

Research on Cost Control Methods of Enterprises from the Perspective of Financial Management

Yuxing Wang

State Grid Henan Electric Power Company Luoning County Power Supply Company, Luoyang, Henan, 471000, China

Abstract

With the intensification of market competition, cost control has become an important part of enterprise financial management. Starting from the perspective of financial management, this paper explores effective cost control methods for enterprises, analyzes the importance of cost control and the main cost issues faced by enterprises. Based on this, case analysis, quantitative analysis, and comparative analysis methods are used to study in detail cost control techniques such as standard costing, activity-based costing, and value engineering. Research has found that the standard costing method can effectively improve the accuracy of cost budgeting and control; The activity-based costing method helps to accurately calculate product costs and optimize resource allocation; Value engineering emphasizes the optimization of functional cost ratio. In addition, corporate culture and internal control system are also the key factors for successful cost control. The results show that the cost-benefit of enterprises can be significantly improved by the combination of various cost control methods and the specific situation of enterprises.

Keywords

financial management; cost control; standard cost method; operation cost method; value engineering

财务管理视角下企业成本控制方法研究

汪宇星

国网河南省电力公司洛宁县供电公司, 中国·河南 洛阳 471000

摘要

随着市场竞争的加剧, 成本控制成为企业财务管理中的重要内容。论文从财务管理的视角出发, 探讨有效的企业成本控制方法, 分析了成本控制的重要性和企业面临的主要成本问题, 在此基础上, 运用案例分析、定量分析和比较分析方法, 详细研究了标准成本法、作业成本法和价值工程等成本控制技术。研究发现, 标准成本法能有效提高成本的预算和控制精度; 作业成本法有助于精确计算产品成本, 优化资源配置; 价值工程则强调功能成本比的最优化。此外, 企业文化和内控系统也是成本控制成功的关键因素。结果表明, 综合运用多种成本控制方法, 结合企业具体情况, 能显著提高企业的成本效益。

关键词

财务管理; 成本控制; 标准成本法; 作业成本法; 价值工程

1 引言

随着全球化带来的市场竞争日益加剧, 企业的生存环境日趋白热化。如何从众多企业中脱颖而出, 不仅需要精准的商业战略, 还有一个关键的硬性指标, 那就是对企业成本的有效管理。作为企业运营的关键组成部分之一, 成本控制在财务管理中的重要性日益突出。为了保持良好的财务状况和提高经济效益, 企业必须从财务角度系统分析并对成本进行科学有效的控制。在当前的经济环境下, 传统的成本控制方式已经无法满足企业瞬息万变的需要, 而新的成本控制理论和方法的运用, 则为企业的高效运营提供了可能。例如, 标准成本法、作业成本法和价值工程等成本控制方法在企业

中的运用, 都能为企业带来不同程度的成本效益提升。同时, 从内部管理的角度看, 企业文化和内控系统等因素对于成本控制的成功亦起到了关键的作用。

2 财务管理视角下的企业成本控制概述

2.1 成本控制的重要性

在现代市场环境中, 企业面临着激烈的竞争, 成本控制因而成为确保企业生存和发展的关键要素^[1]。有效的成本控制不仅直接影响企业的利润水平, 还关系到其战略竞争力和市场地位。经济全球化带来的资源稀缺和成本上升, 使得企业在成本管理面临更大挑战。成本控制的重要性不容忽视。

成本控制提升企业资源配置效率, 通过合理规划和分配资源, 实现成本的最小化和效益最大化。这不仅有助于提高企业的盈利能力, 还可以增强其风险抗压能力。随着信息技术的发展, 市场信息变得更加透明, 客户对于产品性价比

【作者简介】汪宇星(1985-), 女, 中国河南洛阳人, 硕士, 会计师, 从事财务管理研究。

的要求不断提高。企业只有在成本控制方面具备优势，才能在市场中占据一席之地。

成本控制还对企业的财务稳健性具有重要影响。有效的成本控制策略能帮助企业减少不必要的开支，提高资金使用效率，并有助于现金流管理和预算执行。这对于企业的长远发展和财务健康至关重要。

在市场竞争日益加剧的背景下，企业必须对成本控制给予高度重视，以持续优化内部管理，提高市场应变能力，保障企业的健康稳定发展。通过科学的成本控制方法，企业能够实现资源的合理配置，提升综合竞争力，为长远发展奠定坚实基础。

