

Research on Refined Site Management and Standardization Strategies for Construction Projects

Hui Zheng

Shenzhen Municipal Engineering Corporation, Shenzhen, Guangdong, 518000, China

Abstract

The construction industry is the pillar industry in the development system of national economy in our country at present stage. In the construction process of construction engineering, the purpose of site management is to reduce the construction cost, improve the orderly and efficient operation of the construction site, and lay a good foundation for the control of construction quality and the improvement of construction efficiency. Applying refined management methods and standardized management methods to the status quo management of construction projects can not only improve the on-site management level of construction projects, but also improve the quality of the entire construction project.

Keywords

construction project; site management; refinement; standardization

建筑工程现场精细化现场管理及标准化策略研究

郑辉

深圳市市政工程总公司, 中国·广东深圳 518000

摘要

建筑行业是中国现阶段国民经济发展体系中的支柱型产业。在建筑工程的施工过程中, 现场管理的目的在于降低施工成本, 提高施工现场运转的有序性与高效性, 为施工质量的控制和施工效益的提高打好基础。将精细化管理手段和标准化管理手段应用到建筑工程的现状管理中, 不仅可以提高建筑工程的现场管理水平, 还可以提升整个建筑工程项目的品质。

关键词

建筑工程项目; 现场管理; 精细化; 标准化

1 引言

在建筑市场日趋成熟的形势下, 建筑企业要想占有更多的市场规模, 提高自身的发展水平, 不仅要对其现有的生产链条进行延伸, 还要对其自身的管理水平予以提高。在建筑工程的施工过程中, 施工现场代表着企业的外在形象。现场管理的标准化与精细化程度, 直接关系到企业在建筑市场中的竞争力。所以, 建筑企业要想提高建筑工程项目的施工品质, 就必须对精细化与标准化管理模式的应用予以高度的重视。

2 建筑工程现场管理的精细化与标准化概述

2.1 精细化管理

作为新时代下的新型管理理念, 精细化管理模式强调在常规管理的基础上, 对整个建筑工程施工过程的分工进行细化分配, 以提升现场管理的针对性, 降低管理成本、提高

管理效率。在实际的建筑工程现场管理过程中, 精细化管理模式的应用具有明显的协同化、标准化、流程化、量化特点。首先, 协同化与标准化, 指的是需要结合建筑工程施工现场的实际情况, 选择使用匹配法和改善法对现场进行管理, 确保细节方面的管理能够到位。其次, 流程化, 指的是以建筑工程的施工现状为参照, 将建筑工程分成多个不同的施工单元, 然后再按照标准流程, 对这些施工单元进行精细化的监管。最后, 量化指的是在准确把握建筑工程施工现场实际情况的基础上, 利用数学方式对现场工作量进行确定, 然后再对这些工程量进行有效的管理。

2.2 标准化管理

标准化管理, 其实就是将工业工厂车间生产标准化的理念借鉴到建筑工程施工现场, 围绕建筑工程施工现场的施工建设、质量控制、人员管理、文明施工以及合同履行等要素, 进行各种管理标准的制定、执行与优化。然后, 再对各种管理标准的落实情况进行监督与考核, 逐步形成符合建筑工程现场管理需求的新型现场管理体系, 为提高现场管理的科学性、有序性、规范性提供保障。

【作者简介】郑辉(1989-), 男, 中国湖北咸宁人, 本科, 从事施工项目管理研究。

在标准化管理模式下,建筑工程现场管理应当做到以下几点:第一,要将施工现场的安全管理、质量管理、进度管理、技术管理、成本管理、合同管理等方面整合成一个相对统一的管理体系,构建现场管理合力。第二,要严格按照相关标准要求,对施工现场的人、机、料、法、环等要素进行管理,提升现场运行的有序性、施工操作的规范性以及业务实施的流程性,呈现出一种全新的现场施工形象。第三,要严格按照标准化施工要求,对现场人员的施工素养、施工行为和施工技能进行约束,构建一套自律约束机制,从整体上提高建筑工程的施工素质。第四,将施工现场的各种控制管理措施,整理成一套可行性较高的检查考核标准和监督制约机制,进一步提高建筑工程施工操作过程的规范性。第五,对现场的各个施工环节与施工步骤进行程序化管理,确保施工现场的安全隐患能够得到有效的消除。

