

Research on the Modernization and Fine Construction Path of Construction Engineering Management

Qiming Sun

Housing and Urban-rural Development Bureau of the 12th Division of Xinjiang Production and Construction Corps, Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract

The rapid development of social economy has promoted the process of urbanization, expanded the scale of the construction industry, and people constantly improve the requirements for the quality of buildings. In this context, the modernization and fine construction of construction engineering management has far-reaching practical significance, which is conducive to achieve the expected goals of construction projects, promote the benign development of construction enterprises, and promote the development of the construction market. This paper focuses on the modernization and fine construction path of construction engineering management, in order to promote the sustainable development of construction engineering.

Keywords

construction project management; modernization; refinement; construction path

建筑工程管理的现代化和精细化建设路径研究

孙琦明

新疆生产建设兵团第十二师住房和城乡建设局, 中国·新疆 乌鲁木齐 830000

摘 要

社会经济快速发展推动了城市化进程, 扩大了建筑业的规模, 人们不断提高对建筑质量的要求。在此背景下, 建筑工程管理的现代化和精细化建设具有深远的现实意义, 有助于实现建筑项目预期目标, 促进建筑施工企业的良性发展, 推动建筑市场的发展。论文重点探讨了建筑工程管理的现代化和精细化建设路径, 以期促进建筑工程的可持续发展。

关键词

建筑工程管理; 现代化; 精细化; 建设路径

1 引言

进入 21 世纪后, 市场经济快速发展, 推动了国民经济的发展, 改善了人们的生活质量水平, 提高人们对物质的满意度, 使人们更愿意享受文化精神活动, 相应地提高对服务质量与产品质量的要求, 尤其是提高对建筑工程建设质量的需要。当前, 建筑业是中国经济发展的关键产业链与支撑点, 在中国经济发展方面做出较大的贡献。因此, 为了推动建筑业的可持续发展, 管理人员应结合实际情况创新, 加大力度引进现代化和精细化管理理念, 提高自身竞争能力, 为自身可持续发展起到促进作用。

2 建筑工程建设的影响因素

2.1 人为因素

之所以没有贯彻落实建筑工程管理, 很大程度上与人

为因素有关。总的来说, 建筑工程施工期间涉及的参与方较多, 各参建单位的综合能力参差不齐, 其思维、工艺、文化水平方面的差异较大, 很大程度上影响了工程管理与工程建设。其中, 工程建设很大程度上受到施工单位的影响, 若施工人员综合素质不高、缺乏责任心、职业道德受限, 施工期间可能出现违规操作的问题, 对建筑工程施工质量造成较大的影响^[1]。

2.2 材料因素

建筑工程建设期间材料是比较基础的一部分内容, 其很大程度上影响了工程质量, 这也是管理人员开展工程管理的关键点。建筑工程施工期间使用到的施工材料较多, 工程质量很大程度上受到材料质量的影响, 不利于提高建筑工程管理精细化与现代化水平, 需要管理人员在工作中提高对测试材料性能的重视, 确保其性能与工程施工的需求相符。

2.3 设备因素

建筑工程管理精细化与现代化水平可以凸显在施工设备方面。通常情况下, 建筑工程施工期间使用越先进的设备,

【作者简介】孙琦明(1986-), 男, 中国四川金堂人, 本科, 工程师, 从事建设工程管理研究。

工程质量就越好,相应地也提高工程管理精细化与现代化水平。与此同时,若建筑工程施工与管理期间使用了老旧的设备,除了建筑工程方面存在质量方面的缺陷,还会威胁参建人员的生命安全,很有可能给企业造成不良的后果。

2.4 施工方法

建筑工程施工期间使用到的方法与技术比较复杂,必须提出科学合理的施工方法,才能提高建筑工程施工的高效性与可行性^[2]。这就要求工作人员从施工路线、施工方案与施工工序方面着手,提高工程设计的精细化与现代化水平,对工程施工的流程进行控制,确保可以贯彻落实各技术要点。管理人员应在建筑工程管理期间把控施工图纸质量,让工程管理现代化与精细化水平更为突出,促进建筑工程施工更具可行性与科学性,必须对这方面的工作进行贯彻落实。

3 建筑工程管理的现代化和精细化建设的意义

3.1 实现建筑项目预期目标

新时期背景下,建设建筑施工作业项目管理时不断提高了施工技术,提高了施工机械应用的现代化水平。为了对现代化超前的施工思想进行全面反映,有必要立足建筑业实际发展的需要,确保与建筑业的发展需求相符,让施工管理工作逐步变得现代化与精细化。建筑业的施工范围较大,包含的项目类型较多,施工要求差别较大,增加了施工现场工作的难度。因此,管理人员立足实际情况,对现场施工管控精细化方面的要求进行落实,便于实现预期的施工目标。通过科学地界定涉及的建设岗位情况与工作任务范围,全面开展现代化与精细化施工管理工作,提升施工企业的可持续化水平,为实现预期的施工目标起到促进作用。

