

Analysis on the Optimization of Financial Management Mode in Colleges and Universities under the Background of Financial Sharing

Lan Wei

University of Sanya, Sanya, Hainan, 572022, China

Abstract

In the modern financial management, financial sharing is one of the more important application modes, can realize the centralized management of funds, financial accounting and other work, is the modern management organization to realize the financial management of professional, standardization, to achieve cost reduction and efficiency. Under the background of the continuous implementation of college education reform, the financial management of colleges and universities plays a more and more obvious role in the quality and efficiency of running schools, and also puts forward higher requirements for the financial management of colleges and universities. Only by strengthening the continuous optimization of financial management mode and giving full play to the application advantages of financial sharing mode, can we effectively promote the smooth transformation of financial management in colleges and universities. Based on this, the paper analyzes and discusses the optimization of financial management mode in colleges and universities under the background of financial sharing, hoping to enhance the level of financial management in colleges and universities and realize the rapid transformation and optimization of financial management to provide useful reference.

Keywords

financial sharing; university; financial management; optimization

财务共享背景下高校财务管理模式优化探析

魏岚

三亚学院, 中国 · 海南 三亚 572022

摘 要

在现代财务管理当中, 财务共享是较为重要的应用模式之一, 能够实现对资金、财务核算等工作的集中管理, 是现代管理组织实现财务管理的专业化、规范化、实现降本增效的重要措施。在高校教育改革不断深入实施的背景下, 高校的财务管理对于办学质效的作用越发明显, 也对高校的财务管理提出了更高要求。唯有加强对财务管理模式的不断优化, 充分发挥出财务共享模式的应用优势, 才能有效推动高校财务管理的顺利转型。基于此, 论文进行财务共享背景下高校财务管理模式优化及其相关进行了分析、探讨, 希望能够提升高校财务管理水平, 实现财务管理快速转型优化提供有益参考。

关键词

财务共享; 高校; 财务管理; 优化

1 引言

随着中国经济发展水平的不断提升, 各个领域的财务管理都发生了较大变化。面对新的发展形势, 高校必须积极转变传统的财务管理模式, 才能有效扭转当前管理成本高、管理难度大、管理效率低的财务管理劣势, 为高校的高质量发展 提供便利的财务管理服务。在财务管理转型发展的趋势下, 各高校应结合自身管理现状, 加强政策分析与应用, 尤其是需要结合财务共享机制的应用, 实现对内部资源管理、财务行为等的规范化管理, 实现财务管理的降本增效,

奠定高校稳定发展的重要基础。

2 高校财务管理模式优化的必要性

2.1 适应经济发展需求

面对中国经济结构优化、动力转型的关键发展时期, 各企事业单位的财务管理必须与时俱进地作出变革, 彻底转变传统管理模式的高成本、效率低的应用劣势, 才能快速适应经济发展的新趋势, 高校作为特殊的行政事业单位, 在落实《政府会计制度》过程中也应积极转变思想, 在严格遵守相关制度、政策的基础上, 深入财务管理创新, 在发展过程中不断优化财务管理模式, 在高效应对经济转型、政策变化等风险的同时, 准确把握发展机遇。

【作者简介】魏岚 (1994-), 女, 中国山东莱西人, 硕士, 助教, 从事财务管理与财务会计研究。

2.2 提高信息共享需要

信息全球化背景下,信息化建设是现代财务管理发展的必然趋势,唯有实现高度的信息共享,才能有效降低财务核算偏差,提高财务管理效率,为高校的高质量发展提供优质、便捷的财务管理服务。高校财务管理也会涉及较为繁杂的项目管理,财务信息分散。财务工作人员需要在财务数据、研究管理信息、人事信息等分析、处理、传递等方面投入大量的时间与精力,不但信息流转的效率较低,而且极易出现数据遗漏、丢失等现象,降低了高校财务数据传递与管理效率,并且随着财务数据的不断积累,财务会计账目核对、历史账目的调阅等工作难度也会不断增加。财务共享模式下的财务管理模式优化成为了解决当前高校财务信息共享问题的关键措施。

2.3 会计信息化管理需要

现代信息技术的不断发展以及在管理体系中的深入应用,对高校的财务管理产生了较大影响。尤其是大数据、云计算等新兴技术的应用,推动了财务共享体系建设的进一步深化,为高校的财务管理转型优化提供了更多可能与广阔平台。新形势下高校管理会计环境的变化,也为其财务管理优势提供了契机,充分利用现代信息技术建设高效的会计信息化管理平台,进而为财务共享机制建设与财务管理模式转型优化奠定良好基础,推动财务管理的信息化、智能化发展,提高高校的财务内控水平。

