

厂进行组合加工，最终运送至项目部 [2]。

通过这种方式，我们不仅完善并优化了我们的供应链条，而且降低了我们的采购成本，甚至主导了配电箱的市场价格。新模式下，我们的元器件采购成本较其他公司普遍降低了 5.2% 以上，最终配电箱的采购成本较其他公司降低 10% 以上。接下来，我们将不仅仅局限于配电箱的采购链条，对于技术含量高，由不同功能单元组成的设备，如组合式空调箱、冷却塔、柴油发电机等都可以搭建属于我们自己的采购链条。

2.4 外墙保温工程

原有的外墙保温工程为包工包料施工，由施工单位采购保温板，并进行施工。该模式之下保温材料的采购链条繁琐，价格较高，且保温材料的质量不可控，施工单位存在以次充好与偷工减料的情况。最终施工单位组价较高，存在质量风险，导致外墙保温工程施工成本较高。

八局一公司采取拆分招采的方式，将保温材料供应商变更为自供物资，施工劳务采取包清工的创新模式。该模式之下，首先保温材料作为主要材料可单独向业主认价，争取较好的利润空间，其次进场材料在我方的管理之下，可以有效的保证材料质量、材料损耗及施工质量，最后，通过这种方式降低了供货方与施工单位的垫资成本，可以有效的降低材料+采购的综合单价，实现采购成本压降。

通过这种采购模式，外墙保温工程的施工成本较传统的专业分包降低 8.2% 以上。

同时，针对目前装饰装修工程，例如真石漆工程、涂料腻子工程等，八局一公司也在进行积极的专业自采探索。该类材料普遍存在材料损耗不可控、进场材料质量参差不齐、专业分包单位易偷工减料等一系列问题。但随着建筑行业的不断发展以及八局一公司管理人员素质的不断提升之下，对行业内材料市场价格、价格组成，人工成本等不断深入了解，以及对现场管理材料损耗的不断压降，我们完全可以实现供应链条的优化，将该部分专业分包工程拆分为材料自供与包清工施工的模式，实现采购物资成本压降 [3]。

3 取得成效

通过拆分招采，八局一公司在多个项目中实现了显著的成本压降。例如，在防水工程中，综合成本降低率达到 18.9%；钢结构施工过程中，成本压降率达 16.2%；配电箱采购中，元器件采购成本较其他公司普遍降低 5.2% 以上，

最终配电箱的采购成本较其他公司降低 10% 以上；外墙保温工程中，施工成本较传统专业分包降低 8.2% 以上。成本压降为八局一公司带来了多方面的竞争优势，显著提升了项目利润率并增强了市场竞争力

接下来，八局一公司将全力择优推广拆分招采工作，创新进行供应链链条优化及专业自采工作。依照八局一公司目前每年的物资采购额度，若将该四项采购物资降本措施推广到整个公司所有项目，则每年预计可以为公司节省数千万元的采购成本。

4 面临的挑战与应对措施

多家供应商协同供货带来协调复杂性。供货时间受生产、物流等因素影响难以同步，易延误施工进度；多组分产品由不同供应商提供时，质量统一标准难以保障。需通过合同明确交货、质量要求及违约责任，定期组织沟通会议，以此规范供应商行为，缓解协调难题。

创新采购模式虽能降本，但潜在风险不容小觑。部分关键物资或工程依赖少数供应商，易引发供应链中断；多家供货易导致质量参差不齐。为防范风险，企业需建立风险管理体系，设计关键节点备份方案，引入第三方检测加强质量管控，密切关注市场变化，灵活调整采购策略，保障供应链稳定。

5 结语

随着建筑行业的不断发展，建筑行业的各项材料价格的也在不断透明化，如何在越发公开透明的建筑材料市场进行合理的成本压降，这是行业在不断逼迫我们探索的一条路。而作为供应链上链主的中国建筑企业，天然占据着巨大的采购优势，拆分招采就是八局一公司在当前严峻的建筑市场探索的一条道路。八局一公司将积极推广在供应链上的探索的成果，与社会各界同仁一起打造中国建筑行业的标杆供应链链条。

参考文献

- [1] 曹会颜.建筑行业物资管理及成本节约途径[J].大众标准化,2024,(1):57-59.
- [2] 薛晓.建筑材料价格上涨对建筑工程成本的影响及应对措施[J].经济与社会发展研究,2024,(21):0079-0081.
- [3] 马亮,高越.基于供应链韧性的核能行业智慧招采体系构建研究[J].中国招标,2025,(12):187-190.

