

Discussion on the Thinking of Cost Control of Construction Project Bidding Management

Agang Xu

China Communications Import and Export Co., Ltd. Shenzhen Branch, Shenzhen, Guangdong, 518067, China

Abstract

Construction project bidding management is an important link to ensure the quality of the project, control the cost of the project and improve the efficiency of the project. However, at present, there are some problems in the construction project bidding management, such as the preparation of bidding documents is not standardized, the qualification of bidders is not strict, the evaluation process is not transparent, the contract management is not standardized and the supervision management is not in place. In order to solve these problems, this paper puts forward some ideas, including standardizing the preparation of bidding documents, strengthening the qualification examination of bidders, improving the transparency of the bid evaluation process and strengthening the contract management. Through the implementation of these measures, improve the quality of the project, reduce the cost of the project and shorten the project cycle.

Keywords

construction works; bidding management; cost control; project quality; project benefit

浅谈建筑工程招标管理成本控制的思路探索

许阿刚

中国交通进出口有限公司深圳分公司, 中国 · 广东 深圳 518067

摘要

建筑工程招标管理是保证工程质量、控制工程成本、提高工程效益的重要环节。然而,目前在建筑工程招标管理中存在一些问题,如招标文件编制不规范、投标人资格审核不严格、评标过程不透明、合同管理不规范以及监理管理不到位等。为了解决这些问题,论文提出了一些思路,包括规范招标文件的编制、加强投标人资格审核、提高评标过程的透明度以及加强合同管理。通过这些措施的实施,提高工程质量、降低工程成本以及缩短工程周期。

关键词

建筑工程; 招标管理; 成本控制; 工程质量; 工程效益

1 引言

建筑工程是国民经济的重要组成部分,对于推动经济增长、改善人民生活水平具有重要作用。而建筑工程招标管理作为建筑工程的重要环节,直接关系到工程质量、工程成本以及工程效益的实现。然而,在当前的建筑工程招标管理中,存在一些问题,如招标文件编制不规范、投标人资格审核不严格、评标过程不透明、合同管理不规范以及监理管理不到位等。这些问题导致了建筑工程的质量得不到保证,工程成本居高不下,工程效益得不到最大化。因此,论文将从建筑工程招标管理成本控制的角度出发,探讨一些有效的思路,以提高工程质量、降低工程成本以及提高工程效益。

【作者简介】许阿刚(1989-),男,中国河北邯郸人,本科,工程师,从事建筑工程招投标研究。

2 建筑工程招标管理的重要性

2.1 保证工程质量

保证工程质量是建筑工程招标管理的首要目标之一,通过招标的方式选择合适的承包商和供应商,保证工程实施过程中的技术和质量要求得到满足。首先,招标过程中要求承包商和供应商提供相关的技术和质量资料,包括工程经验、技术能力、质量管理体系等。这些资料帮助业主对承包商和供应商的能力和信誉进行评估,从而选择具有较高技术水平和质量保障能力的合作方。其次,通过招标引入竞争机制,促使承包商和供应商在技术和质量方面不断提升,以获得业主的青睐。此外,招标还制定严格的合同和监督机制,对工程进度和质量进行监督和控制,确保工程实施符合相关的标准和要求^[1]。

2.2 控制工程成本

控制工程成本是建筑工程招标管理的另一个重要目标。在招标过程中,通过合理制定招标文件,明确工程的技术要

求和质量标准,要求承包商按照这些要求进行报价。同时,通过竞争性招标的方式,让不同的承包商进行竞争,从而达到降低工程成本的目的。招标管理还对承包商的报价进行评审和比较,选择价格合理、性价比较高的承包商。此外,招标管理还引入量化的成本控制手段,如投标保证金和履约保证金等,以确保承包商能够按照合同约定的价格和质量要求完成工程。通过这些措施,能够有效地控制工程成本,避免工程造价超支的情况发生。

2.3 提高工程效益

在招标过程中,通过合理的评标标准和程序,选择具备技术能力和施工经验的承包商,确保工程能够按时按质地完成,在招标文件中明确工程的进度要求和交付时间,要求承包商按照这些要求进行施工,确保工程能够按计划完成。招标管理还引入奖罚机制,对施工单位的工期和质量进行评价,给予相应的奖励或处罚,激励承包商提高施工效率和工程质量。通过这些措施,能够有效地提高工程效益,实现工程的经济效益和社会效益的最大化。

