

Analysis of the Budget Management Measures in the Construction Project Cost Management

Minggang Chen

Dujiangyan Jinjiang Greenway Construction Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610000, China

Abstract

In the construction project cost budget management plays a certain leading role, optimize the budget management, not only can control the project cost, but also can provide a basis for the design work. Then in the actual project, by the preparation methods, materials, management supervision and other problems, there are still overbudget situation, so it is necessary for the construction unit to improve the importance of the budget management in the cost management, give play to the advantages of budget management, to ensure that the smooth progress of the project. In the research work of this paper, it mainly analyzes the importance of budget management, and the reasons of over the budget, and puts forward several effective budget management measures, in order to solve the previous work problems, and strengthen the construction of budget management of construction engineering units.

Keywords

construction engineering; cost management; budget management

试析建筑工程造价管理中的预算管理措施

陈明刚

都江堰锦江绿道建设有限责任公司, 中国·四川成都 610000

摘要

在建筑工程中造价预算管理起到了一定的引领作用, 优化预算管理, 不仅能够控制工程成本, 还能为设计工作提供依据。然后在实际的项目中, 受到编制方法、材料、管理监督等问题, 依旧存在超预算的情况, 因此需要建设单位提高对造价管理中预算管理的重视程度, 发挥预算管理的优势, 确保工程能够顺利推进。而在论文的研究工作中, 主要分析预算管理的重要性, 以及超预算的原因, 提出几点有效的预算管理措施, 以期解决以往工作问题, 加强建筑工程单位预算管理的建设。

关键词

建筑工程; 造价管理; 预算管理

1 引言

建筑工程造价预算的合理性和准确性, 能够确保工程顺利推进, 实现资金的合理化, 提高资金的合理应用。为此需要加强预算管理方面的建设结合预算编制目标优化工程设计, 降低工程造价, 选择科学的编制方法, 加强预算执行监管。同时还需要注重人才的引进, 为造价预算管理提供各方面的支持, 解决超预算的问题, 优化资金使用, 实现建筑工程项目效益的最大化。

2 建筑工程造价管理中预算管理的重要性

2.1 控制工程成本

在造价管理工作中开展预算管理, 需要收集好建筑工

程项目的全面资料信息, 了解该项目的具体情况。选择恰当的预算手段, 做好预算编制工作, 进一步优化资金的使用, 并加强对施工各个步骤的有效控制^[1]。在工程设计施工材料, 设备选择, 人才投入等多个方面都能进行优化管理, 从而有效控制工程成本, 使用最低的销售价, 实现经济效益最大化。

2.2 优化工程设计

工程项目开展施工图纸的设计工作, 不仅考虑到各项功能要求, 还需要考虑工程成本。中国开展预算管理, 落实预算编制工作, 能够为工程设计提供一定的依据, 在此基础上开展设计工作, 并对获得审批的施工图纸进行计算, 将各个计算定额作为基础, 有效统计各项数据。加强施工图纸审核及时发现其中存在的不合理之处, 做好调整, 避免后续出现工程变更问题, 选择方案更加科学合理。

2.3 规范项目运作

加强工程预算管控工作, 能够为项目的开发计划, 招标投标合同管理等工作提供良好的保障。工程预算, 需要涉及

【作者简介】陈明刚(1983-), 男, 中国四川自贡人, 本科, 工程师, 从事工程造价管理研究。

工程的各方面,加强对工程全过程,把控分析工程成本和公司效益,从而为项目开发计划提供重要的依据。在具体施工中也能通过合理的预算控制工作,优化资金的分配,避免出现资源的浪费,规范项目整体运作,实现预期的建设目标。

3 建筑工程造价超预算的原因

3.1 设计问题

建筑工程的设计图纸,不仅能够为施工提供一定的指导,同时还影响到施工进度^[2]。在具体的生活过程中,如果工程设计并不符合工程要求,在前期的勘察工作中并不到位,获取的数据不全面,现场调查工作不严谨,导致设计图纸与现场环境存在一定的冲突,施工过程中出现一些问题,不得不进行工程变更调整施工内容,那么就势必会对原有的预算方法造成影响,增加了工程造价,出现了超预算的情况。