2.2 企业面临的主要成本问题

企业在进行成本控制时，面临许多主要问题，这些问题直接影响企业的经营效益和市场竞争能力。原材料成本是制造业企业面临的重要问题，原材料价格的波动、供应链的不稳定性以及采购成本的不当控制都可能导致生产成本的增加^[2]。劳动力成本也是企业的一大难题，人力资源成本不断攀升，包括工资、福利、培训等方面的支出，给企业的经营带来了巨大的经济压力。再者，管理成本的管理也面临挑战，企业的行政管理、销售管理、研发管理等各项活动都涉及大量资金的投入，缺乏有效的管理手段往往导致资源的浪费和成本的失控。固定资产的折旧和维护费用也不可忽视，尤其是对于一些重资产行业，设备的折旧费和维护费用占据了企业运营成本的很大一部分。

还有一部分隐性成本难以估量，如机会成本、时间成本等，在做出决策时未能充分考虑这些隐性成本，会导致资源配置不合理，增加企业总体成本。信息不对称问题也常常困扰企业决策者，信息传递不及时、不准确会导致决策失误，增加运营风险和成本负担。企业在实施成本控制时，往往还面临执行力不足、全员参与度低等问题，这也增加了成本控制的难度。

由此可见，企业成本问题复杂多样，仅通过单一方法难以全面解决。有效的成本控制需要结合多种方法，从财务管理、生产运作、人力资源等多个角度综合考虑和落实。

2.3 成本控制的财务管理视角

成本控制在财务管理中需综合财务分析与预算管理，以实现资源优化配置和费用降低，提升企业整体经济效益，强调精细化管理与战略成本管理相结合^[3]。

3 企业成本控制方法解析

3.1 标准成本法及其作用

标准成本法是企业成本控制中的一项重要技术，其核心在于通过制定基准成本标准，来规范和控制企业的实际支出。标准成本法基于一定的生产经济条件和工艺流程，预先设定产品或服务的基础成本，并以此作为衡量和控制实际成本的依据，使企业能够在生产经营过程中进行有效的成本管理。

标准成本法的实施步骤包括成本标准的制定、实际成本的计量与比较、成本差异分析以及差异的反馈与改进。根据历史数据和预期目标，制定各项成本要素的标准值，包括直接材料、直接人工和制造费用等。在生产过程中，企业严格按照预定的标准进行成本控制，并实时记录实际发生的成本数值。通过标准成本和实际成本的比较，可以发现其中的差异，进而进行详细的原因分析。

标准成本法的应用能够显著提高企业的成本控制精度和效率。通过标准成本与实际成本的差异分析，管理层可以迅速识别和纠正生产过程中存在的成本偏差问题，从而缩短反应时间，提高资源利用率。标准成本法为预算编制和成本控制提供了科学依据，帮助企业在事前计划、事中监督和事后评价各个环节中实现全面的成本管理。

标准成本法还具有良好的激励作用。通过设定严格且合理的成本标准，激励员工提高工作效率、改进生产工艺，进而为企业的成本节约和效益提升做出贡献。标准成本法也需要企业具备较高的管理水平和信息系统支持，才能确保其实施效果。综合来看，标准成本法在企业成本控制中起到了重要作用，能够有效推动企业实现精准成本管理和资源优化配置。

3.2 作业成本法及其优势

作业成本法是以作业为对象进行成本计算和管理的一种方法。它通过将企业的生产活动划分为若干个具体作业，明确作业消耗资源的情况，从而准确地分配间接成本。相比传统成本核算模式，作业成本法在成本分配上更加精细，能够更好地反映各个产品或服务实际消耗的资源。这种方法有助于企业识别并消除低效或不增值的作业过程，优化资源配置，提高整体经济效益。作业成本法还增强了企业对不同产品成本结构的理解，为精细化管理提供了数据支持。这种精确的成本计算方法能够帮助企业在激烈的市场竞争中保持竞争优势，通过优化成本结构，实现利润最大化^[4]。

3.3 价值工程与成本优化

价值工程是一种通过系统分析来优化产品功能和降低成本的方法。其核心在于追求产品功能和成本之间的最佳比率。在实施价值工程时，需要明确产品的核心功能，根据功能的重要性进行优先排序，从而识别出可以优化的部分。通过减少不必要的功能和材料浪费，企业能够显著降低生产成本。价值工程还注重跨部门协作，结合设计、生产和采购等环节进行全方位的成本检讨，提升整体效益。对于企业而言，价值工程不仅是技术手段，更是一种战略思维，能够有效促进资源的合理配置，提升产品市场竞争力。通过对产品生命周期的全程管理，价值工程实现了成本优化的目标，为企业创造更高的经济价值。