3.2 促进建筑施工企业的良性发展

建筑施工企业发展过程中的第一要务是提高生产力的关键,因此为了提高企业的生产力,很有必要发挥企业科学管理的作用^[3]。建筑工程开展期间,无论经营与生产,都是互相促进与互相制约的关系,经营期间很有必要有机整合材料、资金与人力资源等方面的生产要素,对各方面的管理系统进行统筹兼顾,与精细化和现代化管理理念相符。建筑工程管理期间,若管理不善,很可能降低产能,对项目效益产生影响,还可能出现项目投资失败的问题。建筑工程管理期间应用精准化与现代化管理工作,有利于促进企业提高自身生产力,实施期间有利于建筑项目取得良好的经济效益,对企业的发展起到促进作用。

3.3 推动建筑市场的发展

市场的发展动态性较强,建筑施工企业必须以市场发展的规范为基础,全面发挥其潜能,立足激烈的市场竞争。建筑工程管理工作开展期间,可通过应用精细化与现代化的管理方法给企业提供更多发展的空间,提高经营效率^[4]。不少企业通过应用现代化与精细化管理取得一定的效果,但实施期间还需要进一步改进。比如,业主与施工单位签订施工

合同时,成本、质量与安全管理都需要基于市场的角度,将工程需求与管理内容结合,在实施中延伸管理内涵,为实现精细化与现代化管理目标起到促进作用。

4 建筑工程管理的现代化和精细化建设路径

4.1 加大力度建设现代化和精细化工程管理体系

为了保证建筑工程管理效果,管理人员很有必要贯彻落实工程管理体系,在工程建设各项工作渗透工程管理,让企业立足工程管理的需要健全相关体系,提升管理有效性的同时,对工程管理的范围进行延展,如安全、成本、质量等。让管理人员得到更多权限,在提高管理质量方面效果更好。与此同时,企业应加大力度吸纳更多人才,发挥其丰富管理经验的作用,促进建筑工程逐步朝着现代化与精细化管理方向发展。工作人员应加大力度信息技术,保证建筑工程管理的现代化质量^[5]。例如,可应用 BIM 技术对信息化工程管理平台进行构建,健全现代网络体系,及时对工程管理方面的信息数据进行传递,保证工程管理的效率,促进工程建设质量明显提高。

4.2 明确建筑工程管理责任

管理人员是贯彻落实建筑工程现代化和精细化管理的主要主体,必须加大力度建设责任制度,全面发挥管理人员的价值,督促其认真且负责地对建筑工程项目管理的要点进行贯彻落实,提高建筑工程管理的有序性与有效性。

建筑企业应对建筑工程管理的需求进行全面分析,以此为基础对现代化与精细化管理标准进行明确,立足企业相关规章制度,针对管理人员建设完善的奖惩制度,激发其使命感与责任感,督促其自觉履行相关职责。对于部分在工作中业绩突出的管理人员,应给予其奖励,调动其参与各项管理工作的积极性^[6]。同时,还要针对建筑工程管理健全投诉制度,调动基层员工投诉消极怠工管理人员的积极性,定期更换不合格的人员,打造优质的管理队伍。此外,建筑企业应以管理需求为基础,健全业绩考核制度,定期对管理人员的业绩进行考核,将管理人员的薪酬待遇和考核成绩结合,对落实现代化与精细化管理起到促进作用。

4.3 加大材料管理力度

建筑工程施工期间工程质量及其安全很大程度上受到施工材料性能、规格与质量的影响。因此,建筑企业很有必要精细化地管理施工材料,保证施工材料与工程的要求相符,为提高建筑工程质量起到促进作用。材料管理工作开展期间可从几个方面着手:第一,采购。施工单位采购时,管理人员应对材料市场信息、供应商资质进行了解,确保选择资质较高的供货商,提高施工材料质量。施工单位应对比多家供应商,选择较高性价比的材料,对材料成本进行控制。第二,储存。保管材料时,管理人员应以材料特征为基础,通过科学合理的保管措施对库房通风的湿度、时间与光照强度等进行控制,有效规避外界因素对施工材料造成的影响。

管理人员应以建筑工程具体情况为基础,对材料采购节奏进行合理控制,避免出现材料堆积的问题^[7]。第三,应用。材料管理人员进入施工场地前要检验材料的质量,将其放在合适的区域;对天气变化情况进行了解,避免材料被风吹日晒;定期对各施工环节的材料用量进行统计,发放材料时以定额为基础,降低材料浪费的问题。