3 加强现场管理精细化策略

3.1 现场管理制度的精细化

要想将精细化管理模式应用到建筑工程现场管理中,为建筑工程项目的品质提供保证,需要对现场精细化管理制度进行完善。一方面,严格按照国家制定的法律法规,对工程现场进行管理。身处现场的所有人员不仅要自觉遵守法律法规,维护现场作业秩序;还要对自身的施工行为进行约束,对其他施工人员的施工行为进行监督。另一方面,对施工单位的管理特点进行分析,然后结合工程现场的实际情况,制定出相应的现场精细化管理制度。在这一过程中,需要对以下两方面予以重点关注^[1]。第一,重点完善精细化的安全管理制度,对施工过程中安全责任与安全管理标准予以明确,并增强施工人员与施工管理人员的安全意识。第二,重点完善精细化的现场管理制度,为施工物资供应和施工质量控制打好基础。总而言之,只有对现场精细化管理制度进行持续完善,并结合实际情况将各项精细化管理措施落实到位,对管理人员应当承担的管理责任进行明确,才能够提高建筑工程现场管理的精细化水平。

3.2 现场安全管理的精细化

安全是保证建筑工程得以顺利实施的关键。安全管理也是建筑工程施工现场精细化管理中的重点。只要施工人员安全施工,施工现场安全运转,才能够为建筑工程施工进度的顺利推进,建筑工程施工品质的稳步提高打好基础。针对现场安全管理的精细化,建议从以下几方面入手:首先,只有对精细化的现场安全管理制度进行持续完善和优化,对施工现场的安全生产责任进行明确,才能够提高现场安全管理水平,降低建筑施工中各类安全事故的出现概率。其次,加强现场施工过程的监督与管理,提升现场施工秩序的规范性,为现场安全管理的精细化打好基础。再次,对施工现场进行定期的检查,确保施工现场的各类安全隐患能够得到及时的排查或控制,不会对施工人员的生命安全产生威胁。最

后,对建筑工程施工现场可能出现的各类突发事件和经济事故进行预测,并制定出科学合理的应急处理方案。

另外,为了加强现场安全管理,提高现场精细化管理水平,还需要对现场施工人员的安全意识进行提高。对此,建议施工单位要对施工人员进行系统而全面的安全培训,将安全知识、法律知识定期普及给施工人员,增强施工人员的安全意识和法律意识^[2]。同时,对施工人员所掌握的安全理论知识和安全技能进行考核,通过提问的方式进一步提高其对施工现场安全管理的重视程度。在具体施工中,施工人员还要将安全警示牌增设到存在安全隐患的区域,时刻提醒施工人员要做到安全施工。

3.3 现场施工质量管理的精细化

在建筑工程施工现场,还需要对施工质量进行重点管理。在精细化管理模式下,需要借助统计质量管理方法、动态质量管理方法和全面质量管理方法,对整个建筑工程的施工过程进行管控。如果在检查过程中发现了质量问题,要在第一时间进行针对性的处理与整改,确保整个建筑工程的施工质量不会受到影响。

3.4 现场物资管理的精细化

在精细化的现场管理体系中的,物资管理也是非常重要的一部分内容。所以,必须对现场的物资管理制度进行完善,对物资管理工作的开展予以高度的重视。首先,加强物资质量的精细化检查。针对尚未入库的物资,要确保其拥有正规的检查单,才能够允许物资入库存放。针对已经入库的物资,要做好特定条件性抽查,加强入库物资质量的检查与控制^[3]。其次,做好物资的精细化保管。施工现场涉及到的物资数量与类型都比较多,如果物资管理方法不够科学、管理行为不够规范,那么施工现场将会面临很多不必要的安全隐患。针对露天存放、且容易变质的物资,要采取必要的防护措施,降低外界因素的影响。针对经济价值比较高,或者使用性能比较特殊的物资,要安排专门的人员进行管理与防护,以免出现物资被偷窃现象。最后,制定精细化的物资审批领用制度,并将其落到实处,尤其针对重要物资,必须要向申请物资领用单,然后经由领导签字后再进行物资领用,以免出现物资被重复领取等问题,对建筑工程的施工成本控制产生影响。

3.5 现场进度管理的精细化

针对精细化管理模式在现场进度管理中的应用,需要注意以下几方面:首先,对施工现场存在的各种主观因素和客观因素进行全方位的考虑,然后以此为基础制定出总施工进度计划和分项工程施工进度计划。同时,为了避免出现施工进度延迟问题,还需要制定出科学合理的应急方案。其次,对分项工程的施工进度进行定期检查,加强每一个分项工程施工进度的控制,以此来保证总施工进度的顺利推进。如果发现某一分项工程的施工进度出现延迟现象,则应当在第一时间采取应急方案,将工期尽快追赶上来^[4]。再次,对现场

