 DOI: https://doi.org/10.12349/ecin.v3i4.10101

Research on the Integration of Group Information Platforms and Data Sharing Mechanisms

Haili Fan

North Cement Co., Ltd., Changchun, Jilin, 130000, China

Abstract

In the development process of enterprises, the number of subordinate subsidiaries and holding companies gradually increases, and their business scope continues to expand. Their informationization construction often exhibits characteristics of "decentralization" and "fragmentation". This paper focuses on the research of information platform integration and data sharing mechanisms for group companies, systematically analyzing the prominent issues existing in the three levels of platform integration, data sharing, and collaborative support in current group enterprises. Based on the structural characteristics and operational needs of enterprises, a scientific and feasible platform integration approach is proposed, and its implementation path is clearly defined. Corresponding guarantees are provided in terms of mechanism execution, technical support, and interest coordination. Combining the organizational structural characteristics and operational management needs of enterprises, a scientific and feasible platform integration model is designed, and its implementation path is clarified. At the same time, the article also proposes corresponding safeguard measures from the aspects of mechanism execution, technical support, and interest coordination.

Keywords

group enterprise; information platform; platform integration; data sharing; collaborative support

集团信息化平台整合与数据共享机制研究

范海丽

北方水泥有限公司，中国·吉林 长春 130000

摘　要

在企业的发展过程中，下属子公司和控股企业的数量逐渐增多，经营范围持续扩大，其信息化建设往往呈现出“分散化”和“碎片化”的特点。本文针对集团公司信息化平台集成与数据共享机制展开研究，系统剖析了目前集团企业在平台整合、数据共享和协同保障三个层面存在的突出问题。根据企业的结构特征和企业的经营需要，对其进行一种科学的、切实可行的平台集成方式，并对其实现途径进行了清晰的界定，在机制的执行、技术支持和利益协调等几个层面上，给出了相应的保证。结合企业的组织结构特征与经营管理需要，设计了一种科学的、切实可行的平台整合模式，并明确了其实现路径。同时，文章还从机制执行、技术支持和利益协调等方面，提出了相应的保障措施。

关键词

集团企业；信息化平台；平台整合；数据共享；协同保障

1 引言

当前，虽然大部分企业已经认识到集成信息化平台与实现数据共享的重要意义，但是在实施的实践中，仍然存在着许多需要解决的问题，其贯穿于平台集成、数据共享和协作保障的整个流程，对企业的总体效率产生影响。这些问题贯穿于平台集成、数据共享与协同保障的全流程，深刻影响着企业的整体运营效率。

【作者简介】范海丽（1986–），女，中国福建龙岩人，本科，中级会计师，从事会计大数据与数据分析、数字经济征税等研究。

2 集团信息化平台与数据共享问题分析

2.1 平台整合层面的问题

平台架构缺乏统一规划，每个下属单位和业务部门都按照自身的需要，将信息平台单独构建起来。在技术架构、开发语言和配置方式上，有些平台是建立在常规技术基础上的，兼容性和可扩展性都很差，而一些新的业务平台则是利用了云计算、大数据等新技术，使得各个平台间难以进行高效的连接，出现了“各自为战”的情况。

2.2 数据共享层面的问题

数据的品质不稳定，没有统一的数据管理标准，各个平台的数据采集、录入、审核、更新等各个环节都没有得到控制，造成了数据的不精确，不完整，不及时，不一致。部分资料是靠手工输入的，很可能出现错误和重复输入；其中

有些是来自于多个企业的数据，因其业务逻辑上的不同，造成了数据的大小不一，难以进行高效的对比共享。

2.3 协同保障层面的问题

在企业的组织结构中，大部分的企业没有建立专业的信息化整体管理机构，各个企业都是各自独立地进行着平台集成和数据共享的工作，缺少统一的规划、协调和管控模式。不同的职能分工不明确，发生问题时相互推诿，难以发挥工作的合力。如在平台集成的时候，要求企业和技术企业紧密地合作，因为没有统一的统筹协调组织，所以在各个方面都没有进行交流，造成了平台的集成工作无法进行。需业务部门与技术部门紧密协作，但因缺乏统一的统筹协调方，沟通不畅，导致集成工作推进缓慢。