3 建筑工程招标管理成本控制的现状分析

3.1 招标文件编制不规范

招标文件是建筑工程招标管理的基础,对于成本控制起着至关重要的作用。然而,目前在招标文件编制方面存在不规范的情况。首先,招标文件中的技术规范和要求不够明确,容易导致投标人对工程要求的理解存在误差,从而增加了工程的风险和成本。其次,招标文件中的工程量计算不准确,往往存在低估或高估的情况,影响了工程的成本控制。此外,招标文件中的合同条款不完善,容易导致工程变更和索赔等问题的出现,进一步增加了成本^[2]。

3.2 投标人资格审核不严格

在建筑工程招标管理中,投标人资格审核是保证工程质量和成本控制的重要环节。然而,目前存在投标人资格审核不严格的问题。一方面,有些招标机构在审核投标人资格时存在主观性和随意性,容易出现不合格投标人进入投标阶段,增加了工程的风险和成本。另一方面,有些投标人虽然具备相应资质,但在实际施工中存在技术能力不足、管理水平低下等问题,也会导致工程成本的增加。

3.3 评标过程不透明

在评标的实际操作过程中,评标委员会成员的整体专业素质决定了评标结果的质量。尤其是技术标分值占比较大的项目,对投标文件技术方案合理性的判断、方案经济性的预估、不确定性隐性成本的判断都将直接影响项目实施过程的成本。因此,如果评标过程中,部分专家不专业的评判、过多的主观分设置,都将对项目成本造成影响。

3.4 合同管理不规范

一些招标单位在签订合同时,对于合同条款的编制不规范。合同是招标单位和中标人之间约定的法律文件,它对

工程的质量、进度和成本控制起着重要的约束作用。然而,一些招标单位在签订合同时,对合同条款的编制不规范,存在模糊、不明确的问题,导致合同执行过程中出现纠纷和 risk。还有一些招标单位在合同管理过程中缺乏有效的监督和管理机制。合同管理需要招标单位对中标人进行有效的监督和管理,确保合同的执行和履约。然而,在实际操作中,我们发现一些招标单位在合同管理过程中缺乏有效的监督和管理机制,导致合同执行不规范,影响了工程的质量、进度和成本控制^[3]。

①合同内容不明确。有些招标方在签订合同时,对于工程项目的要求和技术规范等方面的描述不明确或者缺失,导致后期施工过程中出现争议,进而增加了成本。

②合同条款不合理。有些招标方在签订合同时,对于工程项目的要求过于苛刻或者不切实际,导致施工方无法按照合同要求进行施工,进而增加了成本和风险。

③合同执行不严格。有些招标方在合同执行过程中,对于施工方的合同履约情况没有进行有效监督和管理,导致合同执行不严格,进而影响了项目的质量和成本控制。

4 建筑工程招标管理成本控制的思路探索

4.1 规范招标文件的编制

招标文件的编制应遵循相关的法律法规和规范要求,招标文件应该明确规定招标条件、技术要求、工期要求、合同条款等内容,确保在招标过程中的公平、公正。同时,招标文件中的内容应尽量简明扼要,避免冗长烦琐的描述,以便投标人能够清晰理解。还要充分考虑项目的实际情况。不同的建筑工程项目有着不同的特点和要求,因此在编制招标文件时需要根据具体情况进行调整和完善。例如,对于一些特殊的工程项目,可能需要增加一些特殊的技术要求或合同条款,以确保工程质量和安全^[4]。另外,招标文件的编制还需要与相关部门和专家进行沟通和协商。在编制招标文件时,需要与设计单位、监理单位、建设单位等相关部门进行沟通,听取他们的意见和建议,邀请专家进行评审和指导,确保招标文件的科学性和合理性。最后,招标文件的编制需要及时更新和修订。在工程项目的实施过程中,可能会出现一些变化和调整,招标文件也需要相应地进行更新和修订。因此,建议在招标文件编制完成后,建立相应的修订机制,及时对招标文件进行修订和更新,以保证招标过程的顺利进行。

4.2 加强投标人资格审核

加强投标人资格审核是建筑工程招标管理成本控制的重要环节。投标人资格审核是对投标人的资质、经验、技术实力等进行评估和筛选的过程。通过严格的资格审核,可以确保投标人具备足够的能力和信誉来完成工程项目,避免因投标人的不合格而导致工程质量和进度的问题,加强投标人资格审核还可以减少不必要的投标,降低项目成本。

