

与惩罚举措,采用绩效考核达成的激励及约束效应,促进员工对预算执行的重视及积极主动性,实现预算目标的顺利达成。

4.3 健全财务制度

4.3.1 完善财务制度内容

顺应企业业务特性与管理上的需求,全面性优化财务制度体系,包含预算管理的各个方面、成本控制的具体环节、资产管理的相关工作、资金管理的实际操作、财务风险的防范机制构建、财务报告的体系完善等范畴,厘清各项财务活动操作的流程与规范,保证财务工作依章开展,顾及财务制度的连贯性与互助性,让各项制度彼此衔接、彼此支撑,造就一个无缺的财务制度集合。

4.3.2 及时更新财务制度

密切留意国家法律政策的调整以及企业业务发展与管理需求方面的变化,及时实施财务制度的修订健全举措,让财务制度始终与国家法律法规及政策相契合,与企业实际情况及发展愿景相契合,在财务制度实施更新之际,要广泛收集各部门的意见跟建议,保障制度的合理可行^[4]。

4.3.3 加强财务制度的执行力度

构建起财务制度执行监督检查的有效机制,以定期方式对财务制度执行情况进行检查与评定,面对违背财务制度之举,须严肃追查涉事人员的责任,巩固财务制度的权威性 & 肃穆性,加大针对员工的培训及宣传力度,促进员工对财务制度的认识及洞察,增强员工实施财务制度的自主自觉性与主动积极性。

4.4 加强预算管理与财务制度的协同

4.4.1 明确协同目标

从实现企业战略目标的角度出发,实现预算管理目标和财务制度目标的统一及协调,预算管理目标要体现出企业战略规划以及年度经营计划,应从保障预算管理顺利开展、规范财务操作、防范财务隐患等方面来明确财务制度目标,实现二者目标的相互契合与推动。

4.4.2 优化协同流程

实施预算管理和财务制度相关流程的梳理与优化,强化二者的衔接融合度,在预算编制阶段,财务部门须按照财务制度所提出的要求,给予精准可靠的财务数据与分析报告,对预算编制形成支撑;各业务部门需依据预算编制的流程及具体要求,顾及本部门实际情形,编排本部门预算的初步草稿。在实施预算执行的阶段,财务部门得依照财务制度严格审核,针对预算支出开展审核与支付事宜,保障预算执行合乎规定范畴;应迅速为各部门反馈预算执行现状,为各

部门开展业务活动调整与优化给予支撑,在财务报告阶段,要把预算执行情况整合进财务报告体系里,全方位展现企业财务状况与经营成效,为企业管理层的决策提供清晰信息后盾。

4.4.3 明确职责分工

清楚划定财务部门和其他部门在预算管理跟财务制度执行里的责任权限,杜绝职责界定不明与推诿扯皮现象,财务部门身为预算管理与财务制度的核心执行机构,负责预算编制、执行监控、财务核算、资金管理、财务报告等工作;其他部门承担本部门预算的编制、执行与控制工作,遵照财务制度要求矫正本部门财务行为习惯,及时把相关信息与数据提供给财务部门,凭借精准厘定职责分工,强化部门彼此的协作配合^[5]。

4.4.4 建立沟通协调机制

创建定时沟通协调会议体系,各业务部门和财务部门共同介入,迅速化解预算管理及财务制度执行期间涌现的问题与矛盾,拓展信息共享范畴,依靠建成统一的信息平台实现,实现预算管理数据同财务数据实时的分享与传递,提高工作的高效程度与管理的实际效果,推动员工踊跃呈上改进提议,持续改进预算管理跟财务制度的协同机制。

5 结论

企业预算管理跟财务制度的协同优化属于系统工程,关涉企业管理的各类范畴,采用完善预算编制体系内容、强化预算执行与监督管理、健全财务相关制度、促进二者协同运转以及推进信息化进程等办法,可以显著处理当前企业预算管理跟财务制度出现的问题,促进企业财务统筹水平,增强企业核心的竞争根基,实现企业长期的可持续化发展,在落实操作阶段中,企业要契合自身具体情形,不间断地探索创新途径,逐步优化合作工作模式,实现预算管理和财务制度协同效应。

参考文献

- [1] 黄义霞.业财融合视角下企业预算管理优化策略[J].中国市场,2024,(11):147-150.
- [2] 孟玲霞.基于业财融合的企业预算绩效管理改进策略探究[J].现代营销(上旬刊),2024,(04):37-39.
- [3] 侯文.业财融合背景下企业预算管理策略探讨[J].今日财富,2024,(10):140-142.
- [4] 杨永浩.业财融合背景下企业全面预算管理优化措施探究[J].投资与创业,2024,35(06):134-136.
- [5] 张鹤.基于业财融合的企业全面预算管理探究[J].中国农业会计,2024,34(06):8-10.

