

Analysis on the Integration Path of Financial Accounting and Management Accounting

Cheng Yang

Tibet Yulong Copper Industry Co., Ltd., Changdu, Xizang, 854078, China

Abstract

Against the background of digital transformation and the upgrading of enterprises' demand for refined management, the integration of financial accounting and management accounting has become an inevitable trend in the development of the modern accounting system. The two have different functions and focuses, but their ultimate goal is to serve the value improvement of enterprises. Based on the integration of the two, this paper analyzes the problems such as cognitive bias, institutional defects and data separation in the integration process, and puts forward integration paths from the aspects of concept renewal, system improvement, data integration and talent training. It provides a reference for enterprises to optimize accounting functions and improve business decision-making level, helping enterprises form their own core competitiveness in the complex market competition.

Keywords

financial accounting; management accounting; integration path; digital transformation

财务会计与管理会计融合路径分析

杨成

西藏玉龙铜业股份有限公司, 中国·西藏 昌都 854078

摘要

在数字化转型和企业精细化管理需求升级的大背景之下, 财务会计与管理会计融合成了现代会计体系发展的一种必然趋势。二者的职能、侧重不同, 但是最终目的都是服务于企业的价值提高。本文以两者融合为基础, 分析融合过程中出现的认知偏差、制度缺陷、数据割裂等问题, 从理念更新、制度完善、数据整合、人才培养等方面提出融合途径, 为企业的会计职能优化、提高经营决策水平提供借鉴, 帮助企业在复杂的市场竞争中形成自己的核心竞争力。

关键词

财务会计; 管理会计; 融合路径; 数字化转型

1 引言

随着全球经济深度融合发展, 企业面临的竞争环境也变得日益复杂, 传统以会计核算为核心的财务会计模式已无法满足企业现代化发展需求。管理会计作为一种企业管理的工具, 其在预测、决策、控制等方面的优势越来越明显。推动两者融合, 可以达到会计信息资源高效利用的目的, 消除信息壁垒, 使会计工作更好地为企业的经营管理工作服务。在这样的背景下, 研究两者融合的可行途径、解决融合过程中存在的实际问题, 具有重要的理论和实践意义。

2 财务会计与管理会计的核心内涵及融合必要性

2.1 核心内涵界定

财务会计按照会计准则来开展工作, 运用确认、计量、记录、报告等程序对企业已经发生过的经济业务进行核算和监督, 给外部的投资者、债权人、监管机构等提供真实的、准确的财务信息, 主要职能是对外发布信息, 保证会计信息

的客观性和合规性。管理会计以企业经营管理的需要为出发点, 不受会计准则的严格限制, 用一系列专门的方法对企业财务数据和非财务信息进行加工、分析, 为企业内部管理层制定战略规划、优化经营决策、控制经营活动提供依据, 核心职能是对外部提供服务, 注重信息的相关性和实用性^[1]。

2.2 融合的必要性

随着企业规模的不断增大、业务越来越复杂, 在企业规模扩大、业务复杂度提高的情况下, 管理层需要更多的、全方位的会计信息来支持决策。融合之后的会计体系可以整合内外的信息资源, 既可以提供合规的外部财务报告, 也可以产生有针对性的内部管理报表, 从而实现核算和管理的双重功能, 有利于企业准确把握经营情况, 控制经营风险。其次是适应数字化转型发展的趋势。大数据、云计算等技术的普及给会计数据整合和共享赋予了技术支持, 并且促使会计工作冲破传统的职能界限。二者融合可以利用数字化工具来达到数据实时采集、分析和使用的目的, 提高会计工作效率与质量。最后提高企业核心竞争力的主要途径。

3 财务会计与管理会计融合过程中存在的问题

3.1 融合理念认知存在偏差

目前,部分企业对于财务会计和管理会计融合的重要意义认识不够,仍然存在着重财务会计、轻管理会计的传统观念。大多数企业把财务部门的主要工作定位成账务核算、税务申报等财务会计工作,认为管理会计只是辅助性的工作,不需要投入太多的资源。同时,部分财务人员缺少融合意识,只掌握一种会计技能,不能把财务会计数据和管理会计分析很好地结合起来,造成两者在工作当中互相脱离,不能产生协同作用。另外一部分管理层对于管理会计应用的价值认识不够,没有认识到管理会计在战略决策、成本控制等各方面的价值,从而制约了二者融合的进程。

