

Enterprise financial internal control and management of risk points and prevention

Boming Yu

Qinzhou Xincheng Wuyue Commercial Management Co., Ltd., Qinzhou, Guangxi, 535008, China

Abstract

With the continuous development of economic globalization and information globalization, enterprises need to deal with more severe market competition while ushering in new development opportunities. For economic management of modern enterprise, want to achieve effective competitiveness, it must pay attention to and make comprehensive budget management, reasonable optimization of enterprise related expenses, play the management efficiency and cost advantage, on the premise of enterprise strategic objectives, play a comprehensive budget management in the industry wealth fusion, information sharing application advantages, improve the effect of enterprise budget management. Under the information age background industry wealth fusion type new enterprise management concept, attaches great importance to the business and financial management closely with the exploration of management mode, realize the enterprise resources, economic management information such as highly integrated, highly Shared, and realize the organic coordination between the business management, improve the efficiency of enterprise's comprehensive budget management. Based on this, this paper analyzes and discusses the optimization path of the comprehensive budget management of enterprises from the perspective of industry and finance integration, hoping to provide useful reference for the budget management of related enterprises.

Keywords

industry and financial integration; comprehensive budget management; resource optimization; path

业财融合视角下企业全面预算管理优化路径

于博名

钦州新城吾悦商业管理有限公司, 中国 · 广西 钦州 535008

摘 要

随着经济全球化、信息全球化的不断深入发展,企业在迎来新的发展机遇的同时也需要应对更为严峻的市场竞争。对于现代企业的经济管理而言,想要实现竞争力的有效提升,则必须重视且做好全面预算管理,合理优化企业的相关费用开支,发挥出管理效能及成本优势,在企业战略目标的前提下,发挥全面预算管理在业财融合、信息共享等方面的应用优势,提高企业的预算管理效果。信息时代背景下业财融合式新型的企业管理理念,重视对业务与财务管理紧密结合管理模式的探索,实现对企业资源、经济管理信息等的高度整合、高度共享,进而实现各个业务管理之间的有机协同,提高企业的全面预算管理效益。基于此,文章对业财融合视角下企业的全面预算管理的优化路径进行了分析、探讨,希望能够为相关企业的预算管理工作提供有益参考。

关键词

业财融合; 全面预算管理; 资源优化; 路径

1 引言

在公司以战略目标为导向的布局下,相对于传统的预算管理,全面预算管理更注重全面性,因此也更为系统化,同时在精细化管理方面也有着较高要求。全面预算管理的实施需要结合对企业业务、财务状况的全面考虑,对资源的利用进行合理优化,进而推进企业经济管理目标的实现。现代企业经济管理过程中业财融合模式的应用不但实现了内控

管理的创新,同时也为全面预算管理的实施奠定了坚实基础。基于业财融合的全面预算管理突破了传统财务数据汇总分析的局限性,通过全面预测和筹划,科学、合理配置企业各项财务和非财务资源,对非财务、财务数据的有效结合,构建企业经济管理全面、准确的信息体系,提高了预算制定、实施全过程与企业实际业务的契合水平,实施精准预算执行与实时预算监控反馈,提高了预算管理的有效性。

2 业财融合对于企业全面预算管理的重要作用

2.1 提高预算与业务的契合度

业财融合下的企业财务预算编制突破了传统财务预算编制在数据获取、处理、使用等方面的局限性,业财数据得

【作者简介】于博名(1987-),男,中国辽宁抚顺人,本科,中级会计师、税务师,从事企业预算管理、财务内控管理等研究。

到了高度交互与融合共享,提高了企业内部经济管理体系的完整性与立体性。业财融合模式下的企业预算制定和实际业务之间的关联更为紧密,预算管理也切实做到了基于业务、服务业务发展。基于业务发展趋势分析对市场需求变化进行准确把握,以及在优化内部资源辅助下,制定出与业务发展需要高度契合的预算方案,实现业务发展与财务管理的双重目标。同时预算与业务的高度契合也有助于企业的资源优化配置,实现经济管理的降本增效,强化企业的市场竞争力,夯实企业持续发展的内控基础^[1]。

2.2 提高预算执行的精准有效性

业财融合下的全面预算实施,能够实现对业财数据动态变化的实时监控,及时发现预算执行偏差,并发出相应警报,使得企业的管理决策能够快速、准确定位和解决预算执行问题。采取针对性地调整措施,为企业资源得以优化配置与高效利用提供保障,提高了企业内部运营效率。同时,预算执行的实施监控与快速反应,大幅提高了企业对于市场变化的灵敏性,及时规避市场环境变化带来的各种风险,更好地应对市场挑战。市场波动与业务需求复杂化,对企业的业务开展提出更高要求,而业财融合下全面预算的精准预算执行,为业务目标的顺利实现提供了坚实保障。

