

# Discussion on the Application of Information Management Technology in Project Management of Refining and Chemical Industry

Xiaoming Teng Zhenzhong Wu

Beijing Xingyou Project Management Co., Ltd., Jilin Branch, Jilin, Jilin, 132013, China

## Abstract

This paper analyzes the concrete application of information management technology in project management of refining and chemical industry, and formulates a scientific scheme by summarizing the practical application ideas of information management technology in project management of refining and chemical industry in detail, ensure the gradual optimization of information management model to achieve relatively ideal results.

## Keywords

refining industry; information management technology; project management

## 信息管理技术在炼化行业的项目管理中的应用探讨

滕晓明 武振忠

北京兴油工程项目管理有限公司吉林省分公司, 中国·吉林 吉林 132013

## 摘要

论文重点分析了信息管理技术在炼化行业项目管理中的具体应用, 通过概述信息管理技术在炼化行业项目管理中的实际应用思路, 制定科学的方案, 保证炼化企业信息管理模式逐步的优化, 取得相对理想的成果, 由此更好地满足炼化行业发展的需求, 提升企业竞争水平。

## 关键词

炼化行业; 信息管理技术; 项目管理

## 1 引言

近些年, 炼化行业为中国的国民经济发展做出了积极的贡献, 随着信息化时代的到来, 炼化行业项目管理中开始积极地运用了较为成熟的 ERP 系统<sup>[1]</sup>。将该类系统与炼化行业的实际发展规划相结合, 使得炼化行业 ERP 应用集成以及仿真培训等逐步深化, 呈现出纵深发展的趋势。在激烈的市场竞争中, 炼化行业采取何种方式积极的落实项目管理, 如何抓住现有的机遇合理地推进信息化项目管理工作, 成为相关工作人员正面临的重要课题。

## 2 信息管理技术在炼化行业项目管理中的应用思路

### 2.1 应结合信息化发展需求实现精准定位

炼化行业历经多年的发展, 在信息管理技术的推动下,

呈现出新的发展趋势, 但是现阶段的项目管理信息化建设缓慢, 实际的投资力度较小。近些年, 炼化行业呈现出多元化以及个性化的项目管理需求, 若是能够合理地运用信息管理技术, 将重点放在信息化项目管理上, 就可以充分体现出信息化管理的优势之处, 为后续的项目投用运维提供保障。炼化行业应该积极推进 ERP 应用集成、流程模拟等系统的深化应用, 对于用户的实际需要加以分析, 合理地拓宽市场渠道, 以满足市场需求<sup>[2]</sup>。

### 2.2 统筹协调的安排推进信息化项目建设

依照炼化行业的项目信息化建设要求, 相关的工作人员应该树立正确的工作态度, 积极参与信息化项目前期开发实践中, 承担起基本的业务, 主动地分析并梳理功能需要, 协助完成具体的方案和设计规划。着重将炼化企业 ERP 应用集

成系统逐步深化并合理地运用起来,对未来集成系统的应用方向进行合理的把控,实现综合科学的分析与判断。

### 2.3 应该扎实的落实系统运维并提升标准

炼化行业要想合理运用信息管理技术,实现对项目管理模式的逐步优化和完善,需要重视信息管理技术的实际应用价值,根据具体的标准提供相对及时、优质、可靠的技术支持,促使各个系统能呈现出较为稳定且科学的运行状态。在炼化行业中,适当运用相关的 ERP 应用集成系统、流程模拟等系统,可以打造出全天候运行的整体模式,将系统管理工作逐步规范起来,使得运维和管理获取可靠的支撑。应该定期开展相关系统应急演练工作,由此确保系统稳定的运行态势,针对突发情况,可以及时给出具体方案<sup>[3]</sup>。

### 2.4 优化相关机制并细化责任体制

炼化行业应该积极的完善基本的网络安全组织结构,通过将各级责任逐步的划分清晰,明确责任机制,使得网络安全得以维护。全员需要及时地签订相关的承诺书。对于信息管理规定应该严格执行,在项目信息化设计中合理地引入安全思想,确保相应的配置能够适当地纳入管理体系中,由此清除基本的隐患问题。根据实际的工作需要,适当的开展炼化 ERP 应用集成、流程模拟等业务,确保各个系统的安全稳定性得到逐步强化,落实自查处理方案,使得网络环境得以有效地维护和净化。

