

Research on Modernization and Refinement Management Measures for Construction Engineering Management

Jiangbin Qiu

Zhejiang Huashengda Construction Group Co., Ltd., Huzhou, Zhejiang, 313200, China

Abstract

At the present stage of the development of construction, with the improvement of residents' living standards and the development of building technology, the scale of the building continues to expand, the technology is gradually complex, and the difficulty of construction is further increased. On this basis, the relevant personnel are easy to have hidden dangers during the operation, which restricts the quality of the construction project and even produces safety risks, which requires the relevant personnel to realize the modernization and refinement of management according to the actual needs of the construction project. Modern management and fine management are the improvements of the original management mode, but compared with the traditional management mode, it has a strong technical nature, so there are still some difficulties in the implementation of the two, and relevant personnel need to strengthen the research on it.

Keywords

construction engineering; management strategy; modernization; refinement

建筑工程管理的现代化和精细化管理措施研究

邱江斌

浙江华盛达建设集团股份有限公司, 中国 · 浙江 湖州 313200

摘 要

现阶段建筑事业的发展过程中,随着居民生活水平的提升以及建筑工艺的发展,建筑规模不断扩大,技术也逐渐复杂,施工难度进一步增长。在此基础上,相关人员进行作业时很容易出现隐患,制约建筑工程的质量,甚至是产生安全隐患,这就要求相关人员结合建筑工程的实际需要实现管理的现代化以及精细化。现代化管理以及精细化管理都是对原有管理方式的改进,但是相较于传统的管理模式来说具有较强的技术性,所以二者的落实还存在一些难度,需要相关人员加强对其的研究。

关键词

建筑工程;管理策略;现代化;精细化

1 引言

建筑工程现阶段规模不断扩大,建筑技术也不断发展,传统的技术手段已经难以满足需要,作业人员在工程管理环节很容易出现失误,进而影响相关作业的顺利落实。在此背景下,相关人员针对建筑工程的管理很容易出现纰漏,影响建筑工程的质量。为了满足建筑工程的需要,就需要结合实际的管理需要建立起现代化管理模式以及精细化的管理模式。现代化管理模式通过各种先进技术以及设备增加工程管理的自动化,可以在保证管理质量的基础上加快管理效率。而精细化的管理则可以进一步保证工程管理的精准度,及时发现管理环节存在的隐患并且进行治理,以保证管理功能的发挥。但是实际作业环节,由于现代化以及精细化具有

很强的技术性,二者在管理环节的落实还存在一些隐患,一定程度上制约工程的质量。论文就结合建筑工程的实际管理需要以及隐患进行研究,分析现代化以及精细化管理落实的策略。

2 建筑工程管理现代化以及精细化概述

建筑工程为建设工程的一部分,指通过对各类房屋建筑及其附属设施的建造和与其配套的线路、管道、设备的安装活动所形成的工程实体。随着城市化进程的加快,建筑工程的规模不断扩大,技术也逐渐升级,为了保证工程质量,就需要对其进行管理。而现代化指工业革命以来人类社会所发生的深刻变化,这种变化包括从传统经济向现代经济、传统社会向现代社会、传统政治向现代政治、传统文明向现代文明等各个方面的转变。精细化管理是一种理念、一种文化。它是社会分工精细化以及服务质量精细化对现代管理的必然要求。所以实际的建筑工程管理环节,就需要相关人员

【作者简介】邱江斌(1987-),男,中国浙江湖州人,本科,工程师,从事建筑工程管理研究。

结合实际发展现代化以及精细化,实现对建筑工程的质量管理。

3 建筑工程的现代化管理策略

3.1 施工的质量管理

建筑工程管理的关键就在于实现对质量的控制,所以实际的发展过程中就需要相关人员结合实际进行研究,通过现代化的建设对工程质量进行控制。首先是目标的制定,建筑工程需要结合建筑工程的实际需要以及相关规范确定管理的目标,并且保证其目标的落实;其次是目标的展开,为了确保目标的顺利落实,相关人员需要将目标进行细分,将其拆解成为可以实现的短期目标,方便后续作业的顺利落实;最后是目标的施展,作业人员需要按照目标的需要以及实际工程的规范进行管理作业,以保证相关作业的顺利落实。而在具体实施阶段,作业人员还需要进行以下作业:一方面,相关人员需要加强对技术的重视,管理人员需要对施工图纸进行详细的检查,并且对各种工序进行优化,在考虑自身资源以及技术的基础上制定合理的施工组织计划。而在技术方面,管理人员需要对施工人员以及施工流程等进行把控,保证人员的技术性以及流程的正规性,尽可能地规避技术方面的问题^[1];另一方面,质量的保证还需要加强对材料以及人员的重视,在材料方面,现代化的管理需要从材料供应、进场以及使用等全过程实现控制,避免故障。在人员管理方面,相关人员需要坚持以人为本的主张,针对技术人员进行培训并且对其进行思想塑造,以提升员工的责任感和技术水平,保证人员功能的顺利发挥。