3.2 预算编制问题

在预算编制工作中,需要选择科学合理的方法,遵循相关标准,确保预算控制工作能够顺利进行。然而在一些项目中,造价预算编制工作缺乏一定的科学性,相对随意。例如,在前期预算中,预算编制人员对市场价格不够敏感,缺乏全面详细的调研工作,收集到的数据也并不全面,导致预算编制的方案缺乏有效性。一些预算编制工作并没有契合现场的需求,忽略了现场的实际情况,导致预算编制缺乏针对性,也并未考虑工程变更和索赔等多个方面内容,导致预算编制偏差增大,无法从整体上来把握整个项目,存在诸多缺陷。

3.3 材料价格问题

工程造价大部分支出在工程材料方面,材料不仅会影响到施工质量,也会对整体造价产生影响。因此,在预算控制工作中,还需要注重对施工材料的把控,但目前来说建材市场价格并不稳定,施工材料价格出现持续波动的情况,而建筑工程的周期比较长,因此在前期的预算工作中无法对施工材料,做好有效把控工作,势必会影响到预算编制工作。一旦材料出现涨价问题,那么在工程结算时,便会出现材料超预算的情况。

3.4 管理监督不到位

在施工过程中,不仅要加强质量控制工作,还需要重视预算执行监督管理,消除其中存在的影响因素,落实预算编制方案,避免出现超预算的情况。然而一些工程项目,并不重视管理工作的建设,存在重经济,轻管理的情况,导致现场监管工作并不到位^[3]。而在生活过程中存在诸多影响因素。例如,突发恶劣天气导致材料设备损毁,工程设计不合理,出现变更情况,这些都会导致工程造价大幅度增加。而监管工作不到位,埋下一定的安全隐患,引发安全事故或者震荡通病,这些也会增加工程造价,出现超预算的情况。

3.5 预算人员问题

预算人员的综合素质也会关系到预算管理的效率,预

算能力不足,势必也会影响预算,结果导致超预算现象的出现。一些预算人员在工作中不能从综合角度开展工程各项参数的分析工作,导致预算编制不合理,预算内容缺乏准确性和科学性。一些预算人员缺乏动态控制认识,在预算管理工作中,动态监管工作坚持不到位,缺乏有效落实,工作人员采取常规的方式进行预算管理,缺乏对整个项目的动态控制,导致预算管理效果并不理想。

4 建筑工程造价管理中的预算管理措施

4.1 优化设计,降低工程造价

在工程前期阶段为了有效落实预算管理,实现经济效益最大化,就需要重视工程设计与工程造价的有效配合。首先在前期阶段要做好现场的实地勘察,了解现场实际情况,为工程设计提供重要依据,进一步优化设计方案。而预算管理人员则需要掌握工程的全面资料,结合工程项目特点,分析各个环节的投资情况,把握项目资金的使用。而设计人员则配合限额设计,制定出最经济的方案。加强对工程设计的监管和审核,确保方案更加科学合理,有效避免后续出现工程变更的情况。

4.2 选择科学的预算编制

合理编制工程造价预算,出具完善方案,为后续预算执行提供重要依据,从而进一步优化资金的分配。首先造价预算人员需要亲自到建设现场调查和勘察,收集工程的测量图纸,勘察报告,施工图纸等多项资料,全面分析工程建设方案,同时还需要掌握工程的材料预算,价格取决标准工程量计算原则等多项内容。其次掌握资料进行有效分析,精准计算出工程量与套用定额单价。在预算编制工作中充分理解的设计图纸,掌握设计意图,出具较为精准的工程概预算情况^[4]。再次,预算人员需要结合工程建设规模,建设环境以及市场因素等内容合理安排资金的分配。最后,还需要根据市场供求关系做好预测工作,加强对设备材料等的把控。通过科学合理地开展工程预算编制工作,出具更为完善科学的编制方案,保障工程能够顺利进行。预算控制构成如图1所示。



