

Analysis on the Application Points of Refined Management Mode in Construction Management of Building Engineering

Tian Lan

Shanghai Construction Engineering Group Co., Ltd., Shanghai, 200080, China

Abstract

It is very important to do good management in construction. With the acceleration of the urbanization process, people have put forward higher requirements for the quality and construction level of housing construction. Construction engineering involves a wide range, the construction process is complex, and has a certain risk, the construction quality of each link has more strict management requirements. With the acceleration of the urbanization process, people have put forward higher requirements for the quality and construction level of housing construction. Construction engineering involves a wide range, the construction process is complex, and has a certain risk, the construction quality of each link has more strict management requirements. Based on this, this paper first briefly expounds the significance of fine management to construction enterprises, then analyzes the problems and causes of construction management of construction engineering, and finally discusses the optimization strategy of fine management of construction engineering construction, in order to provide help for relevant practitioners.

Keywords

refined management; architectural engineering; construction management; key points of application

精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析

蓝天

上海建工集团股份有限公司, 中国 · 上海 200080

摘要

在建筑施工中做好管理工作十分重要。随着城市化进程的加快,人们对房屋建设质量和施工水平提出了更高的要求。建筑工程涉及范围广、施工过程复杂,且具有一定危险性,对各个环节的施工质量有着更加严格的管理要求。因此,企业应加强对建筑施工的精细化管理研究。基于此,论文首先简要阐述了精细化管理对建筑企业的重要意义,然后分析了建筑工程施工管理存在的问题及原因,最后探讨了建筑工程施工精细化管理的优化策略,以期对相关从业人员提供帮助。

关键词

精细化管理; 建筑工程; 施工管理; 应用要点

1 引言

在生活和使用过程中,建筑项目的基础服务和安全保障与项目的施工、建设、现场管理有着密切的关系。尤其是对一些高层和超高层的建设项目来说,加强对管理工作的精细化程度,能够更好地提高工程的品质,这是消除施工隐患和质量通病的一个关键的条件,也有助于提高施工企业的项目利润与回报。在贯彻精细化管理工作的工作要求时,要与建设项目的设计方案与施工要求等相融合,使得各工序间可以相互配合,推动高质量、全过程的施工管理工作。

2 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用的重要性

建设工程施工管理涉及规划、勘察、设计、施工、竣工验收等各个方面,各个方面都有各自的管理要求。施工材料的质量,施工设备的运行状况,以及施工人员的综合素质,都将直接关系到施工质量和造价。建设单位若不强化建设项目的建设,将导致建设项目的建设质量降低,建设项目的建设费用上升。所以,在进行施工管理工作的过程中,管理部门要运用精细化的管理方式,强化对各个阶段的控制,并对工程建设过程中出现的各种问题进行快速识别和改正,从而在确保工程建设的品质的同时,减少项目建设的费用。

目前,中国施工单位正处于激烈的市场环境中,为了抢到工程承包经营权,有些施工单位甚至不惜以低价获取工程承包经营权。施工单位在工程造价下降之后,若仍沿用以往的经营模式,势必出现财务上的困难。所以,在工程建设

【作者简介】蓝天(1990-),男,中国上海人,本科,工程师,从事建筑施工管理研究。

中,要运用精细的管理方式来实现所有的工程项目,以达到提升工程建设的目的,降低工程建设的费用^[1]。

在实践中,要想在保证工程质量的前提下,成功地完成工期的任务,就必须采用精细的管理方式。精细化的管理方式具有很高的管理效率,它能够将建设项目的成本、质量等方面的问题进行快速解决,从而避免出现工期拖延、工程返工、材料浪费等现象。同时,精细化的管理方式还可以及时地发现工程建设过程中存在的各种问题,并及时地做出反应,从而减少出现问题所造成的损失。

精细化的管理模式还能够为施工单位提供良好的发展环境。由于精细化管理模式能够使工程建设质量得到保证,使项目成本得到有效的控制,所以施工单位在选择项目经理时,就会将精细化管理作为首要考虑因素之一。在工程建设的时候,建筑公司可以运用精细化的管理方式,对施工团队进行合理的配置,确保各个阶段的工作人员在建设的时候能够相互沟通,提升项目建设的效率。