3.2 施工进度控制

建筑工程的进度直接关系到建筑的质量和效率,要求管理人员必须加强对施工进度的控制。现代化的管理环节,首先管理人员需要对建筑工程量进行控制,并且对建筑工序进行掌握,在此基础上编制出施工进度计划;其次则是确定计划施展的时间,建筑单位需要在招标环节就确定标底的工期,施工单位就需要根据期限进行作业。而且施工单位还需要结合自己能够获得的最佳利益进行工期计划,并且派遣专业的管理人员进行施工监控,确定实际施工能够结合工期。此外,实际管理环节应该尽可能地减少赶工期状况,赶工期会影响施工质量,造成安全隐患,所以实际管理环节就需要尽可能地规避赶工期状况的出现。

3.3 施工安全管理

建筑工程管理还需要兼顾施工的安全性,所以现代化的管理就需要加强对安全管理的重视。首先是安全生产责任制的落实,建筑工程作业人员需要加强对安全生产责任制度的重视,针对生产环节各个部门作业环节的责任、权利进行明确的界定,并且及时和各层级的单位进行联系,实现对安全生产责任制度的落实。而在落实之后,首先,工作人员需要结合生产责任制的要求对不符合规定的人员进行惩处,并且将责任制度和考核挂钩,进一步保证工程质量。其次,加

强对施工管理的重视,现代化的管理环节需要严格落实现场的管理,通过各种规章制度保证施工的顺利进行。而且需要加强对安全审查的重视,结合责任落实制度对不规范行为进行制止,保证安全管理的落实^[2]。最后,加强重大事故应急救援体系建设。控制和降低事故危害后果预防为主,是安全生产的管理核心。为了避免或减少事故和灾害的损失,应该居安思危,常备不懈,才能确保事故和灾害发生的紧急关头反应迅速、措施正确。建筑工程现代化管理如图1所示。

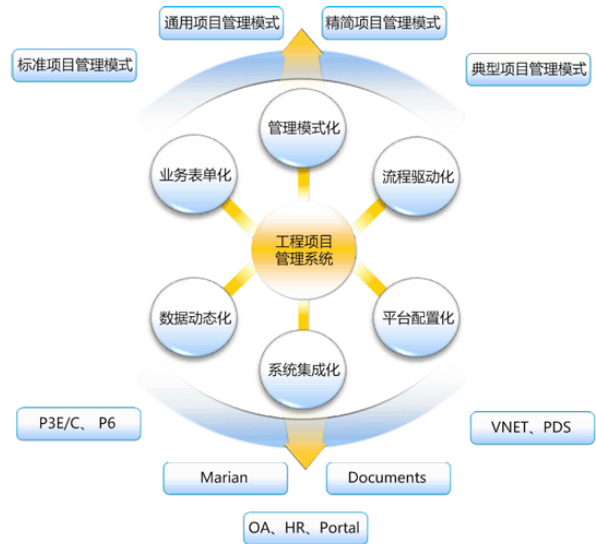


图1 建筑工程现代化管理

4 建筑工程的精细化管理策略

4.1 管理理念的改善

随着建筑工程的发展,建筑的规模不断扩大,传统的管理策略以及管理理念已经难以满足建筑管理需要,所以实际的发展过程中,管理理念的转变也就成为精细化管理落实的关键。首先,管理人员需要结合精细化管理的实际需要进行知识的学习,并且通过案例分析确定实际作业环节可能出现的隐患,还需要积极地开展对外交流,确定先进的管理经验,并且分析出精细化管理需要采用的管理模式。其次,对自身进行审视,精细化管理对于细节要求较高,所以管理人员就需要对整个流程进行监督,及时地发现作业环节存在的不足并进行改进。然后将建设内容以及施工需要作为起点对管理结构进行完善。这样一来,管理人员就能够对各个部门以及各个环节进行监督,激发起作业责任感,保证精细化管理的落实^[3]。最后,反馈机制的建立,管理人员如果仅仅只是监督,就难以对管理策略的成果进行确定,为了更好地实现精细化管理,就需要相关人员建立起反馈机制,通过反馈信息的收集确定策略成果以及不足,及时地对不足之处进行改进。

