

要求。多维指标整合需在内部流程维度植入临床路径遵循率
阈值(≥92%)与 I 类切口手术预防性抗菌药物使用率(≤35%)
等医疗质量监测值,学习成长维度配置医护人员继续教育达
标率(≥95%)与新技术临床应用转化指数(年增 0.15),
形成四维联动的动态评价模型。绩效结果联动机制设计资源

分配算法,其中学科建设基金分配系数=(0.6×财务绩效
分+0.4×科研教学分)×床位利用校正因子,薪酬包构成
调整为基本工资(50%)+绩效工资(30%)+价值贡献奖
金(20%),后者根据 DIP 组数增长率与 CMI 值变化量按
分段函数计算。该体系关键参数配置详见表 1 所示。

表 1 价值创造型绩效管理参数配置

模块	技术参数	创新设计要点
平衡计分卡权重	财务运营 30%/ 患者服务 35%/ 内部流程 25%/ 学习成长 10%	动态调整机制(年度±5%)
质量效率阈值	临床路径遵循率 ≥92% 抗菌药物使用率 ≤35% 床位周转目标值: 三级医院 ≤9.5 天	按科室类型差异化设置基准线
资源-薪酬算法	学科基金系数=(0.6F+0.4R)×U (F=财务分,R=科研分,U=床位利用系数) 价值奖金=基础值×(1+ΔDIP×0.2+ΔCMI×0.3)	引入医疗技术复杂度校正因子

3.4 打造支撑管理决策的内部报告系统

管理部门主导设计分层分类的内部管理报告体系框架,战略层级报告整合区域医保支付政策动向与重点学科发展对标数据形成季度运营全景视图,科室管理层接收定制化绩效诊断报告包含病种资源消耗结构与设备开机效率剖面分析,临床单元日常获取护理人力配置与高值耗材周转预警简报助力即时资源调配决策。决策支持团队运用商务智能平台构建临床路径财务模型关联 DIP 分组成本数据与治疗时间序列分布,将门诊流量峰谷特征、药品库存周转周期及大型设备维护间隔等多维运营参数进行交叉耦合验证,揭示资源配置瓶颈与效益提升潜在机会点。信息系统平台嵌入机器学习算法对住院病人结构演变规律建模识别病种组合变动信号,基于历史运营数据库模拟不同医保控费场景下收入成本弹性曲线预判季度现金流波动区间,结合区域疾病谱变迁特征输出跨周期设备采购与人力资源储备的优化配置建议方案^[4]。

3.5 推动业财深度融合与数据治理

信息部门主导搭建覆盖临床诊疗、物资供应链及财务核算模块的统一信息平台,整合医院信息系统(HIS)、实验室系统(LIS)与资源规划系统(HRP)的数据接口,形成支撑业财联动的实时数据流基础。财务团队需深入梳理门诊预约、住院诊疗、手术操作及耗材领用等核心业务流程节点,精准识别医嘱执行确认、高值耗材扫码消耗及检查检验完成等关键业务动作对应的财务控制触发时刻,在系统中预设成本归集与收入确认规则。数据治理工作组应制定全院统一的疾病诊断编码、医疗服务项目编码与物资分类标准,建立从数据采集源头到财务报告终端的完整性校验规则与异

常值自动预警机制,定期核查跨系统间患者标识、收费项目与成本数据的逻辑一致性。财务人员转型需安排其定期参与临床早交班与科室运营分析会,系统学习病案首页填写规范与 DIP 分组原理,培养从财务报表穿透至诊疗行为动因的分析习惯,使其提出的预算建议或成本优化方案更贴合业务实际需求。

4 结语

构建新型财务管理体系是破解公立医院当前财务管理瓶颈、提升运营质效的关键路径,此体系依托管理会计系统,涵盖精细化成本核算、战略导向预算管理、价值创造型绩效评价、高效决策支持报告以及深度业财融合等方面。医院管理者受到实践启示,观念转变及强化管理会计工具应用已成亟需之事,要对业务与财务数据流加以整合,构建能敏捷响应战略需求的财务管控机制。关于管理会计,未来研究可进一步展开探索,对其在复杂医保支付改革及智慧医院建设中的创新应用场景与实践效果评估等方面深入探究。

参考文献

[1] 杨雪丽.新时期公立医院固定资产管理思路探索[J].中国乡镇企业会计,2025,(13): 43-45.
[2] 宗玉平.精细化管理在公立医院预算管理中的应用分析[J].财经界,2025,(19): 78-80.
[3] 刘海彬,陈慧媛.内控视角下公立医院业财一体化平台的构建研究[J].中国城乡企业卫生,2025,40(07): 249-252.
[4] 贺楠娜.新质生产力视角下公立医院财务管理数字化转型路径研究[J].财经界,2025,(18): 93-95.