除上述几点之外,管理人员应提高对材料出入库登记工作的重视,严格按照相关制度将采购发票、材料清单资料保存,加大报表管理力度,为提高企业财务管理提供数据方面的支撑。

4.4 加大施工安全管理力度

企业安全生产工作开展期间第一责任人为企业法人,必须提高对其进行建筑工程施工安全管理工作的重视,立足项目具体情况,自觉承担安全管理方面的重任,对各工作人员按照要求穿戴安全防护用品进行督促,确保工作人员可以严格按照施工规范施工。同时,以安全管理制度为基础,在工程建设各环节贯彻落实安全监督责任,促进工程管理现代化与精细化水平不断提高。

例如,从个人、企业与项目经理等多个角度着手,打造多层次、全方位的管理体系,给各级管理人员贯彻落实安全管理责任,有效降低安全事故发生率^[8]。加大对施工人员进行安全管理,通过多种宣传教育渠道促进施工人员不断自身对施工安全的认识,加大技术交底力度,让施工人员对设计意图进行明确,有序且严谨地开展施工工作,让工程施工安全水平不断提高。此外,加大对安全施工与工地文明施工的宣教与设计力度,在物质环境建设中贯彻落实安全管理工作。例如,将施工现场和生活区分开,给施工人员提供生活方面的便利,且按照要求设置醒目的安全标语,给施工人员时刻注意安全。

4.5 加大建筑工程技术管理力度

管理人员应制定科学合理的技术管理制度,在施工工作中贯彻落实。可在各部门、各层级构建技术方面的考察组织,不定期对人员与部门的工作情况进行考察,及时督促相关责任人整改不达标的情况。

例如,企业构建的建筑工程复核体系有标高、轴线定位、横板尺寸等,需要管理人员严格按照设计文件与技术标准开展复核工作,这是确保建筑工程管理效果的关键。此外,加大工程施工设备管理力度。建筑企业可选择信誉度较高设备供应商,确保设备质量的同时降低成本^[9]。为了将工期缩短,保证工程施工质量,降低总施工成本,管理人员要把关施工方案,探索现代化的施工方法,加大力度使用新设备与新技术,有效降低返工浪费的问题。施工期间管理人员可根据实际施工内容及施工现场条件,调整现场布局,优化施工组织

方案,促进建筑工程施工高效、有序。

4.6 加强施工现场管理

建筑企业要成立专门的管理部门负责现场管理工作,安排综合素质较高的管理人员打造现场管理队伍。同时,将管理的责任落实到具体的管理人员身上,明确划分现场管理工作的职能范围与事务,让管理人员的责权意识不断提高。管理人员应在此基础上对乡村管理工作进行有序的开展,如人员管理、物料管理、风险管理等^[10]。为了保证现场管理工作的效率,管理人员应发挥现代化管理技术的作用,在施工现场引入现代化和精细化的管理技术。例如,利用信息技术构建远程监测系统,便于管理人员实时管理与监测现场环境,避免施工过程中出现较大的安全隐患,为工程顺利施工起到促进作用。

5 结语

综上所述,中国建筑工程管理工作的开展受到人为因素、材料因素、设备因素、施工方法等因素影响。为了提高建筑工程管理的现代化和精细化建设效率,管理人员应加大力度建设现代化和精细化工程管理体系,明确建筑工程管理责任,加大材料管理力度,加大施工安全管理力度,加大建筑工程技术管理力度,加强施工现场管理,从多个方面提高建筑工程管理质量,为建筑行业的良性发展起到促进作用。

参考文献

- [1] 阙榆滨.关于建筑工程管理的现代化和精细化的思考[J].中国建筑金属结构,2022(11):85-87.
- [2] 张文娟.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].冶金管理,2022(18):18-23.
- [3] 李建威.建筑工程管理的现代化和精细化建设路径研究[J].建设监理,2022(5):14-15+41.
- [4] 李其锋.建筑工程管理的现代化和精细化建设路径分析[J].现代物业(中旬刊),2020(5):98-99.
- [5] 刘明飞.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].大众标准化,2020(10):41-42.
- [6] 董润涛.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].现代物业(中旬刊),2020(3):94-95.
- [7] 李燕.浅析建筑工程管理的现代化和精细化[J].农村经济与科技,2019,30(24):39-40.
- [8] 张永胜,张琪.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].科技创新与应用,2019(27):189-190.
- [9] 孙志刚.建筑工程管理的现代化和精细化探讨[J].居舍,2019(14):130.
- [10] 黄超.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].内江科技,2019,40(4):10+82.