4.2 精细化管理制度的建立

制度是相关作业顺利落实的保证,所以要想深入推进精细化管理作业的开展,就需要结合实际的发展需要建立起

精细化管理制度。而且对于管理人员来说,如果缺乏制度,管理人员也难以开展各种形式的管理作业,管理制度的建立能够为管理提供依据以及规范,对其行为进行约束以及指导,进一步保证管理功能的发挥。首先是作业制度的建立,管理人员对于建筑工程的管理涉及面较广,就需要结合建筑管理的实际需要以及流程建立起管理制度,将责任金进行细分并且制定标准,以保证管理作业的开展。其次是建立监督制度,管理人员实际作业环节还需要对建筑工程施工进行监督,及时地发现施工环节存在的隐患进行治理,以保证相关作业的需要。而且监督还涉及管理人员自身,可以直观地展示管理人员的作业效率以及成果,分析管理人员的作业水平,从而激发其责任感和竞争意识^[4]。最后是赏罚制度的建立,良好的奖励能够激发作业人员的积极性以及热情,适当的惩罚则能够激发其责任感,所以精细化管理就需要结合管理人员的作业实际建立起赏罚制度。还可以将赏罚制度和考核制度相结合,将资金和日常作业相结合,进一步保证赏

罚制度的效果。

4.3 信息化的落实

随着科学技术的发展,现阶段各种高新技术逐渐应用到建筑工程中,所以针对其的管理也就需要结合先进的管理设备实现其信息化作业。首先,管理人员需要加强对工程管理信息化建设的重视,在设计环节就安排各个部门利用计算机等设备进行模型设计,对工程的造价以及成本进行分析。其次,精细化管理还需要相关人员在成本以及信息化的基础上建立监督制度,将每一个管理人员和信息技术相结合,这样就能够使每个人都可以借助信息技术支持下的精细化管理要求,参与到控制管理建设当中,保证精细化管理的落实^[5]。最后,信息化作业的落实还能实现各个部门之间的快速交流,从而及时地对故障以及隐患进行研究,并且通过精细化管理模式创建出优质的项目建设环境,促使每个部门在监督标准影响下,实现相关作业的落实。建筑工程精细化管理如图2所示。

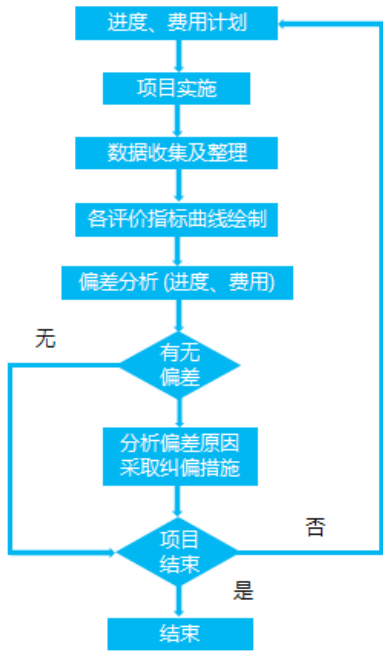


图2 建筑工程精细化管理

5 结语

建筑工程的施工管理是一项复杂的工程,要做好这项工作,需要建筑施工企业认真分析自身的特点,充分利用自己的长处,采取科学的方法提高施工管理素质。因此,在施工管理工作中,就需要加强对现代化和精细化作业的落实,并且在实际的作业过程中通过各种手段保证现代化管理以及精细化管理的落实,对现阶段建筑工程的质量进行保证。

参考文献

[1] 林茂盛.精细化管理在建筑工程管理中的应用——以浙江省高校人才公共租赁房(下沙项目)为例[J].工程技术研究,2021,6(23):114-116+166.

[2] 文兴山.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(5):9-11.
 [3] 王文娟.基于精细化管理在建筑工程管理中的运用分析[C]//《建筑科技与管理》组委会.2020年12月建筑科技与管理学术交流会论文集.2020年12月建筑科技与管理学术交流会论文集,2020:58-59.
 [4] 毕志皎.建筑工程管理现代化和精细化建设路径探析[J].中国新技术新产品,2020(13):129-130.
 [5] 刘春琴.精细化管理在建筑工程管理中的应用[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会.2020万知科学发展论坛论文集(智慧工程二).2020万知科学发展论坛论文集(智慧工程二),2020:521-528.