3.2 缺乏完善的融合制度体系

财务会计和管理会计的融合需要建立健全的制度体系来保证,但是目前大多数企业还没有建立起有针对性地融合制度。一方面,财务会计工作有明文规定的会计准则是由国家或政府机构制定的,并且有着较为明确的规定和要求,它的操作流程是清楚的、责任也是明确的;但是管理会计没有统一的行业标准和制度约束,在工作的流程选择、方法选取上具有很强的主观性,造成两者融合时缺少统一的操作规范,从而使工作混乱、信息不一致。另一方面,企业没有建立完善的权责划分制度,财务部门和其他业务部门之间缺乏有效的协同机制,会计信息传递不及时、不准确,不能满足融合之后对信息共享的要求,也制约着融合工作的开展^[2]。

3.3 数据资源整合难度较大

数据是会计工作的重要组成部分,两者结合的核心就是实现数据资源的有机整合。但是目前部分企业的数据割裂、数据质量良莠不齐等问题严重地影响了融合的效果。一是,数据来源分散,财务会计数据主要来自账务系统,而管理会计数据包含财务、业务、市场等各个方面的信息,散落在不同的业务系统里,各个系统的数据格式不同、接口不同,造成数据不能迅速整合。二是,数据质量问题,部分企业缺少完善的数据审核和控制体系,造成数据重复录入、数据错误、数据滞后等现象,从而影响管理会计分析结果的准确性,也降低了融合后的会计信息化应用的价值。三是,数据安全控制不严,在融合的过程中由于数据共享的范围扩大,如果没有相应的安全防护措施,很容易造成数据泄露、篡改等问题,影响企业的经营安全。

3.4 复合型会计人才储备不足

财务会计和管理会计的融合给会计人员的专业素养提出更高的要求,要求会计人员不仅要有财务会计的核算方法、会计准则,还要有管理会计的分析能力、战略思维,并且要会使用数字化工具^[3]。但目前大多数企业中的会计人员仍然是以传统的财务会计人才为主,他们的知识结构比较单一,缺少管理会计的相关技能,不能满足融合之后的工作要

求。此外,企业对于复合型会计人才的培养重视不够,缺少系统的培训体系,既没有针对已有人员的知识更新培训,也没有健全的人才引进机制,造成复合型人才储备严重不足,成为两者融合的主要障碍。

4 财务会计与管理会计融合的优化路径

4.1 更新融合理念,强化思想认知

理念更新是财务会计与管理会计融合的前提。企业需强化全员融合理念,管理层应高度重视并将其纳入发展战略,保障资源投入;通过培训、宣传等方式普及融合知识,打破部门壁垒;引导财务人员从核算型向综合管理型转变,主动提升管理会计能力,为二者融合筑牢思想基础。

4.2 构建完善的融合制度体系

健全的制度体系是实现二者有序融合的重要保证,企业要根据自身的实际情况来建立相应的融合制度。一方面,创建统一的融合操作规范,对财务会计和管理会计的工作范围、工作流程、数据标准等做出规定,使两者的工作可以无缝衔接。比如规范财务数据的采集、加工、传递过程,保证财务会计数据可以及时、准确地被管理会计使用;明确规定管理会计分析结果的应用范围和反馈途径,使管理会计成果反过来影响财务会计工作。另一方面,形成权责明晰、协同共进的体系,确定财务部门和业务部室、管理层在融合工作中各自应承担的责任,增进各个部分之间的工作联系,并建立起高效的信息交流渠道,让会计信息在企业内部迅速传达出去^[4]。

4.3 搭建一体化数据平台,实现数据高效整合

数据整合是财务会计与管理会计融合的关键。企业需依托数字化技术搭建一体化数据平台,打破数据壁垒,实现业财数据深度融合。统一数据标准与格式,规范采集、编码及存储规则,保障系统兼容互通;集成财务核算、管理会计与业务管理模块,实现数据实时共享、自动同步,避免重复录入与信息滞后,提升核算与分析效率。同时健全数据审核机制,保障数据真实完整,并通过加密、权限管控、安全审计等措施强化数据安全,为两者融合提供可靠支撑。

4.4 加强复合型人才培养,夯实融合人才基础

复合型人才是财管融合的核心动力。企业应构建**“培养+引进+激励”**三位一体的人才体系,强化复合型会计人才储备。内源培训:制定系统性培训计划,重点开展管理会计、数字化工具及战略思维等专项培训;邀请行业专家授课,提升案例分析与大数据应用能力,更新知识结构,适配融合需求。外源引进:优化人才引进机制,重点吸纳兼具财务、管理会计与数字化能力的复合型人才,以及具备战略视野、熟悉业务的专业人才,增强团队核心战力。创新激励:建立健全人才激励机制,提供广阔发展空间与具竞争力薪酬,激发人才积极性与创造力,稳定核心队伍,为融合发展提供持续人才保障。