The leading role of senior accountants in state-owned enterprises in the construction of financial shared service center

Jiao Peng

Huaneng Qinmei Ruijin Power Generation Co., Ltd., Jiangxi, Ganzhou, 341000, China

Abstract

In recent years, with the rapid development of information technology and continuous innovation in enterprise management concepts, state-owned enterprises (SOEs) face urgent demands for transformation and upgrading in financial management. Traditional financial management models can no longer meet the growing scale and increasingly complex operational needs of SOEs. As China accelerates reforms in SOEs, innovating and optimizing financial management models has become a crucial pathway to enhance corporate competitiveness. This paper systematically analyzes the role positioning, capability requirements, and practical approaches of senior accountants in SOEs during the construction of financial shared service centers, while proposing optimization recommendations. Through a research methodology that combines theoretical analysis with practical implementation, this study aims to provide valuable references for the transformation of financial management models in SOEs.

Keywords

state-owned enterprise; senior accountant; financial shared service center; financial management; leading role

国企高级会计师在财务共享服务中心建设中的引领作用

彭佼

华能秦煤瑞金发电有限责任公司，中国·江西赣州 341000

摘 要

近年来，随着信息技术的迅猛发展与企业管理理念的持续革新，国有企业在财务管理方面面临着转型升级的迫切需求。传统的财务管理模式已无法适应规模日益庞大、业务日趋复杂的国企发展需要。随着我国国有企业深化改革步伐的加快，财务管理模式的创新与优化成为提升企业核心竞争力的重要途径。本文围绕国企高级会计师在财务共享服务中心建设中的职责定位、能力要求及实践路径进行了系统性分析，并提出优化建议。通过理论结合实践的研究方法，旨在为国企财务管理模式转型提供有益参考。

关键词

国有企业；高级会计师；财务共享服务中心；财务管理；引领作用

1 引言

财务共享服务中心作为一种高效、集约、专业化的财务管理模式，能够有效整合企业内部资源，提升财务管理效率与质量。因此，越来越多的国有企业将财务共享服务中心建设作为战略重点。与此同时，财务共享服务中心的建设不仅需要先进的信息系统和完善的管理机制，更需要高素质的财务人才队伍，其中高级会计师的引领作用尤为关键。高级会计师凭借其深厚的专业素养、丰富的实务经验和卓越的管理能力，能够在财务共享服务中心的规划、建设与运营中发挥重要作用。本文通过对国企高级会计师在财务共享服务中心建设中的作用展开深入探讨，力求为相关实践提供理论支持与操作指导。

【作者简介】彭佼（1988—），女，中国江西南昌人，本科，中级会计师，从事会计研究。

2 国企财务共享服务中心建设背景与发展现状

2.1 财务共享服务中心的内涵与功能定位

财务共享服务中心（Financial Shared Services Center, FSSC）是企业将原本分散于各个业务单元的财务职能集中整合，通过统一平台和标准化流程，为企业整体提供高效、规范的财务服务体系。其核心功能涵盖会计核算、资金管理、税务申报、报表编制、财务分析及内部控制等多个方面。相比传统分散式财务管理模式，财务共享服务中心能够显著降低运营成本、优化人力资源配置、提升财务处理效率，并有效加强企业风险管控能力。在大数据、人工智能、云计算等现代信息技术广泛应用的背景下，财务共享服务中心不仅局限于基础的事务性财务处理，更积极拓展至战略决策支持、财务预测与分析、业绩考核等高附加值服务领域，助力企业实现财务管理智能化、精细化和战略化，进一步提升企业整体竞争力与可持续发展能力。

2.2 国企推进财务共享服务中心建设的动因

我国国有企业在管理体制、业务规模及产业布局等方面具有特殊性,涵盖多个行业领域,横跨国内外市场。随着混合所有制改革、国际化战略以及产业结构调整持续推进,国有企业的财务管理面临着更加复杂多变的环境与更高的合规要求。传统分散式财务管理模式往往存在管理成本高、信息孤岛严重、流程不统一、财务数据标准不一致以及财务风险难以统一管控等突出问题。为有效应对上述挑战,推动财务共享服务中心建设已成为国企深化改革的重要举措之一。通过整合各业务单元的财务职能,构建统一高效的平台,有助于提高财务资源利用效率,降低人力与管理成本。同时,借助信息化、智能化技术,实现财务数据的集中处理和统一标准,提升企业整体财务信息透明度和风险管控能力。此外,财务共享服务中心能够支撑企业财务业务与数据的高度集成,为企业实施数字化转型、智能化运营及管理模式升级提供强有力的技术和制度支撑,进一步增强国有企业的市场竞争力和可持续发展能力。