Exploring Audit Issues and Risk Prevention in Construction Projects

Kunlun Cui

Hainan Luqi Industrial Investment Co., Ltd., Haikou, Hainan, 571127, China

Abstract

Audit of construction projects; laws and regulations; Audit standards; Independence of audit institutions; The comprehensive quality of auditors; Not familiar with the specific situation of the project. From the perspective of risk avoidance, factors such as inherent risk, control risk, and inspection risk that affect audit results always exist. So this article provides a detailed explanation on how to improve the audit process, enhance personnel quality, improve audit mechanisms and methods, and enhance audit quality, providing some reference for the future development of the industry.

Keywords

construction project; Audit risk; Audit standards; Auditors; risk prevention

探究建设工程项目审计问题及其风险防范

崔昆仑

海南鲁启产业投资有限公司, 中国·海南海口 571127

摘要

建设工程项目的审计; 法律法规; 审计标准; 审计机构的独立性; 审计人员的综合素质; 不了解项目的具体情况。从风险规避上来看, 固有风险、控制风险及检查风险等对审计结果的影响因素始终存在。所以本文就如何改善审计流程, 提高人员素质, 健全审计机制及手段, 提高审计质量做出了详细的阐述, 为以后行业的发展提供部分参考。

关键词

建设工程项目; 审计风险; 审计标准; 审计人员; 风险防范

1 引言

建设工程项目审计是对工程项目的合法性、真实性及效益性的监督保证活动, 在工程建设中具有重要意义; 但随着工程项目体量增大、技术含量提升以及法律法规的不健全、审计标准不统一等问题的存在, 加大了建设工程项目审计工作的难度; 同时审计机构及审计人员自身独立性不够也会对审计结论产生影响。只有不断优化完善, 才能够保证审计工作发挥出应有的作用。

2 建设工程项目审计存在的问题

2.1.1 审计法规不完善

由于缺少关于建设工程项目审计的相关法律法规, 在一定程度上影响了建设工程项目审计的有效进行。例如对于某些方面的问题没有做出明确的规定, 也没有随着工程项目建设以及审计工作的发展而更新。如很多法律对信息化审

计、工程变更、隐蔽工程等内容的要求比较笼统, 缺乏可操作性规定。随着项目规模和技术难度越来越大, 在实际工作中暴露出法律法规不够完善的缺陷, 难以适应审计工作开展的现实需要。

这也影响到审计工作本身的公平公开化, 在审计工作者开展审计工作的时候没有相关法律依据来规范自己的行为, 就会造成审计工作的盲目性, 从而产生审计差错。

2.1.2 审计标准不统一

目前, 各地区、各行业对建设工程项目的审计标准不一成为普遍存在的情况。虽然有些地区有明确的审计标准, 但是其标准却未必相同, 甚至可能存在较大地区差异以及行业差异, 这导致了同一种类型的工程项目在不同的地方或者行业中很难对其审计的结果做出有效的比较和评判。

由于审计标准的不一致, 一方面使得审计结果的权威性受到质疑, 另一方面也易造成审计人实施审计工作时的理解偏差。有时地方或行业内审计的标准较松, 审计的结果也不够严谨, 致使项目的管理缺陷得不到有效识别; 审计结果缺乏统一标准的依据, 导致民众对审计工作失去信心, 对整个审计行业产生怀疑的态度。

【作者简介】崔昆仑 (1985-), 男, 中国山东济宁人, 本科, 高级会计师, 从事财务管理研究。

2.2 审计机构与人员层面

2.2.1 审计机构独立性不足

很多建设项目中, 审计机构并不具备足够的独立性, 在实际审计工作中很容易受到行政力量或者利益关系的影响, 这使得审计工作缺乏一定的客观性以及公正性。如果审计机构是受项目单位或者其他利益主体所支配, 那么审计结果就极易被外界因素所左右。这不仅会损害审计质量, 还会导致法律责任及社会后果的发生。

在这种情况下的审计部门, 很难严格按照法律法规办事, 往往是对于该项目中存在的问题熟视无睹, 或者是有意忽视一些重大的违纪行为的发生。这种依赖性和懦弱性, 导致了审计工作沦为空中楼阁, 并不能发挥出它应有的监督职能, 从而损害到了社会公众的利益。

2.2.2 审计人员专业素质不高

对于很多建设工程项目的审计工作来说, 审计人员自身的专业素养不够高, 在工程技术、财务会计以及法律等多个方面都缺乏相关知识。审计人员不仅要掌握审计相关的技能, 还需要了解整个工程项目的具体内容, 比如工程管理、工程技术、工程合同等相关知识。但是目前部分审计工作人员对于项目中涉及的技术标准、财务制度及法规政策不熟悉, 造成审计结果出现偏差甚至错误的情况。这使得审计工作人员的专业能力无法保障审计工作开展的效果和质量。