4.5 深化数字化技术应用，赋能融合工作落地

数字化技术给两者融合发展赋予技术支持，企业应该加大数字化技术的研发和使用力度，提高数字技术和会计工作的融合程度。首先，采用先进的数字化工具，例如大数据分析平台、人工智能会计系统、云计算服务等，利用技术来完成会计数据的自动化处理、深度挖掘和智能分析。用人工智能技术来实现发票审核、账务处理等工作过程的自动化的做法，可以减少人工操作产生的错误，从而提高工作效率，利用大数据分析技术对企业经营数据做多角度分析，预测市场走向、发现经营风险，给管理层决策提供准确的支持。其次，推进会计工作数字化转型，在会计核算、管理分析、决策支持等各个环节使用数字技术和智能化的方式取代传统的人工操作，把会计工作由原来的传统的手工操作变为现代化的、高效能的数字化方式。最后，对数字化技术的应用进行引导和培训，使财务人员能熟练地使用数字化工具，发挥出技术所具有的赋能作用，促进两者融合向更深层次发展^[5]。

5 案例分析

5.1 案例企业概况

某大型制造业企业成立于2000年，主要经营机械设备的研发、生产和销售，业务遍及全国各地，在职职工人数约有2000人。随着企业规模的扩大以及市场竞争的加剧，传统的财务会计模式已经不能满足企业成本控制、战略决策等方面的需求了，企业面临着成本高企、决策迟缓等问题。为了解决上述问题，该企业在2023年就开始了财务会计与管理会计融合的工作，在经过一系列措施之后改善了企业的会计体系，提高了会计工作对企业的经营管理所起的作用。

5.2 融合实施举措

首先，更新融合的理念，企业管理层重视融合工作，把融合工作当作企业的战略任务来抓，在内部培训、专题会议等场合宣传融合理念，促使财务人员改变工作思路。其次，创建融合制度体系，出台统一的会计工作操作规程，确定财务会计和管理会计协同的工作流程，创建权责分明并有考核评价的体制，保证融合工作有序进行。最后，建立一体化数据平台，使用大数据分析系统，将财务核算、生产管理、销售管理等各个系统集成起来，并且保证实时对接和共享，在

加强数据质量和安全控制的同时搭建起这样的平台。最后要加强对财务人员的培养，对现有的财务人员进行管理会计、数字化技术专项培训，引进复合型会计人才，壮大财务团队的力量。

5.3 融合实施效果

经过一年多的融合实践之后，该企业会计的工作量明显增大，基础账务处理时间减少40%，会计信息传递速度提升50%。另一方面，经过整合之后的财务和业务数据给管理会计做成本分析、利润预测等工作提供准确的支持，从而为企业的生产流程改进、产品定价策略的调整赋予了有利的依据。企业生产成本下降了15%，净利润增长了20%。另外融合之后的会计体系可以及时发现经营风险，给企业的风险控制给予有力的支持，使企业经营稳定性明显提高。该案例很好地证明了财务会计和管理会计有效融合可以给企业带来更大的价值。

6 结语

财务会计与管理会计融合属于企业会计发展的一种必然趋势，也是企业在竞争激烈的市场中、实施精细化管理的重要手段。目前两者融合还面临着理念、制度、数据、人才等方面的挑战，需要企业统筹规划、分步实施。未来的会计数字与数字时代的发展同会计准则的不断完善一样，将会朝着更深的程度、更大的范围发展下去。企业应该不断改善融合途径，加强理念引领、制度保证、技术支撑和人才支持，发挥好会计工作综合价值的作用，推动企业高质量发展，给市场经济的持续健康发展提供强有力的支持。

参考文献

- [1] 李文强. 大数据背景下财务会计与管理会计的融合路径[J]. 中国商人, 2025, (23): 196-197.
- [2] 周微. 企业财务会计向管理会计转型路径分析[J]. 财经界, 2025, (32): 132-134.
- [3] 马叶帅. 企业预算管理与财务会计和管理会计的融合路径[J]. 山西财税, 2024, (10): 49-52.
- [4] 盖明原. 管理会计与财务会计的融合路径研究[J]. 财经界, 2024, (27): 87-89.
- [5] 张丽丽. 新形势下国企管理会计与财务会计的融合路径探索[J]. 市场周刊, 2024, 37(20): 114-117.