Research on the influence of career development plan on employee motivation

Jing Li

Huanglongtan Hydropower Plant, State Grid Hubei Electric Power Co., Ltd., Shiyan, Hubei, 442000, China

Abstract

In modern corporate management frameworks, employee motivation plays a pivotal role in enhancing organizational effectiveness and strengthening competitiveness, making it an increasingly prominent focus in management practices. Career development planning serves dual purposes: shaping individual career trajectories while serving as a core element for enterprises to optimize human resource allocation and achieve sustainable growth. This study examines the impact mechanism of career development planning on employee motivation through three dimensions. Theoretical analysis explores its intrinsic logic of motivational effects, practical applications demonstrate how it stimulates work enthusiasm and strengthens organizational commitment, while enterprise-level analysis combines case studies and survey data to evaluate career development planning's tangible contributions to organizational objectives. The research aims to provide theoretical foundations and practical references for enterprises to establish scientifically sound career development systems, thereby maximizing employee motivation to drive sustained and stable corporate growth.

Keywords

career development planning; employee motivation; human resource management; organizational effectiveness; management innovation

职业发展规划对员工激励的影响研究

李璟

国网湖北省电力有限公司黄龙滩水力发电厂，中国·湖北·十堰 442000

摘要

在现代企业管理格局中，员工激励对于提升组织效能、强化企业竞争力意义重大，日益成为管理聚焦点。而职业发展规划，既关乎员工个人成长轨迹，也是企业优化人力资源配置、实现可持续发展的核心要素。本文以职业发展规划为研究切入点，深入剖析其对员工激励的影响机制。从理论基础层面，探寻其激励作用的内在逻辑；在实际作用方面，研究其如何激发员工工作积极性、增强员工对组织的归属感；在企业实践角度，结合具体案例与调研数据，分析职业发展规划在助力企业达成目标过程中的实际成效。旨在为企业构建科学合理的职业发展规划体系提供理论依据与实践参考，进而充分发挥员工激励作用，推动企业持续稳健发展。

关键词

职业发展规划；员工激励；人力资源管理；组织效能；管理创新

1 引言

伴随经济全球化与技术进步，企业生存与发展的内外环境日益复杂，对人力资源管理提出了更高要求。员工作为企业最具活力与创造力的核心资源，其积极性、创造性和稳定性直接影响企业的竞争能力。有效的员工激励机制是促进员工主动性、责任感和归属感提升的重要保障。而职业发展规划，作为员工与企业之间重要的利益衔接纽带，不仅体现了企业对员工成长的关注和投入，也为员工自我实现和长远发展提供了路径指引。职业发展规划的科学性与系统性，

直接影响着员工的职业满意度、工作热情及忠诚度。本文拟通过梳理职业发展规划的内涵及其在员工激励中的作用机理，结合企业实践案例和调研数据，探讨职业发展规划优化对提升员工激励和组织绩效的具体意义，并针对当前企业在相关工作中的难点，提出针对性改进建议。

2 职业发展规划的理论基础与作用机制

2.1 职业发展规划的基本概念与核心内容

职业发展规划，亦称职业生涯规划，是指组织在全面考量员工的个人兴趣、能力、性格、价值观与组织战略目标及岗位需求等多重因素的基础上，为员工量身定制科学、系统、个性化的职业成长路径与发展目标的系统性管理活动。职业发展规划既体现员工个人的职业理想和成长愿望，也反映企业对于人才梯队建设和可持续发展的战略需求。其核心

【作者简介】李璟（1977-），女，中国湖北十堰人，本科，高级经济师，从事人力资源管理研究。

内容主要包括以下几个方面：

岗位晋升路径设计。为不同层级、类别员工规划明确的晋升渠道，包括管理岗位晋升（如主管、经理、总监等）与专业技术通道（如初级、中级、高级、专家等）双通道发展体系，满足不同员工多样化的职业追求。

能力培养与提升。根据员工现有能力与岗位要求的差距，制定针对性的能力提升计划，如岗前培训、在岗轮训、专项技能培训、领导力发展课程等，持续增强员工的核心竞争力。

工作轮岗与岗位转换。通过跨部门、跨岗位轮岗，帮助员工拓宽视野、丰富经验，发掘潜能，同时也提升组织的人力资源灵活性和抗风险能力。

职业咨询与辅导。通过职业咨询、心理测评、职业兴趣分析、导师制等，为员工提供个性化职业建议和成长指导，助力其做出科学职业决策。

成长路径与目标设定。与员工共同制定分阶段、可衡量的职业成长目标和行动计划，并进行定期回顾和调整，确保规划的动态适应性。

通过职业发展规划，企业不仅可以帮助员工明确职业定位，制定科学的成长路径和阶段目标，还能为员工成长和价值实现创造必要的条件。与此同时，系统的职业规划也为企业人力资源的合理流动和结构优化提供保障，增强人才队伍的稳定性和整体素质。