4 企业成本控制的关键因素

4.1 企业文化在成本控制中的作用

企业文化在成本控制中的作用显著且复杂。企业文化

是一种无形的力量,塑造了员工的行为和价值观,对成本控制产生深远影响。有效的企业文化可以促使员工树立成本意识,从而在日常工作中主动识别和减少不必要的成本。它通过创造一个积极的工作环境,激发员工参与成本改进的主动性和创造力。

企业文化中的透明度和责任感也对成本控制有重要作用^[5]。透明的沟通机制能够让员工了解企业的财务状况和成本控制目标,使他们更易接受和支持相关政策。而在责任感的推动下,员工会更加关注自身在成本控制中的角色,从而有助于形成全员参与的成本控制氛围。

另外,企业文化还强调持续学习和创新,以便不断优化成本控制方法。通过鼓励员工持续学习和创新,企业可以更好地适应市场环境的变化,确保成本控制策略的有效性和可持续性。企业文化中的团队合作精神亦能提升成本控制的质量和效果,员工之间的协作与交流能够促进信息共享和资源优化配置。

在实践中,企业需将成本控制理念纳入企业文化建设,使成本控制成为企业持续发展的核心要素。通过企业文化的积极推动,成本控制工作可以更加高效、全面地实施,助力企业在竞争激烈的市场中立于不败之地。

4.2 内控系统对成本控制的影响

内控系统对企业成本控制具有深远影响。内控系统通过建立完善的组织结构和明确的权责分工,确保管理层能够有效监督和管理各项成本支出。内部控制制度的完善,能够实现从生产过程、采购环节、物流运输等各方面的监督和管理,从而减少浪费和成本超支现象。内控系统中的预算控制机制有助于企业制定合理的预算计划,并通过周期性的预算执行情况分析,及时发现和纠正偏差,确保成本控制目标的实现。内控系统还通过设立严格的审核和审批程序,防范成本支出中的舞弊行为和不合理支出,从而保障财务资源的有效使用和成本的有效控制。内部审计和内部报告机制的建立,有助于企业定期对成本控制状况进行评估,及时反馈并改进现存问题,优化成本控制流程。实践表明,健全的内控系统不仅能够提高企业的成本控制水平,还能增强企业的整体风险管理能力,促进长期可持续发展。

4.3 结合企业具体情况提高成本效益的策略

提高企业成本效益的策略需结合企业的具体情况进行

定制,以实现最佳效果。企业应对内部资源和运营流程进行全面评估,识别高成本环节与低效操作,制定有针对性地改进计划。利用数据分析技术,能够精确找出成本控制的薄弱点,并根据实际需求优化资源配置。实施精益生产管理是提升成本效益的有效手段之一,通过减少浪费和提高生产效率来降低总成本。信息技术的应用,如ERP系统,可以实现对成本信息的实时监控与分析,从而做出及时调整。员工培训和激励机制的完善也至关重要,增强全员成本控制意识和技能,有助于企业整体成本效益的提升。企业文化的不断优化,形成全员参与成本控制和持续改进的氛围,可以为成本效益提供持久动力。灵活运用多种方法,结合企业个性化需求与市场环境,通过综合策略的实施,能够有效提高企业的成本效益。

5 结语

论文主要研究了企业如何控制成本。我们首先讨论了控制成本的重要性的问题,并提出了一些解决方法。这些方法包括标准成本法、作业成本法和价值工程等,并研究了它们如何帮助企业解决成本问题。此外,我们发现,企业的文化和内部管理系统也会影响到成本控制。健康的企业文化和良好的内部管理系统可以帮助企业更好地控制成本,并提高效益。我们希望通过这些方法和策略,企业可以有效控制成本,增强竞争力。但是,这项研究还需要改进和发展,如在分析时选样本可能会有偏差。最后,我们希望为企业提供更有用的信息,以改进他们的成本控制,实现更大的收益。

参考文献

- [1] 孟丽.作业成本法视角下企业成本管理研究[J].中国产经,2023(18):131-133.
- [2] 余俊.基于作业成本法视角下的酒店财务成本管理研究[J].首席财务官,2023,19(11):153-155.
- [3] 刘源远.企业财务管理中作业成本法的运用[J].全国流通经济,2020(21):162-163.
- [4] 隋文智.传统成本法与作业成本法财务管理方式研究[J].环球市场,2020(23):148.
- [5] 赵义亮.作业成本法视角下制造企业成本管理研究[J].大众投资指南,2022(23):179-181.