

The Efficiency Enhancement Mechanism and Practice of Fine Management in Manufacturing from the Perspective of Integration of Business and Finance

Yan Wu

Chongqing Huahong Instrument Co., Ltd., Chongqing, 400712, China

Abstract

China's manufacturing industry has entered a new stage of high-quality development, with profound transformations in corporate management concepts and models. The integration of business, finance, and operations has become a critical measure for upgrading internal management and value creation within enterprises, serving as a vital support for the transformation and upgrading of the manufacturing sector. This paper focuses on business-finance integration, delving into its efficiency-enhancing logic and practical applications in manufacturing precision management. Through systematic analysis of how business-finance integration reshapes corporate organizational structures, business processes, and decision-making systems, combined with case studies from typical manufacturing enterprises, this study explores innovative pathways and development trends in precision management. The research reveals that business-finance integration has significantly promoted enterprise data convergence and process optimization, substantially enhancing resource allocation efficiency and operational control capabilities, serving as the core driving force for the manufacturing industry's transition toward precision and intelligent management. Based on these findings, improvement strategies are proposed to address existing challenges in business-finance integration, providing theoretical guidance and practical references for manufacturing enterprises' transformation management and high-quality development.

Keywords

industry-finance integration; manufacturing industry; refined management; efficiency enhancement mechanism; practical path

业财融合视角下制造业精细化管理的增效机制与实践

吴燕

重庆华虹仪表有限公司, 中国·重庆 400712

摘要

中国制造业步入高质量发展新阶段, 企业管理理念与模式深刻变革, 业财融合作为企业内部管理升级与价值创造的关键举措, 成为制造业转型升级的重要支撑。本文聚焦业财融合, 深入探究其在制造业精细化管理中的增效逻辑与现实应用。通过系统分析业财融合对企业组织架构、业务流程及决策体系的重塑作用, 并结合典型制造企业实践案例, 挖掘精细化管理创新路径与发展趋向。研究发现, 业财融合有力推动了企业数据融合与流程优化, 大幅提升资源配置效能与运营管控水平, 是制造业迈向精细化、智能化管理的核心动力。基于此, 针对业财融合现存问题提出改进策略, 为制造企业变革管理与高质量发展提供理论指引与实践借鉴。

关键词

业财融合; 制造业; 精细化管理; 增效机制; 实践路径

1 引言

中国制造业正处于从“制造大国”向“制造强国”转型的关键阶段。行业竞争日益加剧、市场环境复杂多变、客户需求不断提升, 促使制造企业不断探索管理创新与升级路径。精细化管理作为提升企业核心竞争力的重要手段, 已成为制造业实现降本增效、提升价值创造能力的重要抓手。在此背景下, 业财融合应运而生。业财融合指的是业务系统与

财务系统在组织、流程、数据和管理理念上的深度融合, 实现信息互通、数据共享和价值共创。通过打破业务与财务之间的信息壁垒, 业财融合促进了企业数据驱动的决策, 提升了资源配置的科学性和管理精度。本文以业财融合为视角, 系统分析其在制造业精细化管理中的增效机制与实际路径, 旨在为制造业在数字化转型和高质量发展过程中提供理论支撑和实践借鉴。

2 业财融合的理论基础与内涵拓展

2.1 业财融合的理论起源与发展脉络

业财融合最早源于现代企业管理会计与战略管理理论

【作者简介】吴燕(1990-), 女, 中国重庆人, 本科, 中级会计师, 从事会计研究。

的不断演进与发展。传统企业管理模式下，业务与财务往往分属不同系统，业务系统主要关注市场开拓、产品研发和生产运作，财务系统则更侧重于财务核算、成本控制和合规管理，二者在实际运作中常常形成“各自为政”的局面，导致信息孤岛现象突出。这种分割管理不仅制约了企业整体运营效率，还影响了资源的最优配置和企业战略的有效落地。随着企业规模扩大和市场环境日益复杂，信息化和数字化管理手段逐步普及，企业各业务板块之间的协同需求日益凸显。管理会计理论强调，企业内部管理决策需要依托于完整、准确、及时的信息，主张将业务流程、运营数据与财务数据进行深度融合，打通业务与财务之间的壁垒，以实现企业战略目标的有力支撑。近年来，ERP系统、数字化管理平台、智能制造、云计算和大数据等新兴技术的广泛应用，为业财融合提供了坚实的技术基础，使企业能够实现跨部门、跨流程的数据集成和流程优化。如今，业财融合的内涵早已超越了简单的数据接口对接，更加强调业务与财务在流程重组、管理一体化以及价值创造等层面的深度协同，成为企业精细化管理、数字化转型和高质量发展的核心支撑力量。

