产车辆,企业不仅应加强自身安全生产文化建设,增强员工安全意识,还应当督促车辆租赁公司同步做好安全生产文化建设,完善车辆维护管理制度,明确维护标准和操作规范,并加强对维护人员的培训和管理。双方都应当定期对车辆进行安全检查和维修,确保其安全性能符合规定。同时,建立连锁安全事故应急处理机制,确保在发生安全事故时能够及时、有效地应对。

综上所述,企业在租赁生产车辆的采购和使用过程中需全面考虑各种风险,并制定相应的应对策略。通过加强风险管理,企业可以不断完善风险管理体系,提高风险应对能力,确保租赁的生产车辆安全平稳使用,为企业的生产安全提供有力保障。

5 结语

在全球化日益加速的今天,企业租赁生产车辆可能面临着更为复杂多变的风险环境。论文探讨其风险分析与对策,提供风险识别、评估与管理方向,提出针对性策略,构成企业租赁车辆采购和使用风险管理的完整框架,有助于企业稳健发展。租赁生产车辆风险管理是持续过程,企业需不断调整优化策略。未来,随着市场环境的不断变化和新技术的不断涌现,风险将呈现新的特点和趋势,企业要保持高度风险意识,不断加强管理能力以应对各种风险挑战。

总之,企业租赁生产车辆全过程风险分析及对策研究是企业风险管理的重要组成部分。通过深入研究和有效实践,企业可以不断提升风险管理水平,为企业的持续健康发展提供有力保障。

参考文献

- [1] 曹杏.基于风险矩阵法的企业采购风险评估[J].大众商务:上半月,2021(5).
- [2] 葛昱.融资租赁常见运营风险及管理研究[J].科技经济导刊,2020,28(34).
- [3] 黄永福.企业采购风险类型研究[J].物流工程与管理,2019,41(4).