3 建筑工程施工管理中存在的问题与不足

一些建设企业在进行工程建设时,对管理工作的认识有一些问题,或者是其管理机构与运作体制有很大的缺陷,严重制约了现场精细化管理的效果和品质。同时,管理机构与运作体制都不完善,在工程的现场管理方面不能及时地发现问题、分析问题并解决问题,而且也没有建立有效的监督管理机制,这些都会造成一些建筑工程的品质问题和安全隐患。在施工的过程中,有可能出现设计方案与现场施工不一致的现象。如果出现这种情况,就会在一定程度上影响施工进度和工程品质,增加成本投入并减少收益。一方面,在施工过程中,如果由于管理人员没有认真履行自己的职责,而导致工作失误或工作效率低下的情况,就会影响建设项目的品质和效益。另一方面,在管理中出现了一些片面的认识。有些管理者对自己的工作认识出现了错误,他们仅仅站在了项目的建设品质的立场上,而忽视了财务、资源、安全等方面的全面控制。这就造成了工程现场的管理与考核标准,不能对建筑工人进行有效的奖励与约束,并且还会出现某些不遵守安全规定,具有较大风险的现象,这就对公司的发展以及项目的施工造成了很大的影响。根据建筑工程的建设需求,管理人员的工作要做好设备器材、建材工具、人力资源等工作,但是因为没有充分的管理协调和调配,在某种意义上会制约并影响到工程的进展,从而不利于项目的成功交付和验收,还会导致项目的施工成本的超支,对施工公司造成了一些经济的损害和不利的后果,也体现出目前的建筑工程现场的工作力度不够、效率低下的问题^[2]。

4 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点

4.1 加强成本精细化管理

为进一步提升建设项目的精细经营,必须强化建设项

目造价的精细经营。建设企业可以从项目招投标、建材采购控制等几个角度入手,强化建设项目建设的费用的精细控制。

首先,在工程招标阶段,必须对工程造价进行准确估算,并对工程造价进行合理的定价。因此,在进行招标工作以前,建设项目的建设需要对项目的建设地点、项目的规模等进行全面评价和分析。例如,工作人员可以通过参照招标企业的设计方案、信誉度、工程质量以及招标价格等来全面考虑建设工程施工费用,从而达到对建设工程施工费用的精细化管理。

其次,建设企业要严格控制材料的采购过程。建设企业要加强对原材料的购买过程的控制,制定标准化的购买程序,并对原料的供货商进行合理的挑选。此外,建设企业应将建材的数量、工艺要求、应用地点等信息,并在材料的采购申请书中予以说明。对于技术要求高、质量要求高的材料,建设企业应首先对试件进行检验,以保证试件的质量达到要求。在材料采购的申请被批准之后,在材料采购的过程中,采购人员要遵循零库存的管理原则,同时要根据建筑的建设进展,进行灵活的转场和离场,这样可以有效地提升材料的管理效率。

最后,管理者必须在整个工程的整个过程中控制好费用,并对施工人员的日常开销、工程索赔等问题进行有效的控制,这样才能保证工程的建设效率,并最终达到对工程的精细的控制^[3]。

4.2 建筑施工安全的精细化管理

施工单位在施工阶段,要根据施工项目的特点,制定出一套切实可行的施工管理方案;在具体的管理工作中,要采取一种精细的管理方式,从而真正提升项目的建设品质和工作效率。对于建筑工程来说,施工安全的精细化管理是非常重要的。因此,施工单位应该高度重视施工安全。在实际操作过程中,要加强对施工现场的管理,为工人创造良好的施工环境,保障每一位工人的生命安全。对此,在建筑工程项目中应该科学地实施安全管理工作,对具体工作进行精细的部署与规划,明确其在建筑工程项目中的作用和意义;从而完善整个项目建设过程中的安全管理体系。

