

Application and Development Analysis of Innovative Models in Construction Engineering Management

Yunbin Liu Wenchao Xu

Jinan Xiuzhen Fire Engineering Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250000, China

Abstract

With the continuous development of modern society, the level of science and technology in China is constantly improving, and the scale of development in the field of construction is also getting bigger and bigger. In order to effectively improve the comprehensive strength and market competitiveness of construction enterprises, the relevant personnel should actively, according to the actual situation of the management of construction projects, do a good job in the application of innovative mode, improve the relevant work process, optimize the relevant work system, and better guarantee the management effect of construction projects. In addition, the relevant personnel should clarify the development trend of the construction engineering innovation mode according to the actual situation, so as to better guarantee the sustainable development of the construction industry. This paper focuses on the application and development strategy of innovation mode in construction engineering management.

Keywords

construction engineering; construction management; innovative concept; application mode

建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

刘云彬 许文超

济南秀珍消防工程有限公司, 中国 · 山东 济南 250000

摘要

随着现代社会的不断发展, 中国科学技术水平不断提升, 建筑领域的发展规模也越来越大。为了有效地提高建筑企业的综合实力和市场竞争力, 有关人员要根据建筑工程管理的实际情况, 积极地做好创新模式的运用, 完善相关的工作流程, 优化相关的工作体系, 更好地保障建筑工程项目的管理效果。除此之外, 有关人员要根据实际的情况, 明确建筑工程创新模式的发展趋势, 从而更好地保障建筑行业的可持续发展。论文重点分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展策略。

关键词

建筑工程; 施工管理; 创新理念; 应用模式

1 引言

随着中国人民生活水平的不断提高, 综合素质越来越高, 中国市场对于建筑工程也提出了一定的要求, 越来越多的建筑企业参与到现在市场竞争中。在建筑工程施工过程中, 有关人员要采取创新型的管理模式, 更好地提高整体的经营利润, 保障自身的竞争优势, 在行业发展中取得一定的优势。但是从目前实际情况来看, 大多数建筑企业并不想在建筑工程管理的过程中投入一定的资金, 不利于建筑管理活动的开展。建筑企业要建立自身特有的企业文化, 结合现有的管理问题, 开展全方位的创新工作, 与时代发展相同步, 更好地保障建筑工程效果。

2 存在的主要问题分析

2.1 综合素质不高

一般来说, 大中型的建筑工程项目内容比较复杂, 工序比较繁琐, 需要施工人员、技术人员等各类人员的共同参与。但是现代建筑企业比较看重经济效益, 缩短了成本投入, 所选用的施工团队不够专业, 施工人员的专业素质并不高, 建筑企业没有设置科学合理的管理制度, 无法做好建筑工程现场的监管工作, 从而导致工程设备会存在相关的故障, 导致二次返工问题频频出现, 延长了整体的项目工期, 影响了工作效果。

2.2 没有及时更新管理理念

通常而言, 建筑工程管理工作可以分为工作人员管理, 建筑工程现场监管, 财政收支控制等三方面的管理工作。但是结合建筑工程的实际情况来看, 大多数建筑企业的高层管理人员没有跟上时代发展的趋势, 所沿用的管理机制比较传

【作者简介】刘云彬(1982-), 男, 中国广东揭阳人, 本科, 高级工程师, 从事建筑工程研究。

统且落后,导致命令的执行效率比较低,施工质量不能够保障,影响了整体的工作效率^[1]。

3 创新模式的的应用的重要作用分析

3.1 跟上现代城市发展的步伐

近几年来,随着国民经济的不断发展,中国提出了高质量的发展战略,国家与地方政府对于建筑工程管理工作的重视度越来越高,通过出台有关的政策,帮助建筑企业满足国民住房需求的同时,要做好传统管理方式的优化和革新,从而更好地保障建筑行业与智能技术的充分融合,保障建筑工程的工作质量。建筑企业通过优化管理理念,创新管理方式简化管理流程,能够更好地保障命令的及时下达,有效地控制项目成本,合理地分配各项资源,更好地推动现代化城市的发展。