2.3 提高预算监控的及时有效性

业财融合模式下企业业务、财务数据的反馈能够实现实时性,提高了预算健康的即时性与有效性。借助对大数据、云计算等现代先进信息技术的应用,使得企业的各项业务数据和预算数据的对比、分析变得更为方便、快捷与深入,能够快速、准确地识别预算执行的偏差,为企业的预算执行异常分析与及时纠正提供依据。除此之外,企业实施精确高效的预算监控,能够及时识别、掌握企业的经济管理情况及潜在的各种安全风险,很好地避免了预算浪费、预算超支等问题,促进企业业务的稳定发展。

2.4 提高决策的科学有效性

业财融合模式下的企业预算编制更为适应时下公司的发展需求,同时业务决策也获得了更为系统、全面的信息支撑。通过对业务、财务数据价值的深入挖掘,及时洞察市场需求、行业竞争等的发展趋势,更好地为战略决策提供支持^[2]。业财融合带来的丰富信息有助于企业的业务调整,优化资源配置,以更好地应对市场挑战,保持较好的竞争优势。可以说,业财融合为企业的全面预算管理以及企业的可持续发展提供了包括的决策信息支持,提高了企业决策的科学性、有效性。

3 业财融合视角下企业全面预算管理的优化路径

3.1 制定明确的预算管理目标与计划

业财融合模式下实施有效的全面预算管理,要求企业必须制定明确的目标与计划,以此作为预算管理与推进的指

引与依据,实施高效的全面预算管理。在人力资源配置方面,企业需要确保预算管理团队的较高专业能力以及较为丰富的实践管理经验,对于业财融合管理工具、管理系统的应用都能熟练掌握,以及能够准确地运用预算管理方法提高预算管理效益;在技术力量配置方面,需要以业财融合为基础,构建先进的预算管理体系;在内部组织架构的建设方面,企业需要深入剖析自身的预算管理需求,以此为依据对各个部门的权责、管理权限等进行明确划分,这是企业后续明确预算管理实施顺序,厘清管理流程的重要前提。企业对于预算目标的设定,需要注意确保业务、财务管理在目标上的一致性,通过业务、财务部门之间的充分沟通与深入协商,制定出能够形成互补作用的预算目标,为推动企业经济管理目标的实现这一共同目标提供助力。此外,在全过程的预算管理中,企业还需以预算目标为指引,对预算实施计划进行详细制定,明确预算编制、预算执行、预算监督、预算评估、执行反馈等环节的内容、实施步骤、质量控制措施等。其中,在实施预算编制过程中,企业需在充分分析历史数据的基础上结合当前的市场需求与发展趋势,以及对企业能够实现的产能进行全面剖析,确保预算方案的编制科学、合理;在预算执行过程中,则需对各个部门做出严格要求,严格按照预算方案贯彻落实预算内容,朝着预算目标方向前进。预算监督则是要求企业建立形成完善的预算监督机制来对预算执行偏差等各种问题进行识别、纠正、解决;预算执行评估则要求企业在对预算执行情况实施全面评估的基础上进行经验的深入总结,作为不断优化预算管理的重要依据^[3]。

3.2 建立完善的业财融合组织

企业业财融合组织的建设需要结合企业经济管理各个层面做好全面、精细的策划与实施,将业财融合理念贯彻落实到企业的业务管理、财务管理的各个环节,发挥对预算管理的重要作用。首先,企业需要对业财融合的理念、目标进行清晰明确,掌握业财融合下的新的管理模式与管理思维,建设高质量、强专业的业财融合团队,并且注重培养和考核骨干人员的财务知识与业务经验,以较高的沟通协作能力与创新精神,推动业财融合工作的顺利进行。同时需要结合全面预算管理实施的需要,尤其是业财交叉点,设置相应的职能部门与岗位配置,构建业务、财务协同作战的职能体系,实现信息的实时共享与高效流通,为全面预算管理的高效实施提供保障。同时,对于业务、财务关键节点的协调需要从优化流程设计、强化内部控制、完善信息管理平台等方面着手,促进业财的紧密融合,为全面预算管理效益的提升提供业财融合合力。如此,通过对业财融合组织的合理构建,促进企业业务与财务之间的深度融合,更好地应对市场变化,适应业务发展的各种变化,形成对企业业务持续发展的充足动力,以及推动预算管理的持续优化。