3 财务共享背景下高校财务管理面临的主要问题

3.1 缺乏完善的架构配置

财务决策需要充分、准确的财务信息作为依据,同时财务信息也反映着高校的业务情况与管理成效。可以说,财务管理在较大程度上决定了高校的整体管理水平与发展方向。当前,大部分高校的财务管理实行的是分支单线管理的财务管理体系,在财务监管方面存在较大缺失,难以确保财务数据的真实、全面。其中,缺乏完善的财务管理架构是导致财务监管缺失的重要原因,严重制约了高校管理决策的正确性。

3.2 缺乏高质量的财务管理团队

在财务共享背景下,高校的财务管理的转型优化普遍面临着人才匮乏的局面,对财务共享机制与优势的发挥造成较大制约,也不利于高校的财务管理模式优化。高校财务人员配置专业水平失衡的现象较为常见,复合型、高素养的人才占比较小,大部分财务工作人员属于较低层次的会计专业、财务专业人员,不能很好地适应计算机技术、统计学理念、管理会计理念等的应用要求,注会等具备较高专业资质的财务人员占比较低,降低了高校对于财务数据的专业综合分析能力以及对复杂事项处理的能力。缺乏高质量的财务管理团队,尤其是财务人才结构失衡,严重制约了高校的财务

管理工作质效。此外,许多高校缺乏对财务人员专业性的考核与培训,许多财务人员的专业能力时间停留在较低水平,甚至出现了消极工作的现象,不利于高校的财务管理模式创新与优化。

3.3 缺乏有效的风险管控

内部管控是高校防范运营风险的重要措施,财务共享在财务管理中的应用也可能存在风险预警机制不完善、管控措施缺失、财务风控经验不足等问题,进而出现数据泄露、错误、流程偏差等风险,甚至导致严重的经济损失。许多高校未能针对财务风向管理设置专门的职能岗位,财务、业务等部门之间的交互较少,不但影响财务工作的顺利推进,而且会降低高校的风控质量。还有就是在风险数据库构建方面存在较大缺失,财务共享模式下的财务风险分析、财务风险预警等能力不足,严重影响高校的风险管理质效。

3.4 缺乏完善的信息系统

财务共享背景下信息化平台建设是高校财务管理模式优化不可或缺的重要环节。通过对财务共享服务中心系统的建设,推动高校财务信息的高度整合与共享,是新形势下高校财务管理模式优化的必经之路。而实际上,许多高校在构建信息系统过程中忽略了对完整性与独立性的合理把控,导致财务工作的技术支持力度不足、财务信息统一性缺失、财务数据传输滞后等问题,未能实现规范的财务管理,财务共享平台的优势作用也未能得到充分发挥。甚至于有些高校在财务管理优化忽略了统一信息系统的重要性,导致各个环节的数据交互效率较低,业财融合水平达不到财务共享模式优化应用的要求,对高校的管理决策造成了不良影响。

4 财务共享背景下高校财务管理优化的相关策略

4.1 优化财务共享架构

首先,在优化财务运作体系方面,主要需要从以下两个方面着手:一是制定和优化财务战略模式,以战略推动财务职能体系发展,以科学的财务战略规划推动高校管理决策的合理制定与高效实施。高校财务管理模式优化需总揽管理全局,提高全面的决策信息。以制度形式对财务管理的内容、流程以及系统应用等进行明确规范,降低财务错误风险。二是要建立和优化业财融合管理,实现业务、财务数据的高度契合。财务人员需深入业务流程,掌握各部门业务进度,明确统一的数据口径、核算依据等,充分发挥数字化技术等先进信息技术优化进行业财融合流程优化,建立规范的、标准的业财管理流程,实施全面的业财融合,提高财务数据整合效率,确保财务信息的真实、及时、准确,奠定高校财务管理模式优化的重要基础。在优化财务架构设计方面,充分发挥财务共享中心作用,建立数据输入、业务处理、数据决策等中心平台,并结合相应的管理环节完善各个平台职能,并以此为基础对各部门权、责、利进行合理、清晰分配,夯实