3.2 有利于建筑现场施工的科学性

一般来说,建筑工程项目的管理规模比较大,所涉及的技术比较多,要采取科学有效的管理手段,能够保障建筑工程项目资源的有效分配,避免资源浪费的现象。加强创新管理模式的科学引入,能够帮助有关人员以专业化的视角积极地参与到工程管理工作,专业人员也能够积极地察觉现场施工过程中所存在的安全隐患,全面地把握建筑工程各施工环节的质量。创新模式的运用有利于提高工程管理效率,同时也能够积极解决建筑工程管理过程中的主要问题,保障建筑工程的安全性^[2]。

3.3 有利于合理分配资源

建立一套科学完善新型的建筑工程管理模式,有利于规范施工人员的操作行为,保障操作的合理性,全方面地落实建筑工程管理模式。与此同时,创新型的管理机制也明确了工作人员的具体职责,从而更好地保障管理的统一性,责任到人,该机制有利于控制建筑工程项目的建设质量,同时也能够实现建筑工程资源的合理分配。

3.4 增强对工程项目的管控力

建筑工程的管控对象一般是和建筑工程项目紧密相关的质量问题、施工周期问题、施工成本问题,只有在确定具体的设计图纸以及设计方案之后,有关人员要依据有关的规定来全面地做好建筑工程各项工作,更好地保证整体的工程质量,跟上施工周期,避免施工成本出现超预算的情况。因此,有关人员要结合工程的实际情况,全面地做好管理模式的创新和优化,积极地细化建筑工程管理工作,制定科学合适的管理目标,做好建筑工程施工现场的全面监控,在有效监控的基础上积极地做好成果的评估工作,在了解工程质量问题之后,再按照规定的流程进行相应的处理,保障工程质量^[3]。

4 建筑工程管理模式创新的原则

在建筑工程管理模式创新的过程中,有关人员要遵循以下几方面的原则:

第一是促进生产力发展的原则,结合中国建筑行业发展情况来看,其生产水平是否能够得到积极的保障和建筑工程企业管理模式的改革有着非常紧密的联系,而企业的生产力和企业管理模式具有相互依存的关系,因此要注重管理模式的创新和优化,保障企业生产力的提升。建筑企业发展的过程中,要通过各个要素之间的紧密配合来保障建筑企业的整体水平。

第二要满足现代市场化的要求。近几年来,建筑市场的环境发生了比较大的变化,市场每时每刻都会出现相应的调整,为了保障建筑市场的经济效益相关的企业,要根据自身的发展情况,积极做好能力的创新和优化,增强自身的创新意识,从建筑市场的角度来看,要保障建筑市场有较高的社会效益,进而提高市场的整体地位,积极地拓宽建筑市场。在建筑工程施工的过程中,如果质量没有达到相关的标准要求,建筑企业的外在形象也会受到较大的影响,严重的话,还会影响建筑行业的进一步发展,基于此,建筑企业要加强工程管理体系完善,充分重视并全面地做好创新和调整,进而提高整体的工程质量。

5 建筑工程中的创新模式的应用分析

5.1 创新管理理念

建筑企业要想实现长远的发展在具有技术水平较高,工作能力较强的工作人员之外,还需要专业化的管理团队,更需要具有先进的管理思想,从而更好地保障建筑企业内部运行的规范性,保障企业的综合实力。对于建筑项目的管理人来说,要积极地做好管理理念的创新,转变固定的思维,积极结合企业的实际情况。

5.2 开展管理制度的创新

为了保障建筑企业满足市场发展的需求,建筑企业要联系国内市场调节制度,来积极地做好工程管理制度的优化。建筑企业可以合理分配建筑项目,将一些小型的项目分配到小型企业中,子公司来提供安全监督和指导技术,这样能够更好地合理分配建筑项目,提高建筑企业的经济效益,同时还能够保障分公司的业务水平。为了科学地管理建筑企业的资金,要设置科学有效的资金管理制度,更好地保障企业的资金控制能力。