此外, 审计人员缺乏跨学科的知识背景, 使得他们无法全面评估项目的复杂性, 无法有效识别和排查其中的潜在风险。

3 建设工程项目审计风险

3.1 审计风险的概念与特征

建设工程项目审计风险是指在建设工程项目审计过程中, 因各方面影响而造成审计结论失真、审计判断不准确或者漏审的可能性。它贯穿于整个审计工作的各个环节, 并受到项目自身复杂性和有关制度完备程度的影响。

第一, 审计风险的客观性。不管审计人员水平高低, 项目的难易程度以及外界条件的多变性都有可能引起审计工作的突发状况出现; 第二, 审计风险的隐秘性, 审计风险一般不会提前显露出来, 在进行审计的过程中才逐渐显现出来的。第三, 风险的可控性。风险虽不可避免, 但是可以通过有效的审计手段、严密的审计程序及健全的监督体系将风险发生的概率以及危害的程度加以控制。

3.2 审计风险的类型与成因

3.2.1 固有风险

固有风险往往源于建设工程项目本身存在较多不确定因素。建设项目的设计、施工、建材采购、施工周期等等都涉及到诸多环节, 各个环节既相关联又有很强的不确定性。工程建设过程中一些细节问题如工程变更、项目延期或是较为复杂的合同条文, 都可能给审计带来盲区, 不可预测性。上述这些复杂性决定了其存在较大的不明确性, 从而给审计

带来相对高的固有风险。

同时, 项目中一些外部条件比如市场变化、政策调整、环境变化等因素也会造成项目实施过程中出现不确定的因素, 这些不确定因素最终体现在审计工作方面。固有风险是不可避免的, 但是通过对项目的风险进行事前预判, 对审计内容和流程进行合理的安排, 在一定程度上可以降低此风险的发生概率。

3.2.2 控制风险

控制风险是指由建设工程项目内部控制本身缺陷或者内部控制运行不力导致的风险。一般来说项目内部控制制度是为了防范会计差错、浪费资金、违规操作等制定的一套程序规定。但是有些工程项目存在内控制度不健全的情况或者是内部控制运行不严格, 使得审计人员不能对每一个环节都进行有效地检查。此类风险主要集中在一些规模大、跨度广的工程项目的上, 在内控制度执行上存在疏漏, 账面信息不够公开透明, 预算管理较松弛, 出现虚列项目、少计成本的现象, 为审计工作带来了很大的难度。

这种控制风险通常表现为一些审计人员无法在短时间内辨识出问题所在。比如, 审计人员无法有效检查到财务报告中的漏洞, 或者无法及时发现项目管理中的漏洞。项目内部控制机制的缺陷, 直接影响审计人员对问题的及时识别和反应, 最终影响审计的结论和结果^[1]。

3.2.3 检查风险

检查风险是指审计人员由于在审计工作中没有发现重大的错弊或问题而产生的风险, 它往往是由审计的方法以及审计人员的疏忽大意导致的。如果审计人员不能选用恰当的审计方法或者是对项目的重点进行不仔细的审核就会出现忽视项目中存在的风险的情况。比如一些重大的错误会藏匿于项目的细小之处。如果审计的方法不对, 审计人员经验缺乏, 这些问题就不会被及时地发现。

其次, 注册会计师自身的原因也会造成检查风险的发生。例如, 在进行会计报表的审核过程中由于工作量大或者时间紧等原因导致没有认真比对账目及资料而出现了错漏情况。审计工作的成功与否不仅仅在于审计的方法是否正确而且也在于审计工作人员的能力以及责任意识是否到位。

4 建设工程项目审计风险防范措施

4.1 完善审计制度与法规

4.1.1 加快审计法规修订

当前建设工程项目涉及面广, 专业技术性强, 相关法律法规存在一定的滞后性, 这会直接影响到审计工作准确性以及有效性的提高。因此, 在对审计法进行完善的同时, 还需要结合市场经济发展需求, 并与技术进步相结合。比如在工程建设项目当中, 利用信息化方式实施审计已经成为了大势所趋, 传统的审计方法很难满足大数据时代下工程审计工作的特殊要求。因此, 相关法规要与时俱进, 涉及数据管理、电算化处理、数据资源共享等等, 让审计工作人员做到有法