岗位职责，优化和提升财务架构，提高高校财务管理的整体统筹与兼容能力，实现财务管理模式的整体优化。

4.2 优化财务管理人才配置

高校财务管理工作质效会受到财务管理人才的直接影响，也是高校财务管理模式优化的关键，尤其是财务共享背景下，高校更应对人才培养、人才选拔工作予以高度重视，才能推动财务管理的转型优化。财务共享模式下对于财务数据分析有着较高要求，涉及财务、业务等管理各个环节的数据在系统平台上的高度整合，对高校财务人员的财务专业知识，大数据、数据分析等信息技术、风险控制、政策法规等方面的专业水平有着较高要求。高校财务管理模式优化需要积极突破传统的、固化的岗位配置理念，合理增加业务流程管理、税务管理、业财数据分析等新岗位，对高校财务共享模式财务业务流程运行质效、税务筹划、业务数据分析、财务数据挖掘整合等进行优化管理，提高财务管理优化规划管理水平。其一，在内部选拔方面，需综合对财务人员工作经验、文化水平、专业资质等的综合考虑，采用专业培训、定期考核等方式，选择专业能力、责任意识较强的人员进入财务共享中心，提高人员对财务管理模式优化的岗位匹配度。采用内部选拔的方式选择专业能力、熟悉工作环境，也能够更为快速适应模式优化之后的财务管理工作。其二，在外部招聘方面，除了需要重视人才的财务专业之外，对于其在数据统计、信息技术、风险控制等方面综合能力也需深入衡量，提高专业人才结构的合理化水平，通过引进高层次、高素质的复合型、复合型人才，为财务共享背景下的高校财务管理模式优化做好人才储备。

4.3 优化内控管理

高校财务风险的防控需要依靠完善的内控管理机制，这也是财务共享背景下高校财务管理模式优化的关键。高校财务内控的优化包括了内控设计与内控执行两个环节，两者既密切联系与相互独立。内控执行需要科学的内控设计为基础，指导和规范内控工作，进而达到降低财务风险的效果。在内控设计方面，需要重视做好工程流程的梳理、总结，明确设计思路，借助信息平台的公开、共享功能，提高整个设计流程、内容、制度规范等的透明性，实施透明的内控管理。在内控执行方面，重点在于业务流程、信息与财务共享平台的融合，实现对财务管理的高度统筹，提高内控执行的实效性。除此之外，高校还应加强对财务、业务原始数据信息的监管力度，奠定内控设计与执行基础，同时优化风险数据库

设计，实现对财务风险分析能力与预判能力的有效提升，优化财务风险管理体系。

4.4 优化财务共享平台

高校财务管理模式的优化需要重视提高财务共享平台的完整性，包括平台功能、操作流程、信息系统等方面，构建完善的财务共享平台，奠定高校财务管理模式优化的基础。首先在基础设施配置方面，结合高校财务管理模式优化转型需要配置完善的软硬件设备，由以下几方面着手：一是按照高校财务共享平台建设以及财务管理工作要求选择相应软件，并与供应商就自身实际功能需要进行优化，以此提升财务数据自动化处理水平；二是购买并部署高性能服务器、存储设备、网络以及打印与扫描设备等硬件，以支持财务共享平台高效运转。其次，要重视高校财务数据的应用，优化平台程序应用，建设数据传输、数据分类、数据分析等强大、完整的系统平台功能，同时采用大数据与智能算法两项技术对高校财务数据进行高效安全地处理。随后建立完善的财务数据共享机制，这在提高财务数据共享水平的情况下确保各部门能够及时获取和利用财务信息，同时也可以提高财务数据决策依据效用。最后，要加强人员操作培训，包括平台系统的运维培训，充分发挥财务共享平台优势，促进高校财务管理信息化、智能化、统一化的优化转型。

5 结语

综述可知，财务共享背景下，高校财务管理模式的优化转型是新经济形势与高校教育运行体系深化的共同要求。对此，现代高校必须重视对财务共享平台的构建，深入分析当前财务管理存在的不足与问题，探讨优化财务管理模式的有效措施，实现高校财务管理的降本增效，提高内控水平，为高校的稳定发展提供有效的财务保障。

参考文献

[1] 杨舒.财务共享背景下高校财务管理模式优化研究[D].呼和浩特:内蒙古农业大学,2023.

[2] 许长安,张县平,李歌.财务共享模式下的高校财务管理转型研究[J].教育财会研究,2021,32(6):4.

[3] 吴钰媚.财务共享模式下的财务管理优化研究[J].商业观察,2024,10(18):34-37.

[4] 韦斯斯.财务共享模式下的高校财务管理转型研究[J].品牌研究,2024(14):35-37.

[5] 邹洁.财务共享视角下高校财务管理模式构建研究[J].环球市场,2021(19):94-95.