

Research on the Application of Progress Management in Construction Engineering Management

Hongwu Guo

China Railway Construction Group No.1 Construction Co., Ltd., Beijing, 100070, China

Abstract

As is well known, China is a major infrastructure country, and its achievements in the field of construction have attracted worldwide attention. In order to further improve the level of construction project management in the current context of rapid economic and social development, it is necessary to conduct detailed exploration and analysis of various management modules in the construction project management process. The paper takes progress management in construction project management as the research theme, explores the content of progress management, analyzes the key points of progress management, summarizes the problems existing in the process of construction project progress management, and proposes corresponding optimization strategies. This plays a certain role in promoting the effectiveness of progress management and strengthening management quality in the next stage of construction projects, ensuring that construction projects are completed and delivered on time within the specified time, and improving the construction quality and economic benefits of the enterprise.

Keywords

construction engineering; progress management; application research

建筑工程管理中进度管理的应用研究

郭洪武

中铁建工集团第一建设公司, 中国 · 北京 100070

摘要

众所周知, 中国是一个基建大国, 在建筑领域取得的成就更是举世瞩目。为在当前经济社会高速发展背景下进一步推进建筑工程管理水平有效提升, 必须针对建筑工程管理过程中的各项管理模块进行详细化探究与分析。论文以建筑工程管理中的进度管理为研究主题, 探究进度管理的内容, 分析进度管理的要点, 总结建筑工程进度管理过程当中存在的问题并提出相应的优化对策。这为下一阶段建筑工程进度管理有效性提升以及管理质量的强化起到一定的推进作用, 确保建筑工程项目在规定的时间内完成按时交付, 提升企业的建设质量和经济效益。

关键词

建筑工程; 进度管理; 应用研究

1 引言

建筑工程管理作为建筑施工当中的重要组成部分, 对建筑施工质量、建筑进度管控以及建筑安全管理有非常重要的影响, 而进度管理作为建筑工程管理的重要环节, 其主要目的是合理控制施工进度, 保障施工期限内完成施工作业, 促使建筑项目尽快地投入使用状态, 从而获取更多的经济效益。但要注意的是, 在进度管理过程中不能一味地追求建设的速度, 要在保障工程质量的前提下, 降低施工成本, 提升施工效率, 强化施工协调性^[1]。论文以建筑工程管理中的进度管理为对象, 分析建筑进度管理控制的基本概念, 介绍工程进度管理过程当中要点及重要性, 结合进度管理问题总

结以及问题优化, 提升建设单位在建筑工程管理领域对进度管理的应用, 明确进度管理内容, 提升进度管理质量, 为下一阶段建筑工程进度管理有效性的提升奠定坚实的基础。

2 建筑工程进度管理内容及重要性分析

工程进度管理是建筑工程管理体系中的重要环节, 是指在建筑项目的施工管理过程中经过实施审批批准的工程进度计划, 要求工作人员按照此进度计划安排施工任务, 让每一个施工人员在限定的时间内完成施工作业, 通过整合所有施工资源, 提升施工效率, 在保障质量的前提下, 快速完成施工作业^[2]。

除此之外, 进度管理工作还需在施工过程当中采取适当的方式进行定期跟踪, 检查工程项目的实际进度, 判断是否与预期的进度计划存在偏差, 在保障施工质量及施工有效性的前提下, 使用对应的方法调节施工内容和施工结构, 从

【作者简介】郭洪武(1989-), 男, 中国河南临颖人, 本科, 工程师, 从事建筑工程技术研究。

而优化施工效率,提升施工速度。在降低施工成本,减少资源消耗的情况下,对实际施工计划做出优化,缩小实际施工与预计进度计划之间的偏差和距离,提高建筑施工的效率和施工的质量。

通过开展建筑工程进度管理工作,能够有效控制施工进度,促使建筑工程在合同规定的期限内完成建设作业,保障建筑工程的整体质量,提升建筑物项目的运营稳定性,使该项目工程快速投入实际过程中,为企业的经济发展做出重要的贡献。

3 建筑工程进度管理要点分析

要想提升建筑工程进度管理质量,保障建设效率,就必须了解建筑工程进度管理过程中的管理要点,通过分析建筑工程进度管理要点,加强管理工作人员对进度管理的认知,从而确保在下一阶段管理工作开展期间,进一步提升管理效能。