2.2 业财融合的基本内涵与核心要素

业财融合以企业战略为指引，深度协同整合业务与财务各环节，旨在优化资源配置、提升经营管理效率。传统管理模式中，业务与财务部门各自孤立，信息流通受阻，数据与管理脱节，难以满足企业快速发展需求。业财融合打破这一壁垒，以数据一体化、流程贯通化、决策协同化、管理闭环化为核心要素。借助统一数字化管理平台，实时集成业务与财务数据，构建端到端信息流，对关键经营环节全程动态监控分析，提升数据透明度与实时性，推动管理从“事后核算”转向“事中控制”“事前决策”，增强前瞻性与科学性。此外，它构建起数据驱动的决策体系，助企业把握市场机遇、灵活调整策略、优化流程，实现高质量发展与竞争力提升，成为企业战略落地与可持续发展的关键支撑。

2.3 精细化管理的内涵与价值意义

精细化管理是企业和管理活动中追求极致效率与最优成本的重要理念，强调标准化、流程化与信息化建设，注重对每个细节的极致打磨。其核心在于通过科学流程设计与精准数据分析，实现运营全过程的精细化管控，以此降低运营成本、提升资源利用效率，达成生产与管理活动的最优化。同时，它助力企业构建系统规范的风险应对机制，增强面对不确定因素的抗风险能力。对制造业而言，精细化管理能提升产品质量、优化工艺、减少浪费，推动企业高质量发展。当其与业财融合深度结合，可实现业务与财务数据互通、高效协同，打破信息壁垒，以数据驱动生产流程优化与智能制造升级，推动管理模式创新，进而显著提升企业整体经营效益与价值创造能力，筑牢市场竞争的核心优势。

3 业财融合推动制造业精细化管理的增效机制

3.1 促进数据一体化，提升运营透明度

制造业企业面临业务流程长、环节多、数据分散等挑战，信息孤岛问题长期存在。业财融合通过构建统一的数据平台和信息系统，实现生产、采购、库存、销售、财务等核心业务数据的实时集成。各业务环节的数据信息能够直接流入财务系统，消除了手工录入与信息延迟，提升了数据的及时性与准确性。以ERP系统为例，制造企业通过集成采购、生产、财务、物流等数据，实现端到端的透明化管理。运营透明度的提升有助于企业及时发现问题、追踪成本、优化库存结构，从而为企业决策提供坚实的数据基础。

3.2 强化流程协同，优化资源配置效率

业财融合推动了业务流程与财务流程的深度一体化，实现了生产、采购、销售等业务环节与成本核算、预算控制、绩效评价等财务管理环节的无缝衔接。以生产计划为例，业务部门可以依托财务数据的实时分析，科学合理地进行产能调配和原材料采购决策，避免资源浪费与库存积压；财务部门则能够根据业务实际需求动态调整资金流向和预算结构，增强企业资金运用的灵活性和精准性。通过流程协同，企业不仅能够实现成本的有效节约，更能够推动资金、设备、人员等各类关键资源的最优配置，提升企业的运营效率和反应速度。业财融合带来的资源优化，有助于企业增强市场竞争力，提升利润空间，实现经营管理的高效化和精细化，为企业可持续发展打下坚实基础。

3.3 推动决策前置，实现管理闭环

传统制造企业多以事后财务分析为主，管理存在滞后与被动。业财融合通过数据驱动和流程再造，将决策前置到业务发生前或过程中，实现事前预算、事中控制、事后评价的全流程闭环管理。例如，制造企业可以基于实时销售数据与市场预测，动态调整生产排期和采购计划，避免库存积压与资金占用。业财融合还推动企业在风险管理、投资决策、绩效考核等方面实现主动管理，有效规避经营风险，提高企业竞争力。

4 制造业业财融合精细化管理的实践路径

制造业企业推进业财融合与精细化管理，需立足企业实际，通过技术赋能、流程再造与机制创新构建系统性实施路径，具体可从以下三方面展开：

4.1 构建“业财一体”的信息化平台，夯实技术支撑底座

信息化是业财融合的基础保障。企业需以ERP系统为核心，集成MES（制造执行系统）、BI（商业智能）等工具，打通采购、生产、仓储、销售等业务环节与财务核算、成本控制、预算管理等财务模块的数据壁垒。例如，通过ERP系统实现生产订单与成本归集的实时联动，MES系统将设