5.3 建立全新的工程安全管控机制

在现代建筑工程施工过程中,质量与安全是首要内容,安全不能够仅仅局限于住房用户的安全保护。同时,还需要做好施工人员的安全监督工作,因此建筑企业要加强项目施工安全管理的重视,把握建筑工程施工过程中存在的主要问题,提高整体的安全系数。例如,建筑企业可以在一些危险区域粘贴警示牌,施工人员在进入施工现场之前,必须佩戴相关的安全防护工具,定期开展安全教育培训活动。与此同时,在保障施工人员安全防护的基础上,还需要通过讲座方式来强化施工人员的安全意识,施工人员只有在心中树立了

“安全第一”的基本原则，从而能够规范自身的行为，保障施工的安全性^[4]。

5.4 优化建筑企业的组织结构

在传统的管理模式下，中国建筑行业的组织管理体系会存在着很多的问题，没有及时地做好制度的创新，因此建筑企业要针对组织机构中所存在的相关问题进行有关的创新和革新。在工程管理过程中，总负责人需要通过建筑合同来探讨和商榷，经理可以对企业的资源进行自行配置，并且需要对项目的管理进行负责，此类管理模式会割裂了各部门之间的联系，不能够实现各部门之间的互动和发展，出现了问题之后，无法及时确定负责人，影响了整体的工程进度。因此，建筑企业要积极地做好组织结构的优化，根据自身的实际情况，借鉴优秀企业的组织框架，调整相关的组织结构，保障组织结构的科学性。

5.5 加强新型技术的运用

在现在科学技术不断发展的背景下，建筑企业要顺应时代发展的趋势，建立信息化的管理模式，从而更好地保障项目的管理效果。建筑工程管理对于专业的要求比较高，因此在管理的过程中，有关人员要参考大量的信息和资料，同时还需要树立一定的创新意识，结合先进的技术手段来完善信息化管理体制，开展高效的管理活动。除此之外，在信息化工程管理系统中，工作人员也需要加强学习，对各项知识有综合性的认识，了解基本的计算机技能，规范自身的操作，从而发挥出建筑工程管理系统的现实意义。

6 未来的发展趋势分析

建筑工程管理模式创新是一个逐渐走上品牌发展的

道路。一方面，创新管理模式会从打造品牌效益入手，引进专业化的管理人才，更新自身的老旧思想，在保障建筑工程质量合格的基础上，推出符合市场发展趋势的工程项目，同时建筑企业还需要深层次地剖析建筑施工现场的实际状况，建筑施工现场对于人员与项目的主要影响，更好地保障品牌产品的高质量销售。另一方面，建筑企业要和自身的实际生产水平相契合，近几年来，大多数建筑企业会引进和开发现代化的机械设备，整体的技术含量也不断升高，但是也会存在着部分企业好高骛远，过分追求与自身技术含量不匹配的创新方案，这样会影响整体的经济效益，还会加重企业发展的负担。

7 结语

综上所述，建筑行业是影响中国经济发展的关键行业，具有非常重要的作用和意义，因此建筑企业如果要想在竞争激烈的市场中脱颖而出，必须熟悉中国城市的发展，规划分析企业自身所存在的主要漏洞，结合企业的实际需求，提出科学有效的创新管理模式，从而更好地保障企业的经济效益，推动建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1] 韩跃武,胡肖亮.建筑工程消防管理中创新模式的应用及发展研究[J].消防界(电子版),2019(10):37.
- [2] 宋俊红.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].建材与装饰,2019(24):161-162.
- [3] 毕茵清.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019(8):39-40.
- [4] 李力广.试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建设科技,2023,469(2):82-84.