3.1 标准性

进度管理强调建筑工程项目在规定的时间内完成施工作业,从而满足甲方的建筑使用需求,提升其经济效益。由此可见,在建筑工程进度管理过程中,其主要核心之一是管理的标准性,通过标准化的进度管理,在保障施工质量的前提下,对施工进度进行有效控制,调节施工内容,优化施工结构,确保每一个施工人员都能够施工过程中充分发挥自己的施工能力,促进施工人员工作协调配合,推动施工管理发展,让建筑项目在短时间内得以快速完成,提升施工的有效性。

3.2 安全性

在建筑工程进度管理过程中,不仅要以强调施工进度管理,提升施工效率为基准进行管理控制,还要注重进度管理过程当中的安全,其中以建筑结构安全与施工人员人身安全为主分别进行有效控制,从而在不影响施工进度的前提下,提升施工效率。

通过把握建筑工程进度管理中的安全管理要点,减少安全事故发生的可能性,保障建筑工程的质量,避免因施工质量较差导致施工部分坍塌或开裂,致使工作人员重新进行浇筑和建设施工,影响施工进度。针对工作人员的人身安全管理,如果未做好相应的安全管控,很可能会因为工作人员安全措施未准备到位或安全防护装置未佩戴完善,导致人员伤亡事件产生,进而对施工企业的名声产生不好的影响,阻碍施工的正常进行。

4 建筑工程进度管理问题总结

虽然在建筑工程管理过程中开展进度管理工作,能够有效提升施工效率,保障施工进度,但是在实际进度管理过程中仍然存在许多问题。论文主要对这些问题进行解释并分析其产生的原因,从而为下一阶段建筑管理优化提供重要的参考。

4.1 管理层对进度管理重视程度不足

在大多数建筑工程管理过程中,领导层重视建筑工程的经济效益和建筑质量,对建筑工程管理当中的人员管理进度管理等内容比较忽视,认为进度管理只需要按照事先要求的工作内容和工作安排进行,管理作业就能够保障建筑工程在规定的时间内完成交付,进而将所有进度管理工作专门交由管理部门自行负责,不干涉管理部门的工作。这种方法虽然能够给予管理工作部门足够的管理权限,提升工作人员管理积极性,但是忽视进度管理不仅会导致进度管理质量下降,还会在后续阶段中导致进度管理失效,项目无法及时交付,进而影响企业的经济效益^[3-5]。

造成这种情况出现的主要原因是领导层对进度管理重视程度不足,关注度较少,对进度管理没有相应的认知,理解程度较为浅显,在建筑制度管理过程中无法分配足够的资源给管理部门进行进度管理,导致管理部门缺少管理资源,造成进度管理有效性下降,影响施工进度发展。

4.2 缺少高素质的进度管理工作人员

现阶段,从事建筑工程进度管理的工作人员均是年龄较大、经验较为丰富的工作人员,这部分工作人员是在长年累月中由基层员工逐渐升上来。作为管理层员工,由于缺少现代化进度管理的认知,且在平时管理过程中未对自身的管理素质、管理知识和管理技巧进行补充和完善,所使用的进度管理方法也无法匹配当前建筑工程进度管理的需求,致使进度管理与实际管理产生偏差,影响进度管理的质量和有效性。

造成这种情况出现的主要原因是企业不重视进度管理专业工作人才的引入以及进度管理工作人员的系统化教育培养,致使企业在建筑工程进度管理过程中所使用的管理人才均表现为管理素质较差、管理水平较低的状态,不利于后期建设工程进度管理工作的开展,甚至会降低进度管理的有效性,影响施工进度的脚步,最后造成建筑项目在水平较差的进度管理控制下出现各种管理失误,影响工程进度,导致交付期内无法完成按时交付。

4.3 缺少完善的建筑工程进度管理体系

建筑工程进度管理体系在一定程度上能够为实际进度管理工作的优化以及问题的解决提供重要的参考措施和意见,提升进度管理的质量和效果。

然而,在现阶段建筑工程进度管理过程中,工作人员并不重视建筑工程进度管理体系的构建和完善,所使用的管理制度仍较为落后,管理方法创新程度不足,不仅会影响工作人员工作之间的协调性和匹配度,还会因管理理念不匹配导致进度管理作用下降,不利于后期进度管理优化发展