2.2 职业发展规划的理论支撑

职业发展规划的科学性和有效性，离不开相关理论的支持。主要包括以下几大理论基础：

马斯洛需求层次理论。马斯洛将人的需求分为生理、安全、社交、尊重和自我实现五个层次。职业发展规划通过设计合理的晋升通道、能力培养和自我成长机会，不仅满足员工基本生存和安全需求，更重要的是满足其归属、尊重及自我实现的高层次需求，促使员工不断追求更高成就。

赫茨伯格双因素理论。赫茨伯格将影响员工积极性的因素分为保健因素（如薪酬、工作条件）和激励因素（如成就、成长机会）。职业发展规划重点关注成长性因素，为员工提供职业发展和个人成就的平台，从根本上激发员工的内在动力，推动组织目标实现。

期望理论。期望理论认为，员工只有在相信自己的努力能够带来理想的回报（如晋升、成长）时，才会更有动力投入工作。科学的职业发展规划通过设定清晰可见的成长路径和目标，提升员工对未来的可预见性和掌控感，增强其对组织的信任和归属。

职业锚理论。职业锚理论认为，个人在职业发展过程中会形成相对稳定的职业价值观和自我定位。企业通过职业咨询与规划，可以帮助员工识别自身的职业锚点，实现个人目标与组织需求的有机统一。

这些理论不仅为职业发展规划提供了科学依据，也为

管理者设计激励措施、推动员工成长提供了理论指导。现代企业的人力资源管理越来越重视用理论指导实践，将上述理论有效结合到实际的职业发展管理体系中，实现组织与员工的双赢 [1]。

2.3 职业发展规划对员工激励的作用机理

职业发展规划对员工激励作用的实现，是一个多维度、多层次的动态过程，体现在以下几个方面：

增强归属感和信任感。当企业为员工提供明确的成长路径和发展机会时，员工会感受到企业的关怀和重视，从而增强对组织的归属感和信任，愿意为企业目标持续努力。

激发主动性和创新精神。清晰的发展目标和阶段性成长激励机制，能激发员工的主动学习和创新动力，使其不断追求自我超越和职业进步。

提升能力与自信心。通过定期的能力培训、职业咨询与岗位轮换，员工的专业素养和岗位胜任力不断提升，增强了自信心和竞争力，减少职业焦虑和成长迷茫。

打破职业“天花板”。合理的晋升通道和轮岗机制，为员工提供了更多成长机会和职业发展空间，突破了职位晋升的“天花板”，满足了其自我实现和成就动机。

提升未来可控感与减少流失。有规划的发展路径提升了员工对职业前景的可控感，降低了因职业迷茫导致的流失风险，提高了组织的人才稳定性和凝聚力。

优化组织人力资源结构。系统的职业发展规划有助于企业及时发现、储备和培养核心人才，实现人力资源的合理流动和优化配置，增强组织的核心竞争力。

促进企业文化建设。通过职业发展规划，企业能够形成尊重人才、鼓励成长、开放包容的积极文化氛围，吸引和留住优秀人才，提升组织的创新能力和凝聚力。

在实践中，越来越多的企业将职业发展规划作为员工激励和组织可持续发展的重要手段。一方面，通过岗位晋升、能力培训、职业咨询、轮岗交流等措施，持续提升员工的职业发展动力。另一方面，企业也通过搭建信息化、智能化的人才发展平台，实现职业成长路径的数字化管理，提升人力资源管理的科学性与透明度 [2]。

3 职业发展规划对员工激励的实际成效分析

3.1 提升员工工作积极性与主动性

科学的职业发展规划为员工设定了明确的成长目标与实现路径，有效激发了员工工作积极性。在目标激励机制的驱动下，员工能够主动学习新知识、积极应对工作挑战。企业为员工提供定向培训、岗位实践和项目历练，员工在能力提升与岗位晋升过程中体验到成长的成就感和自我价值的实现。实践调研显示，拥有职业发展规划的员工，其工作满意度与主动学习行为明显高于未有规划的员工群体。这一现象在知识型企业与高科技行业表现尤为突出，员工普遍表现出更高的创新意愿和敬业精神 [3]。