4.3 提高评标过程的透明度

评标是招标过程中非常重要的环节，其结果直接关系到工程项目的成本和质量。为了确保评标过程的公正和透明，招标管理部门应该制定明确的评标标准和评标方法，并向所有投标人公开。评标委员会应该由具备相关专业知识和经验的人员组成，评标过程应该记录并留存相关材料，以备后续审查。此外，评标结果也应该及时公示，以便所有投标人了解评标结果并及时提出异议。

4.4 加强合同管理

建筑工程招标管理不仅仅是招标过程的管理，还包括了对合同的管理。合同是招标管理的重要组成部分，它规定了工程的具体要求和约定，约束了招标人和中标人的权利和义务。为了确保合同的有效执行，招标管理部门应该严格落实合同的履行，监督并检查施工单位的工作进展和工程质量。同时，招标管理部门还应该建立合同变更和索赔处理的机制，及时解决工程项目中出现的问题，避免因合同纠纷导致工程成本的增加^[5]。

5 建筑工程招标管理成本控制的效果评价

5.1 工程质量的提高

在建筑工程招标管理中，合理的成本控制能够促使施工单位更加注重工程质量，招标文件中明确的质量要求和标准能够引导投标单位在施工过程中严格按照要求进行操作，确保工程质量符合标准，通过对投标单位的资质和施工经验进行评估，能够筛选出具备一定实力和专业能力的承包商，从而提高工程质量。此外，招标管理中的招标评标过程也能够提高工程质量。在评标过程中，专家评审能够对投标单位的技术方案进行细致的评估，选择最佳的方案。这样能够确保工程在设计、施工和材料选择等方面符合要求，从而提高工程质量。

5.2 工程成本的降低

建筑工程招标管理成本控制的一个重要目标就是降低工程成本。通过招标管理，促使投标单位通过竞争降低报价，从而降低工程造价。此外，通过招标文件中的明确要求和标准，避免投标单位在施工过程中出现违规操作和超出预算的情况，进一步控制工程成本。

招标管理中的招标评标过程也能够降低工程成本。在评标过程中，专家评审能够对投标单位的报价和工程量进行评估，确保合理的报价和工程量。这样能够避免投标单位报

价过高或者工程量过大，从而降低工程成本。

5.3 工程周期的缩短

在建筑工程招标管理中，缩短工程周期是一个重要的目标。通过招标管理，实现工程周期的缩短，招标管理通过招标文件的优化和合理设计，明确工期要求和施工进度计划，减少工程设计和施工过程中的不确定性，从而提高了工程周期的可控性和稳定性，通过竞争机制，促使施工企业在工期方面进行优化和提升。在招标过程中，施工企业为了在竞争中获得优势，会提出更加合理和紧凑的施工进度计划，通过技术创新和资源整合，缩短工程的建设周期。此外，招标管理还通过施工企业的管理和协调能力，加快工程进度。在招标过程中，施工企业为了获得工程合同，会加强对施工过程的管理和协调，提高施工效率，减少施工时间，从而缩短工程周期^[6]。

6 结语

建筑工程招标管理成本控制是保证工程质量、控制工程成本、提高工程效益的重要环节，然而，在当前的建筑工程招标管理中存在一些问题，如招标文件编制不规范、投标人资格审核不严格、评标过程不透明、合同管理不规范以及监理管理不到位等。为了解决这些问题，以上提出了一些思路，包括规范招标文件的编制、加强投标人资格审核、提高评标过程的透明度以及加强合同管理。通过这些措施的实施，可以提高工程质量、降低工程成本以及缩短工程周期。因此，建议在今后的建筑工程招标管理中，加强对招标文件的编制、投标人资格审核、评标过程的监督以及合同管理的落实，以实现建筑工程招标管理成本控制的目标。

参考文献

- [1] 宋殿峰.刍议建筑工程物资采购招标管理与成本控制[J].中国招标,2022(5):178-179.
- [2] 李鹏.招标阶段建筑工程成本控制关键点分析[J].大众标准化,2022(8):48-50.
- [3] 赵传友,许宏田.建筑工程招标阶段的工程成本管理研究[J].居业,2019(1):137+139.
- [4] 陈湘平.建筑工程招标阶段的工程成本管理研究[J].中国高新技术企业,2017(10):264-265.
- [5] 张超.招标过程中的工程造价控制[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2015(4):190-191.
- [6] 陈桦.建筑工程中招标控制与成本管理[J].科技展望,2015,25(8):37.