3 集团信息化平台整合模式与实施路径

3.1 集团信息化平台整合模式设计

“一个核心”指的就是把数据当作一个中心，把数据资源当作集成企业的信息系统的关键元素，促进对这些数据的集中管理、统一调度和有效地分享，使这些数据的元素价值得到最大程度的利用。本研究提出一种“一个核心、两级架构、三类平台”的整合模式。“一个核心”即“以数据为核心”，将数据资源作为整合集团信息系统的关键要素，推动数据的集中治理、统一调度与有效共享，最大化释放数据要素价值。

所谓“两级架构”，在集团总部层次建立统一的管理框架，在下面一个部门层次上建立统一规划、标准制定、资源统筹和监控管理体系，而在下面这个层次中，则负责在总部的统一规划之下，推动各个商业平台的集成和优化，保证企业过程的流畅运转和数据的即时汇报。“两级架构”指在集团总部层面建立统一的管控架构，负责顶层设计、标准制定、资源统筹与监督考核；在下属单位层面，则在总部的统一规划下，负责推动具体业务平台的集成与优化，确保业务流程顺畅运行与数据的实时上报。

“三类平台”，即统一支撑平台、业务协同平台和数据管理平台。这三个平台互相衔接，互相促进，共同组成了一个企业的信息平台集成系统。“三类平台”相辅相成，共同构成集团信息化平台整合体系。

根据不同的商业平台采取差异化的集成方法，对于功能相近的通过“合并整合”，消除重叠平台，实现核心功能的集成，建立统一的商业平台。针对技术落后且不兼容的设备，采取“升级替换”的方法，并与新技术相融合，或者使用符合公司规范的新设备替代。针对新出现的服务平台，通过“接入整合”的方法，根据公司的统一界面规格和数据规范，将其连接到公司的统一的支持平台，可以和其它的平台进行数据的连接和业务协作 [1]。在具体整合策略上，需针对不同业务平台采取差异化方法：对功能相近的平台进行“合并整合”，消除冗余，建立统一业务平台；对技术落后、兼容性差的平台实施“升级替换”；对新业务平台则通过“接入整合”，依据统一的接口与数据标准，将其接入统一支撑平台，实现与其它平台的数据联通与业务协同。

3.2 集团信息化平台整合的实施路径

第一步，统筹规划与准备阶段 (1-3 个月)。建立一个专业的综合信息管理机构，对各单位的职能和人员进行详细的划分，并对其进行统一的规划、协调和控制。首要任务是成立专业的集成信息管理机构，明确权责，负责整体的规划、协调与管控。要进行全方位的调查，对企业已有的信息平台的数量、结构、功能、技术规范、数据资源等进行了梳理，并对其存在的问题和缺陷进行剖析，根据公司的发展策略和商业需要，制订了一份具体的平台集成策划和执行方案，对整合的目标、范围、步骤、责任主体和时限进行明确的说明。制定数据编码、接口、业务过程定义、数据管理等标准，为实现数据集成和数据共享奠定基础。同时，需做好推广和训练工作，让各个部门和下属都了解到平台的集成和信息分享的重要性，提高相关工作人员的认识合作程度。开展全面调研，梳理现有平台的数量、架构、功能、技术标准与数据资源，分析存在的问题。在此基础上，制定详细的平台整合规划与实施方案，明确整合目标、范围、步骤、责任主体与时限。制定数据编码、接口、业务流程、数据治理等标准规范，为集成与共享奠定基础。同时，需做好宣贯与培训工作，提升全员认知与合作意愿。

第二步，试点先行阶段 (3-6 个月)。选取企业内部有较好基础，业务成熟，合作程度比较高的 1-2 家下级或业务部门，信息化基础较好、业务成熟度高、协作意愿强的 1-2 家下属单位或业务领域，根据确定的集成计划，进行平台集成和数据共享的试点工作。推动各试点企业之间的平台集成，对重复平台进行合并，对老平台实现更新，对新兴平台进行接入，使其在各试点企业之间进行工作过程的协调和信息共享。把各试点企业的集成平台与集团公司的统一支持平台进行连接，使各试点企业和总公司进行系统的信息连接和。推动试点单位内平台整合，实现业务流程协同与信息共享，并将其集成平台与集团统一支撑平台对接。通过试点及时发现问题、总结经验，持续优化整合方案，为全面推广奠定基础。