5 建筑工程进度管理优化对策

为进一步提升建筑工程管理中进度管理的应用有效性,论文结合上文所提出的各种制度管理问题找到相应的优化

对策,希望通过这些方法的应用,提升进度管理的质量和水平,保障建筑工程项目的按时交付。

5.1 加强管理层对建筑工程进度管理的重视程度

管理层工作人员对建筑工程制度管理的重视程度的高低,很大程度上会影响基层管理员工对进度管理的安排和管理工作的质量。只有加强领导层对建筑工程技术管理的关注度,才能够让该层领导做出合理的职业划分,分配足够的资源给管理部门进行管理,提升进度管理的质量和效果。

为此,基层管理部门工作人员需要分析进度、管理内容、制定管理计划,并以报告的形式提交给领导,让其明白明晰进度管理的意义和重要性,并基于管理报告划分足够的管理资源给基层管理部门,包括管理人员、管理方案和资金,确保在下一阶段工程管理过程中充分发挥制度管理的作用,提升进度管理的质量促使建设工程项目在规定的时间内完成交付,提升企业的经济效益。

5.2 构建高素质进度管理团队

工作人员的进度管理水平在很大程度上决定了建筑工程进度管理的质量和效果,只有高水平的管理工作人员才能解决进度管理过程当中出现的各种重要问题,提高进度管理的有效性。为此,企业应加强进度管理团队的创建以及高素质管理人才的引进。

企业可在招聘环节对前来应聘的进度管理人员进行综合性评析,从管理人员的工作经验、工作资历、工作水平、工作思维和工作技巧方面入手,筛出其中发展潜力较大,经验较为丰富且水平较高的工作人员,并构建系统化的管理培养机制让其接受训练和教育,确保在后期建筑工程进度管理中,该部分工作人员能够结合自身的管理思维,以管理方案的形式提升进度管理的质量,降低管理问题出现的可能性,确保在进度管理的影响下,建筑工程能够快速完成施工作业,从而投入到运营使用中,提升企业的经济效益。

5.3 构建完善的建筑工程进度管理体系

完善的建筑工程进度管理体系能够给进度管理工作人

员一定的参考意见,充分解决管理过程中所遇到的各种突发问题,同时优化进度管理内容,提升管理效果。

为此,管理工作人员要参考其他部门其他企业的进度管理方法,汲取其中优秀的管理经验,并基于自身的管理思维和管理特点,创建并完善建筑工程进度管理体系,提升进度管理的有效性。

通过对 BIM 技术的有效运用,可以建立一个完整的工程模型,在每一个细节上体现出整个项目的施工任务,并对每一个细节进行个别的修改和整体的自动修正,从而使建筑设计更加科学和安全。管理者还可以将施工过程中的相关数据和参数输入到建模软件中,从而形成三维立体显示的建筑模型,并在模型中显示出建筑的具体空间和施工任务,便于管理者和工程人员进行交流,实现信息共享,加强工程进度管理,提高工程后期的施工效率。

6 结语

为了进一步提升建筑工程进度管理的水平,应在明确进度管理概念的前提下,找到进度管理的要点,总结建筑工程进度管理问题,并通过加强管理层对建筑工程进度管理重视程度,构建高速进度管理团队,完善建筑工程进度管理体系,从而为下阶段建筑工程进度管理优化发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 廖康.进度管理在建筑工程管理中的应用研究[J].IT经理世界,2021,24(5):1.
- [2] 赖允钰,肖慧.进度管理在建筑工程管理中的应用分析[J].城市建设理论:电子版,2014(25):3945.
- [3] 狄广鹏.建筑工程管理中进度管理的应用研究[J].大众标准化,2022(4):3.
- [4] 于清波,郭冕.建筑工程管理中进度管理的应用研究[J].地产,2022(7):3.
- [5] 罗龙.建筑工程管理中进度管理的应用探讨[J].砖瓦世界,2021(13):136.