3.3 加强业财之间的双向交互深度

企业业务、财务双向交互的不断深化需要积极突破传

统管理模式下的信息壁垒、理念偏差，建立形成企业内外信息高效融合的内控管理机制。充分发挥业财融合模式应用优势，使得企业在市场信息、客户需求、产能控制等方面信息的把控更为准确、及时，通过和财务数据的预先结合，构建出企业全面、准确的经营现状，以高效、及时的数据对接、信息动态交互、信息深度融合等优势，提高企业决策的有效性。对此，企业需重视强化信息系统平台建设，为业财融合提供统一的数据平台，完成预算管理的数据集成，为实时、准确的预算信息同步提供保障，更好地把握企业的经营状况，奠定全面预算管理实施的数据基础。业财融合打破了业务部门、财务部门之间的管理壁垒，有效消除了信息孤岛现象，促进业务与财务之间的紧密协作，形成推动全面预算管理实施的高效合力，提高了预算管理的准确性、有效性^[4]。

3.4 加强对业务切入点的准确把控

业财融合下的企业全面预算管理优化，需要重视对业务切入点的准确定位，切实将预算管理落实到企业各个经济管理业务当中，实现深度、密切的业务与财务融合。这就要求企业重视加强对业务、财务管理过程中数据信息的实时联动、无缝对接，实现业财数据的实时更新、实时共享，准确把握业务与财务的实际情况，奠定预算管理的数据基础。充分发挥财务数据的资源优势为业务开展提供服务，准确记录和反映业务活动，及时识别出业务开展过程中的各种风险隐患。基于对财务数据、业务数据的深入分析，准确把握市场发展趋势与客户需求变化，进而牢牢把握住企业业务发展的正确方向，为后续的资源优化配置提供依据，制定出合理的业务决策，为企业创造更高的预算价值。

3.5 加强对市场变化的快速响应

在瞬息变化的市场环境中，财务人员必须保持较高的敏感度，对预算实施进行灵活调整，确保预算管理效能最大化，财务人员需保持对外部市场动态的高度警觉，加强对行业发展、政策变动、市场需求等市场动态信息的收集、分析，准确把握市场情况，并深入分析和识别其对业务活动的影响。以此为基础加强与业务部门之间的合作、联动，实施精细化的预算调整，进一步优化企业内部资源配置，以便更好地应对市场变化的机遇与挑战，迎合市场发展趋势的同时准确把握业务活动的风险点，避免出现严重的业务经营风险。

这就要求企业必须重视加强对财务人员的针对性培训，有效提升财务人员的专业素养与市场敏感度，充分发挥全面预算管理优势推动企业实现持续、稳定发展。

3.6 建立完善的预算监督和考核机制

预算监督考核机制的应用会对全面预算执行效果产生直接影响，以及预算管理目标的顺利实现离不开科学合理的预算监督考核机制的作用。对此，企业需在做好预算执行定期分析与评估工作的基础上，借助业财融合平台对预算执行进行实时监控，及时发现和纠正预算偏差与风险问题。通过利用数据挖掘技术、云计算、大数据技术等现代先进信息技术，对预算数据进行深度分析，进而实施科学、准确的内控决策，提高企业的预算管理效益。为高效应对市场环境、政策等变化导致的预算偏差，企业需建立起完善的预算调整机制，对预算偏差实施针对性调整，保持预算的合理性、可行性。预算调整的同时需要确保流程的合规、透明，避免出现违规操作行为。在激励全员预算管理积极性方面，企业需要以明确的考核指标作为预算执行结果奖惩的依据，营造全员参与预算、全过程预算的内控氛围。

4 结语

综述可知，业财融合模式下的全面预算管理是现代企业提高资源优化配置效率，不断强化市场竞争力的重要措施。在深度业财融合的机制下，企业在市场动态把握方面更为准确、高效，预算计划制定也更具针对性。因此，企业必须加强业财融合模式下预算管理体系的不断完善，采取有效措施不断优化全面预算管理，为企业的稳定持续发展提供保障。

参考文献

- [1] 万字.业财融合视角下国有企业全面预算管理优化路径探析[J].理财(市场版), 2024(3):59-60.
- [2] 王溢挺.业财融合视角下企业全面预算管理优化路径探析[J].中国经贸, 2024.
- [3] 边志婕.业财融合视角下企业全面预算管理体系优化的研究——以M铁路公司为例[D].内蒙古农业大学,2021.
- [4] 杨娜.业财融合视域下的企业全面预算管理优化路径探析[J].财会学习, 2024(20):77-79.