图1 预算控制构成

4.3 做好施工材料的预算工作

建筑所需的施工材料,出现价格波动是不可避免的因素,因此预算编制工作还需要考虑这一因素加强对建材市场的调查工作,了解建材价格的波动情况。在市场调查工作中,需要对材料的产地质量等进行充分了解,获得前面的数据资料,这样也行,有效对比分析,选择质量合格价格便宜的材料。收集近些年来材料价格波动情况,在预算时预留足够的差价空间确保后期根据材料价格的实际情况做好恰当调整。与此同时,还要加强和供应商的合作,建立良好的采购战略合作关系,确保价格相对稳定^[5]。相对稳定的价格可以有效规避各类风险,也能确保预算编制更加科学合理,有效控制超预算情况的出现。

4.4 健全监管机制

建筑工程需要提高对管理工作的重视,加强管理机制的建设,尤其是在现场施工中,通过完善的监督管理工作,不仅能够做好质量管控,同时还能有效落实预算编制,加强预算执行,避免出现超预算的情况。首先,要根据工程特点细化规章制度,做好对全项目的把控,避免出现漏洞,引进责任制,落实到各个岗位,督促施工人员按照要求进行施工操作,减少人为事故的影响,避免出现返工情况,影响到工程造价。其次,加强对预算执行的监督管理工作,控制好各方面的支出,尤其是尽可能地减少工程变更的出现。若必须进行变更,则需要加强巡查进行分析,提交全面的变更资料。最后,引进信息技术搭建智慧平台^[6]。在该平台的支持下,可实现数据信息的共享,便于各环节加强沟通交流。有效落实预算方案。应用信息技术,也能为预算管理提供重要支持,收集到前面的数据资料,并利用软件进行数据的分析,出具完善报告,便于掌握工程项目具体情况。开展对工程的动态管控工作,及时处理出现的一些安全隐患或者质量通病,避免造成较大影响,出现超预算的情况。

4.5 提高预算人员的专业素养

在建筑工程项目的预算控制工作中,要想获得良好的效果,避免超预算的出现,就需要预算人员具备较高的职业素养,为预算工作提供人才支持。建筑单位需要注重人才的引进,并做好对现有人员的教育培训工作,转变他们的传统观念,掌握更多先进的知识和思想。在预算工作中能够选择

恰当的方法,同时具备动态控制理念。动态控制工作包含了施工建材人力技术的多个要素,在预算管理中开展预算动态控制工作,为预算留有足够的空间,有效避免突发状况的发生^[7]。在预算编制工作中,预算人员还需要运用专业能力,加强对各环节的把控收集工程项目的全面资料分析数据,了解工程的具体情况,从而开展预算编制工作。此外还需要考虑到现场存在的各种隐患问题,进一步优化预算编制方案,有效控制超预算情况的出现。

5 结语

综上所述,在建筑工程造价管理工作中开展工程预算,不仅能够加强成本,控制优化工程设计,还能进一步规范工程项目,实现经济效益最大化,因此建筑单位需要提高对预算管理的重视程度,分析以往工作中存在的问题,加强预算管控建设工作。进一步优化工程设计与预算管理相配合,优化施工方案减少工程变更的出现。健全管控机制,加强现场施工管理,消除的影响因素,避免超预算情况的出现。选择科学先进的编制方法,出具合理的预算编制方案,并提高预算人员综合素养,通过多种措施落实进一步优化预算管理工作,发挥该项工作的优势,确保资金合理分配,实现工程项目经济效益最大化。

参考文献

- [1] 杨小飞.工程预算在建筑工程造价管理中的作用及应用[J].河南建材,2023(5):148-150.
- [2] 褚作相.建筑工程造价超预算的原因和管理对策[J].建筑与装饰,2023(8):131-133.
- [3] 梁小林.建筑工程造价管理中的预算管理措施[J].建材与装饰,2023,19(16):67-69.
- [4] 谢晓燕.建筑工程造价预算动态管理控制要点及对策[J].建筑·建材·装饰,2022(10):16-18.
- [5] 陈思谨.浅议绿色建筑工程管理的造价预算及成本控制[J].建筑与装饰,2021(5):45+47.
- [6] 景岚.建筑工程造价管理中的预算管理方法分析[J].电脑爱好者(电子刊),2020(3):2739-2740.
- [7] 沈晶晶.建筑工程造价管理中的预算管理方法分析[J].户外装备,2020(8):221.