

- 卷烟营销中心,2024:410-419.
- [4] 郭斌,李开华,王海宁.基于新质生产力理念的营销数字化转型探索——以卷烟营销为例[J].商展经济,2024,(16):118-121.
- [5] 郭远波.烟草工业企业卷烟营销在新零售模式下的改革创新[J].现代企业文化,2024,(13):38-40.
- [6] 殷博文.A市场HJY品牌卷烟营销策略研究[D].商务部国际贸易经济合作研究院,2024.
- [7] 邱煜.烟草商业企业卷烟营销数字化转型[J].商业文化,2024,(02):114-116.
- [8] 李鹏远,王煜,李欣然.提升卷烟营销体系运行质量筑牢企业发展根基[J].中国商人,2024,(01):136-138.
- [9] 梁晓庆,李展超,李湘宁.烟草商业企业卷烟营销数字化转型研究[J].中国市场,2023,(21):135-138.
- [10] 刘姣.乡村振兴背景下农村卷烟营销网络建设的困境与出路[J].科技经济市场,2023,(02):152-154.

Research on Cost Control Strategies of Construction Project

Huawei Zhang

Yutong Engineering Management Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450006, China

Abstract

Construction projects involve multiple phases and stakeholders during implementation, with cost control serving as the core element throughout the entire lifecycle management. Effective cost control strategies not only impact project economic benefits but also directly influence corporate market competitiveness and sustainable development capabilities. Starting from the significance of cost control, this paper systematically analyzes cost influencing factors and key control points in design, construction, and settlement phases of construction projects. A cost control system is established with institutional safeguards, process standardization, dynamic monitoring, and performance feedback at its core. Based on this framework, it proposes phased control strategies including optimized design solutions, enhanced construction organization, and standardized settlement procedures. These efforts aim to provide practical theoretical foundations and operational references for construction project management, promoting comprehensive improvement in engineering management levels while achieving synergistic coordination among cost control, quality assurance, safety, and schedule optimization.

Keywords

cost control; construction projects; dynamic management; construction organization; settlement audit

建筑工程项目成本控制策略研究

张华伟

豫通工程管理有限公司, 中国·河南 郑州 450006

摘要

建筑工程项目在实施过程中涉及多环节、多参与方, 成本控制贯穿于项目全周期管理的核心环节。有效的成本控制策略不仅关系到项目的经济效益, 还直接影响企业的市场竞争力与可持续发展能力。本文从成本控制的重要意义出发, 系统分析了建筑工程中设计、施工与结算各阶段的成本影响因素与控制关键点, 构建了以制度保障、流程规范、动态监控和绩效反馈为核心的成本控制体系。在此基础上, 提出针对不同阶段的管控路径, 包括优化设计方案、强化施工组织、规范结算流程等策略, 以期为建筑工程项目管理提供可行的理论依据与实践参考, 促进工程建设管理水平的全面提升, 实现成本控制与工程质量、安全、进度等多目标协同。

关键词

成本控制; 建筑工程; 动态管理; 施工组织; 结算审计

1 引言

建筑工程作为资金密集型项目, 其成本控制问题始终是项目管理研究与实践关注的核心议题。当前建筑行业在快速发展背景下, 面临材料价格波动、人工成本上升与监管要求趋严等多重挑战, 传统成本管理手段已难以满足项目经济性和高效协同的要求。在此形势下, 构建科学、系统、可执行的成本控制策略体系成为工程建设管理的重要任务。有效的成本控制不仅体现在费用支出的精确管理, 更需要在设计源头、施工执行、结算评估等各个环节中建立精细化控制机制, 从而保障项目整体经济效益的实现。本研究旨在从全过

程视角探讨建筑工程成本控制策略的关键路径与系统机制, 推动成本管理由经验型向数据驱动型转变。

2 建筑工程项目成本控制的重要意义

建筑工程项目的成本构成涵盖人工费、材料费、机械使用费、间接费用、税金以及不可预见费用, 各类费用之间比例的变化直接关系到项目投资效益与成本可控程度。人工费和材料费合计通常占项目总投资的 65% 以上, 是施工环节中资金支出最大的部分, 受施工组织方式、作业强度和工期安排等因素影响显著。机械使用费因设备种类、使用频率和作业时间差异而产生波动, 对施工效率和成本管控提出要求。间接费用反映管理组织的运行效率, 在大型工程中比例不可忽视。税金与规费标准受地方政策约束, 具有一定刚性。不可预见费用用于应对突发事件和技术变更, 一般按工程造价的 3% 至 10% 设定。科学识别与分析成本构成要素,