的物资进行综合性调配,确保施工物资能够满足建筑工程的施工需求,不会因为物资短缺而影响施工进度正常推进。最后,与附近的社区进行积极沟通和联系,妥善处理施工行为对社区居民的影响,提升施工与周边环境的和谐性,以免与社区居民产生纠纷,影响施工进度的推进。

4 加强精细化现场管理标准化策略

4.1 加强标准化管理的宣传教育与知识培训

4.1.1 加强标准化管理理念的宣传教育

要想将标准化管理模式应用到精细化现场管理中,需要对标准化管理模式进行重点宣传教育。一方面,可以通过该现场交流会、比武总结会以及观摩考察会等形式,进行标准化管理模式的宣传教育。另一方面,借助现阶段最主流的电视、网络和报纸等媒体平台,对建筑工程现场标准化管理的成果进行充分展示和充分的宣传与报道,确保现场所有的施工人员、检查人员以及管理人员都能够充分意识到标准化管理的重要性,都能够积极主动参与到标准化管理当中。

4.1.2 加强标准化管理知识培训

针对标准化管理相关知识的培训,建议从以下几方面入手:其一,将施工单位的负责人、项目经理、技术负责人以及施工工长等人员组织在一起,进行标准化管理知识的学习与研究,提高这部分人对标准化管理模式的认识与理解。为了保证培训效果,可以采用多种不同的培训知识,如竞赛、讲座、演讲以及业余学校等。其二,农民工是标准化管理模式应用的具体受益人。针对农民工的培训,可以借助现场指导等方式,提高他们的标准化施工素质,为标准化管理措施的有效落实打好基础。

4.1.3 加强企业内部标准化建设

针对企业内部的标准化建设,建议从以下几方面入手:首先,将标准化管理的价值理念渗透到建筑工程的整个施工过程中,用标准化管理模式下的行为观念和操作准则,对现场施工人员的施工行为进行约束。其次,将企业的外在形象与企业文化作为企业的软实力,应用到企业的市场竞争力提升当中。最后,创建具有示范作用的标准化建筑工程施工现场,制定明确的标准化管理目标,并将标准化管理措施进行逐一落实。

4.2 加强激励机制的构建与应用

4.2.1 制定奖惩机制

在对建筑工程施工现场进行标准化管理的过程中,应当结合施工人员的实际情况制定出相应的奖惩机制,将标准化管理与施工人员的绩效考核相挂钩,并与企业资质升级、

评先评优活动相联系,激发施工人员参与标准化管理的积极性和主动性。另外,还要对真正有能力引进标准化管理模式的建筑企业予以奖励,使其充分体会到标准化管理的应用优势与应用价值。

4.2.2 构建循环经济

针对循环经济的建立,需要注意以下几方面:首先,设立专门的设施、设备与周转材料租赁公司,通过各项资源利用率的提高,对建筑工程施工成本进行最大限度的控制。其次,将技术人员、科研人员组织在一起,对施工周转材料进行研究,然后探索出一种更具经济性的施工周转材料,借此加强建筑工程的施工成本控制,实现建筑工程施工效益的提高。

4.2.3 对外在动力予以重视

施工单位要加强建筑市场的关注,然后借助科学合理的管理措施,实现“人无我有,人有我优”。同时,施工单位要重点提升企业品牌知名度,扩大企业品牌的影响力,优化企业的外在形象,通过市场规模的扩大、市场份额的提高来帮助企业获得更高的经济效益。

4.3 加强施工过程的标准化控制

要想借助标准化管理模式,提高建筑工程的施工品质,需要对整个施工过程进行有效的控制。最后,对现场薄弱区域进行重点监管。采用等级化的标准化管理措施,对施工现场不同的区域,采取不同的管理措施。针对薄弱区域,要制定出明确的管理职责和管理权限。

5 结语

综上所述,精细化管理与标准化管理,是当今时代最科学合理的两种管理理念,将其应用到建筑工程的现场管理中,具有十分重要的意义。要想加强现场的精细化管理,建议从制度、安全、人员、质量、进度以及物资等方面入手。要想加强现场的标准化管理,则需要做好标准化管理的宣传教育、知识培训、激励机制构建以及施工过程控制。

参考文献

- [1] 田继.民用建筑工程施工现场中的精细化管理分析[J].建材发展导向(上),2020,18(7):345.
- [2] 李天光.建筑工程现场施工的精细化管理策略[J].新材料新装饰,2020,2(11):42-43.
- [3] 王文烨.刍议建筑施工现场的精细化管理[J].建材发展导向(下),2016,14(11):320.
- [4] 闫毅君.建筑施工现场管理中整合精细化管理理念之实践[J].砖瓦世界,2019(6):144.