### 2.5 借助新型技术拓展具体的发展空间

适当的应用新型的技术,实现对物资采购情况的合理分析。借助科学化的信息管理手段,通过移动端开发技术的价值,实现既定的目标与规划,确保 ERP 集成待办信息查询、BPM 流程审批和统计等工作更加顺利,搭配相应的工作流审批移动端 APP,实现对基本工作状态的有效把控。通过将微服务工作落到实处,可以保证微服务架构测试到位,同时还能实现对基本工作模式的有效转化,确保炼化行业智能工厂及时地构建起来。

## 3 信息管理技术在炼化行业的项目管理中的应用对策

为了更好地实现创新发展的目标,确保炼化行业在激烈的市场竞争中占据一席之地,应该重视技术创新,结合信息管理技术的优势分析,不断地强化合规管理的基本水平,促使工作效率明显提高,为未来的长远发展和规划打下坚实的

基础<sup>[4]</sup>。

### 3.1 依照行业需求进行市场分析,促使系统深化应用

应该积极地关注信息管理技术的应用优势,将其与项目管理工作密切结合起来,实现对需求信息的合理收集,保证系统得以深化应用。相关的管理人员需要完善具体的沟通机制,使得优质的咨询服务提供到位,借助定期回访和及时响应的机制,促使市场信息及时地掌控到位。合理推进物联网以及云技术等,促使业务市场可以合理地开拓,将应用集成系统和流程模拟等深化到位,为后续业务的开展打下相对坚实的基础。

### 3.2 竭力推进信息化项目建设,实现既定的发展目标

应该逐步优化相关平台的应用方案,合理推进物资采购优化方针,通过将企业协同管理平台项目的实施,使项目管理的成效更加直观与可靠。针对应用集成系统二次开发,应该给予高度的关注,结合相关的技术标准和需求,需要适当的拓展 ERP 系统功能,将个人信息门户系统的研发力度逐步加大,实现对项目的竭力推广。将信息管理技术中涉及的 MES 系统深化并研究,实现对系统功能的逐步完善,以此达到相对理想的成果。

### 3.3 逐步强化信息管理系统的效率,促使基础设施和系统稳定性

应该在项目管理实践中融入信息管理技术,确保变更管理以及问题管理等落实到位,重视炼化企业实际的情况,维护各个系统的安全和稳定运行,确保行业发展获取可靠的技术支持和系统管理服务。在炼化行业稳定运行的阶段,应该重视网络基础设施和信息系统的平稳运行,强化控制系统的实际应用成效,保证项目管理力度得以维护,发挥积极的影响力<sup>[5]</sup>。

### 3.4 合理构建相关的平台,重视人才队伍的科学建设

炼化企业信息管理应该重视外培内带的模式,借助多元化的手段,如知识串讲以及事件分析等,保证经验和技术的共享目标得以实现,使得技术水平明显的强化。结合员工发展的角度分析,应该为其成长和发展搭建合理的平台,确保员工本身的积极性得以提升,由此更好的从事项目管理的业务。依照项目管理目标和进度标准,定期进行专项激励,使用跨模块操作的手段,为复合型人才的培养提供优质的平台。深化知识库、人力资源池等公共资源应用,促进内部经验和

人才的充分共享<sup>[6-7]</sup>。

## 4 结语

炼化行业的信息管理技术运用至项目管理中是一种必然的趋势,也将大幅度提升炼化行业的生产效率。作为炼化企业,应该将信息化建设视为重要的任务之一,着重将微服务架构平台的开发应用摆在重要的位置,打造出信息化产品产出模式,促使炼化行业依法提升管理的水平,强化企业经营风险的基本能力,确保核心竞争实力逐步提高。

## 参考文献

- [1] 高振宇,费华伟,戴家权.中国炼化企业与埃克森美孚在炼化业务方面的差距分析[J].世界石油工业,2020(01):68-73.
- [2] 陈菲,刘敬彩,张育.讲述精彩化工故事见证行业繁荣发展——2018年度中国石油和化工行业十大新闻暨影响力人物发布[J].中国石油和化工,2019(02):14-19.
- [3] 牢记初心使命践行绿色发展——记中国石化石家庄炼化公司绿色兴企进程[J].环境保护,2018(22):68-69.
- [4] 谢建斌.2018年下半年石油化工行业投资策略——油价中枢上行看好资源和炼化一体化[J].中国石油和化工,2018(07):30-33.
- [5] 徐徐.借助互联网实现“两化”深度融合——访集团公司信息化管理部主任李德芳[J].中国石化,2015(07):22-25.
- [6] 戴飞.“IPTM+EPC+工程监理”项目管理在大型炼油化工项目中的应用[J].石油和化工设备,2020(01):72-74.
- [7] 张燕.浅谈信息管理技术在建筑施工企业项目管理中的应用[J].网络安全技术与应用,2014(01):76-77.