第三步，全面推广阶段 (6-12 个月)。根据已有的试验成果，将该系统集成的模型和实践经验向整个公司的各个部门进行扩展。基于试点经验，将整合模式与最佳实践向集团全范围推广。在统筹规划和规范的基础上，推动各个部门之间的平台集成，保证各个部门平台结构、技术规范和数据规范与公司的整体协调。把各个子公司和各个业务部门的集成平台连接到了集团统一支撑平台、业务协同平台和数据管理平台，能够在集团层次上进行连接和业务的协同运行。最终，将各单位的集成平台接入集团统一支撑平台、业务协同平台与数据管理平台，实现集团层面的互联互通与业务协同。构建一个数据收集、存储、清理、转化和共享一体化体系，促

进企业内部各种数据的有效整合和有效共享，消除“信息孤岛”。构建一体化数据采集、存储、处理与共享体系，打破“信息孤岛”[2]。

第四步，优化提升阶段 (长期坚持)。在平台集成后，继续进行完善提高工作。对企业信息化平台的运营运营状况进行实时监控评价，对其进行改进调整，提高平台的稳定性、可靠性和易用性；要结合公司的经营需要和 IT 行业的发展潮流，对该系统进行改进，扩大其使用范围，促进其对该系统的更新，保证该系统可以继续符合公司的发展需要。整合完成后，需持续优化。监控并评估平台运行状况，提升其稳定性、可靠性与易用性；结合业务需求与技术发展，对平台进行迭代升级，扩展应用范围。不断地完善信息分享机制，提高信息的品质，促进对信息资源的深入发掘和使用，使其最大限度地发挥其核心价值。不断完善数据共享机制，深化数据挖掘与利用，持续释放数据核心价值。

3.3 强化机制落地执行

通过对管理制度的完善，根据公司的具体状况，对信息化平台管理制度、数据管理制度、安全管理制度、业务协同管理制度等进行了详细的规定，让所有的工作都有章可循，有规可依。首先，需完善管理制度。制定《集团信息化平台管理办法》、《数据共享管理办法》等，明确平台建设标准、接入规范、运维职责、共享流程与审批权限，使各项工作有章可循。

比如制订《集团信息化平台管理办法》，对建设标准、接入规范和运行维护责任进行了详细的规定；对共享范围、共享模式、共享审批流程和责任划分进行规定。

加强监管评估制度，构建一个经常性的监管评估制度，将平台集成和信息共享工作纳入到各部门和各下属单位的业绩评价指标中，对考核内容、考核标准和考核方法进行规定。其次，加强监督考核。建立常态化监督评估机制，将平台整合与数据共享工作纳入各部门及下属单位的绩效考核体系，明确考核标准与方法。对各部门和下属单位的工作进度进行定期督导和考核，发现问题并督促整改。年度综合评估绩效，并与部门绩效、职工薪酬、评优等相结合，使各部门和各部门员工的工作热情和积极性得到最大限度的发挥。将年度评估结果与部门绩效、员工薪酬及评优等挂钩，激发积极性。

健全奖励和约束制度，对主动与平台集成和数据共享工作进行合作，工作成效显著的部门、下属进行物质和精神上的奖励，对与平台集成和数据共享工作有矛盾，工作推进不力，存在违规行为的部门、下属采取通报批评、绩效扣分等措施，营造“奖优罚劣”的环境，促进制度的落实。最后，健全激励约束机制。对积极参与、成效显著的部门与个人给予奖励；对推进不力、存在违规行为的予以通报批评、绩效扣分等，营造“奖优罚劣”的氛围，保障机制有效执行。

4 总结

集成企业的信息化平台共享，是一个长期的复杂系统工程，并非一朝一夕能够完成。要求企业要有战略性的思路，坚持统筹规划，分步实施，持续完善相关机制，提高技术能力，打破各种壁垒。它要求企业具备战略眼光，坚持统筹规划、分步实施、持续优化的原则，不断完善相关机制，提升技术能力，并着力破解各种壁垒。在推动的同时，企业要紧密地考虑到自身的发展策略和商业需要，对集成方式和实现方式进行灵活选择，重点关注现实中的问题，保证平台集成和信息共享工作的有效开展。要密切注意资讯科技的发展动向，适时地导入最新的科技观念，不断地对资讯平台和资料分享制度进行完善，将资料元素的主要价值挖掘出来，让公司能够更好地发展。

参考文献

[1] 江雄英.杭钢集团信息化建设的演进与管理革新:从基础应用到智能管控[J].浙江冶金，2025(3):48-51.

[2] 李宏丽.财务共享下的企业集团信息化[J].新晋商，2024(13).

[3] 伟娜.云生态下集团公司财务管理信息化研究[J].财会通讯，2024(6):116-120.