【作者简介】张华伟 (1976-), 男, 中国河南许昌人, 本科, 中级经济师、工程师, 从事建筑成本控制和工程质量研究。

有助于提升资金配置效率，增强对建筑项目经济结构的理解，确保项目在成本、质量和进度间实现动态平衡^[1]。

3 建筑工程项目成本控制的制度基础与管理机制

3.1 成本控制相关制度体系的构建要求

建筑工程项目的成本控制制度建设应围绕全过程、全要素、全责任的原则展开，确保各项制度具备可执行性、可追溯性与可评价性。预算制度作为成本管理的起点，应明确编制依据、审批流程和控制节点，强化项目启动阶段的费用预判能力。合同管理制度需细化付款节点、变更处理及索赔机制，确保费用执行过程的合规性与透明度。采购制度必须规范供应商选择、价格比对与验收结算流程，压缩采购环节不合理支出。动态控制制度要求各阶段形成成本台账与控制报表，实时掌握预算与实际支出的差异，并采取修正措施。绩效考核制度应将成本控制结果与管理者业绩挂钩，形成正向激励与责任约束的制度闭环。各项制度需在企业管理体系中统筹设计，避免交叉重叠或脱节空转，确保成本管理始终在制度轨道上规范运行，形成有章可循、有据可查、有责必究的管理格局。

3.2 项目全周期成本管控的组织架构设计

实现建筑工程成本全过程管控，必须建立权责清晰、协同高效的组织架构体系。在项目策划阶段，应设立成本管理核心小组，牵头组织预算编制、投资测算及目标分解等工作，并明确相关职能部门在成本控制中的职责边界。项目管理机构中需配置专职成本工程师，负责跟踪成本动态、评估控制成效、提出调整建议，确保项目在实施各阶段实现横向协调与纵向传导。设计、采购、施工、监理等各参与单位需明确成本控制目标，构建“总控一分控一执行”三级责任链，形成横向协同与纵向反馈并重的管理网络。在大型工程中，可引入项目矩阵组织或联合管控机制，将财务、法务、成本等多专业资源整合至同一平台，提升沟通效率与响应能力。科学的组织架构不仅有利于明确责任归属与信息流转，也为制度执行、技术支撑和风险应对提供了稳定可靠的组织保障。

4 建筑工程项目设计阶段的成本控制策略

4.1 优化设计方案提升经济性与可实施性

设计阶段对建筑工程整体成本的影响程度极高，方案质量直接决定施工可行性和资金投入水平。在满足使用功能和结构安全的基础上，需注重方案构造的经济合理性，通过建筑布局优化、结构体系简化与空间组织调整，提升资源利用率。设计单位应结合施工现场条件与工艺要求，对材料尺寸、构造节点和连接方式进行技术经济比选，减少不必要的复杂构造和重复工艺。在方案深化过程中，需加强设计与施工的协同沟通，尽量减少因图纸差异引发的后期返工问题。通过应用建模工具辅助分析，能提升设计准确性，降低误差

成本。设计的优化过程不是单纯的压缩造价，而是在满足规范与功能的基础上实现投资效益最大化，是实现成本源头控制的基础环节。

4.2 合理选材与功能配置平衡初期投入

材料选择和功能配置是影响建筑项目初期投资的关键因素，需根据项目定位、使用需求和预算限制进行科学决策。材料应在性能稳定、成本可控、供应保障的基础上，结合项目规模和施工方式确定最优方案，既满足技术标准又避免资源浪费。功能配置需基于项目用途进行分级设置，避免过度装修、重复配置和设备冗余，从而控制建设阶段不必要的投入压力。设计单位在方案制定中应同步进行初步成本测算与功能评估，对不同材质与配置方案的造价差异进行对比分析，提升投资决策的精度。通过合理控制材料用量与配置标准，既能保障建筑功能完整，也能有效压缩非必要费用支出，使初期资金投入与项目目标协调统一，实现成本效益双赢的设计目标^[2]。

5 建筑工程项目施工阶段的成本控制关键措施

5.1 施工计划编制与资源配置的经济性控制

施工阶段的成本控制依赖于科学合理的计划制定与资源配置管理。编制施工计划时应以工程量、工期要求和现场条件为依据，明确关键工序与节点，确保各项任务安排具有时间协调性与资源保障性。资源配置方面，需根据施工阶段的实际需求动态调整材料、劳动力和机械投入，避免超前采购、冗余配置或闲置浪费。在计划执行过程中，应设立成本控制目标与监测指标，及时对资源投入与产出比进行跟踪评估。计划管理中引入网络图、甘特图等工具可提升施工组织的可视化水平，帮助管理人员掌握资源使用效率与进度控制节点。通过严谨的施工计划管理与精准的资源分配，不仅能保障施工任务顺利推进，也能实现工程全过程成本支出的优化控制^[3]。

5.2 施工过程中的进度与成本动态联动管理

施工阶段的进度与成本管理呈现高度关联性，需建立动态联动机制实现同步控制。项目执行过程中，施工进度的变化直接影响人工、设备与材料的使用周期，从而导致费用结构调整。动态管理应以施工日志、现场调度数据与财务支出情况为基础，构建进度与成本双维度数据库，实时监测关键指标偏差。对于影响成本的异常节点，如材料供应延误、工序交叉冲突、人员调配不足等问题，应及时启动应对机制，制定调整计划并同步修正成本测算。动态管理过程需要依托信息系统支撑，确保数据采集及时、传输准确、分析高效。通过建立进度与成本联动反馈机制，管理者可在保障工期的同时优化资源投入节奏，防止项目后期积压造价，实现成本控制的前瞻性与可持续性。

5.3 材料采购、劳务管理与分包成本的精准核算

材料采购、劳务分包和人工管理是施工成本控制中最