在具体的施工过程中,应该从实际情况出发,结合施工现场实际情况和具体要求,制定出具体的安全管理制度与措施。在特定的建设阶段,建设公司还应该强化对施工员工的安全教育,将精细化的管理思想融入了安全的工作中。除此之外,建筑企业还应该对在建设现场的各种物资进行科学的放置,按照有关的要求,使用各种安全设备,以避免在现实操作过程中出现的高空坠落事件。在此基础上,结合工程实际,提出了加强工程建设项目的实施方案^[4]。

4.3 优化建筑工程管理人员配置

项目经理是项目建设过程中的主体,因此,在项目建设过程中,应重视项目经理的招聘工作,并将其列为项目建

设过程中的重点工作。在整个建设项目的计划过程中,需要项目负责人遵循动态平衡、统筹优化的原理,构建出一个员工的整体优化机制,达到了一个“不同的职位,有不同的才能”的人力资源运作结果,让一个有经验的管理人员可以对项目的经营进行专职的负责,确保了劳动力与建设项目的需求达到了一个总体的平衡。除此之外,在对管理人员的监管上,本建筑也以国家的法律、法规为依据,建立了与之有关的监管制度,对各个部门的工作人员实施了精细化监管,严厉打击各种违法行为,对违法者实施了相应的处罚,并在公司内部进行了公开,以达到警示的效果。与此同时,严格把好材料检验、工序交接、隐蔽验收关,对操作员的资质和技术状况进行审查,并对检验批工程评估及相关施工记录进行审查,并有权对其违反规定或出现工作失误的人员进行问责。阻止违反施工规范、标准的操作规程。技术交底,对不符合规定的项目,有权利提出返工,并向上级汇报或向更高级汇报协助技术主管和质量管理部门做好项目的质量档案工作,并在规定的时间内完成相应的程序。从而使人力在各种精细的工作中发挥出最大的作用。

4.4 建筑施工过程的精细化管理

在项目实施阶段,施工单位应采取精细的经营方式,以实现项目全流程的精细经营。首先,施工单位应在项目的实施阶段,对建筑工程的成本进行测算和分析,以确定具体的项目方案。在项目实施阶段,施工单位要将施工进度、质量、安全等作为重要的考察内容,并对其进行严格的管理,以保证整个施工过程的质量和安。在建筑工程开始实施之后,施工单位需要对其进行精细化管理,确保工程建设过程的各个环节都不会出现纰漏。建筑工程中需要将精细化管理和项目施工相结合。通过精细化管理来规范工程施工过程中

的各个环节,并结合各个环节的实际情况,对相关的细节进行优化和完善。在建筑工程完成之后,施工单位要对整个工程进行一系列的维护工作。施工单位应在施工之前,结合施工现场的具体条件,对施工单位进行全面的剖析,并对各个分包单位的责任作出界定,从而推动施工单位的精细化施工。

除此之外,施工公司还要严格控制自己的工作进度,避免被承包公司任意地加速工作,从而对整个项目的建设进程造成不利的影响。在工程的管理方面,建设单位也需要有专门的技术人才,从而提升工程的建设品质,提升工程的精细化管理的成效,达到现代化发展的目的。

5 结语

总之,建设工程要想快速发展,必须有建设工程公司的强大力量,建设工程公司的强大力量必须有加强建设工程公司的精细经营的能力。所以,在建设的时候,管理人员要在具体的建设管理工作中,在成本管理、进度管理和质量管理等各个环节中,构建出一套精细化管理系统,让建设项目建设的精细化管理系统得到更好的发展,这样才能更好地提高建设工程建设管理的成效。

参考文献

- [1] 刘秀棋. 建筑工程施工精细化管理探析[J]. 大众标准化, 2022(14):30-32.
- [2] 潘明榜. 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J]. 居舍, 2021(28):134-135.
- [3] 赵卫兵. 精细化管理模式在民用建筑施工管理中应用的要点分析[J]. 绿色环保建材, 2021(7):131-132.
- [4] 文兴山. 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(5):9-11.