2.3 当前国企财务共享服务中心建设存在的问题

尽管目前不少国有企业已建立财务共享服务中心,但在实际运行过程中仍面临诸多问题,如系统建设不完善、业务流程标准不统一、管理机制不健全以及人才队伍结构单一等。其中,人才队伍建设尤为突出,高层次财务管理人才的短缺已成为制约财务共享服务中心效能发挥的重要因素。许多共享服务中心普遍存在高级会计师人数不足、专业能力不强、业务参与度不高等情况,导致在财务分析、风险控制、战略决策支持等高价值领域难以提供有力支撑。高层次财务人才的缺乏不仅影响服务中心运营质量,也制约企业整体财务管理水平的提升。为此,必须重视并加强高级会计师在财务共享服务中心建设中的作用,通过完善人才引进机制、加强职业培训与能力提升、优化岗位设置和激励机制,充分发挥其在标准制定、流程优化、数据分析及决策支持等方面的专业优势,推动共享服务中心向更高水平发展。

3 高级会计师在财务共享服务中心建设中的角色定位

3.1 规划设计阶段的战略引领

财务共享服务中心的建设是一项复杂的系统工程,涉及组织架构设置、流程设计优化、系统平台搭建及人才配置等多个方面。在规划设计阶段,高级会计师应充分发挥其战略引领和专业指导作用,结合企业实际情况、业务特点及发展战略,制定科学合理的建设方案。这包括明确共享服务中心的服务范围与业务内容,合理界定集中与分散职能,制定符合企业需求的财务流程标准,以及选择技术先进、适用性强的信息系统平台。高级会计师凭借对企业财务业务全局的深刻理解、丰富的项目管理与流程再造经验,能够在规划阶段有效把握整体方向,协调各部门资源,确保财务共享服务

中心建设目标明确、方案可行。同时,高级会计师还需关注潜在风险点及后期运营需求,为企业未来管理模式升级与数字化转型提供有力保障,使财务共享服务中心真正成为企业提升财务管理水平和整体运营效率的重要支撑平台。

3.2 运营管理阶段的专业指导

在财务共享服务中心正式投入运营后,高级会计师的专业指导作用尤为关键,主要体现在制度建设、流程优化、风险控制及绩效评价等多个方面。首先,高级会计师需结合企业实际,制定健全的内部控制制度与操作规范,确保各项财务活动依法合规、标准统一,有效防范操作风险和合规风险。其次,依托信息化系统和数据分析工具,高级会计师应持续监测与分析共享服务中心的运营数据,及时发现流程瓶颈、服务质量不足等问题,并提出切实可行的优化改进方案,实现财务共享服务中心的动态调整与持续优化。此外,高级会计师还需主动承担团队建设职责,通过系统性培训与现场指导,提升共享服务人员的业务能力与职业素养,培养专业化、复合型的人才队伍 [1]。

3.3 创新发展阶段的持续推动

随着企业规模的持续扩大和业务范围的不断拓展,财务共享服务中心面临着更高水平的管理需求和服务挑战,亟需持续创新与升级以保持竞争力。在这一过程中,高级会计师承担着重要的推动与引领作用。首先,高级会计师应主动关注并引入人工智能、大数据分析、区块链等新兴技术,推动财务共享服务中心向智能化、自动化方向发展,实现财务数据处理的提质增效。其次,高级会计师需结合企业战略目标,积极拓展共享服务范围,将财务共享服务中心从单一的会计核算职能,向预算管理、财务分析、资金管理、内部审计等多元化、综合性的财务管理服务平台转型升级。

4 国企高级会计师在财务共享服务中心建设中的能力要求

4.1 战略思维与全局观念

作为财务共享服务中心建设的引领者,高级会计师需具备较强的战略思维能力与全局观念,能够从企业整体战略出发,统筹规划财务共享服务中心的布局与长远发展。具体而言,高级会计师首先需要准确识别财务共享服务中心建设对企业整体运营与发展的深远影响,明确其在降本增效、风险防控和数字化转型等方面的核心价值。其次,应深入分析外部经济环境、政策法规、技术进步等变化因素对企业财务管理模式的潜在影响,预见性地调整共享服务中心的建设思路与发展路径。此外,高级会计师还需制定与企业总体战略相匹配的财务管理战略,包括明确共享服务中心的功能定位、发展目标和实施步骤,确保其与企业业务发展、组织变革及信息化建设保持高度协同。通过这种战略层面的整体规划与引导,高级会计师能够有效推动财务共享服务中心建设与企业发展深度融合,提升企业财务管理水平和市场竞争力 [2]。