

Discussion on the Control Measures of the Whole-process Project Cost of the Construction Project

Yanshun Zhao

School of Economics and Management, Jilin Jianzhu University, Changchun, Jilin, 130051, China

Abstract

The scale of construction projects is constantly expanding, the construction period is long, and the links are complicated and complicated. People are also paying more and more attention to the quality of construction projects, which increases the difficulty of construction management. The cost control work has a very important role in the whole project, which can optimize the engineering design and ensure the quality of the project. However, in the actual project, the cost is affected by a variety of factors, which increases the cost and cost expenditure, and also loses the economic benefits of the project. To this end, we carry out the whole process control work, reasonably control each link, eliminate the influencing factors, and improve the scientificity and rationality of cost management. In the research work of this paper, it mainly analyzes the influencing factors of the construction project cost, explores the importance of the whole process of the project cost and cost control, and puts forward several effective measures.

Keywords

construction project; whole process; project cost; cost control

探讨建筑项目全过程工程造价成本管控措施

赵岩顺

吉林建筑大学经济与管理学院, 中国·吉林 长春 130051

摘要

建筑项目规模不断扩大, 工期长, 环节烦琐复杂, 人们也越来越关注建筑项目的质量, 增加了施工的管理难度。其中造价成本管控工作对整个工程有着十分重要的作用, 可优化工程设计, 保障工程质量。但在实际的项目中造价受到多种因素的影响, 增加了造价成本的支出, 也损失了项目的经济效益。为此开展全过程管控工作, 在各个环节进行合理把控, 消除影响因素, 提高造价成本管理的科学性和合理性。在论文的研究工作中, 主要分析建筑工程造价的影响因素, 探究全过程工程造价成本管控的重要性, 提出几点有效的措施。

关键词

建筑项目; 全过程; 工程造价; 成本管控

1 引言

全过程工程造价成本管控工作落实于建筑项目的各个环节中, 有效控制材料设备人工成本, 施工影响等各种因素。因此在建筑项目中, 需要提高对全过程工程造价成本管控工作的重视程度进行合理规划, 开展前期中期后期管控工作, 优化工程设计, 加强施工管控, 做好竣工决算等一系列工作, 可以提高建筑工程经济管理能力和规避其中存在的风险, 形成科学预算, 有效控制资金的使用, 降低项目成本提高经济效益, 也能保障工程的建设质量, 促进建筑企业的进一步发展。

2 全过程工程造价成本管控的概述

全过程工程造价成本管控主要针对建筑项目的前期设

计与决策、招投标、施工建设和竣工结算各部分开展管控工作, 确保成本合理支出, 避免出现超预算的情况, 将各环节涉及到的设备材料, 人力成本进行有效控制, 减少成本的支出, 提高资金的利用率^[1]。全过程造价成本管控要遵循全面性原则、预算管理原则和流程管理原则。全面性原则的意义在于工程项目的造价控制并不局限于某一方面, 而是涉及到了施工设计, 后期维护等全过程的因素, 了解工程的每个细节, 开展全面性的管控。预算管理原则指的是在造价成本管控工作中不仅要核算项目成本, 还要充分考虑其中存在的变动因素, 开展预算管理, 制定完善预算方案, 增强成本管控的能力。流程管理原则指的是开展全过程管控, 可掌握各个流程的关键时间点和具体的要求, 进行细致的规划, 完善施工方案, 加强施工管理, 确保各环节有效衔接, 提高工程质量。在建筑项目的工程造价成本管控工作中, 合理应用全过程管控模式, 健全管理机制, 加强对施工的整体管控, 不仅可以实现质量要求, 还能控制施工工期, 提高施工效率, 在

【作者简介】赵岩顺(1976-), 男, 中国吉林长春人, 博士, 高级工程师, 从事工程造价研究。

合同规定的时间内完工，提高项目的经济效益，促进建筑企业的进一步发展。

全过程造价成本管控的流程如图1所示。

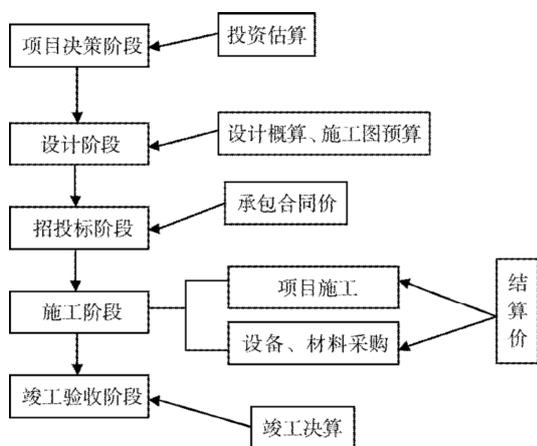


图1 全过程造价成本管控的流程

3 建筑项目工程造价成本的影响要素

3.1 前期阶段

一些工程项目缺乏全过程管控理念，在造价成本控制方面，并不注重事前控制^[2]。因此在前期筹备阶段，由于资料收集不到位，现场勘察不严等问题导致图纸设计不合理。图纸审核不仔细，遗漏了一些问题，增加了整体的成本。这些问题影响到整个方案的可行性，并不利于造价成本的科学管控。

3.2 材料设备

材料设备在整个项目的成本支出中占比较大，因此是造价成本管控的重点内容之一。要根据合同要求选择恰当的材料设备，并加强质量把关。然而在实际的施工中，一些项目负责人的成本管控理念并不科学，只是一味地减少成本的支出，选择价格低廉的一些材料，这些材料的性价比不高，还会为后期留下安全隐患。在材料设备的管理方面也存在问题。材料管理不到位，不符合储存条件，会影响到材料的质量，现场管理不到位，出现了大量材料浪费的情况^[3]。而设备方面维护保养不到位，磨损严重，影响设备性能，进一步影响到工程的建设质量，也有可能延误工期，增加造价的支出。

3.3 施工因素

施工阶段对造价成本管控的影响最为直接和显著，其中存在诸多不定因素，可能增加造价的支出，影响了工程建设质量。主要有施工技术水平、施工进度、工程变更等内容。在施工技术水平方面，施工人员管理不到位，操作失误或者不规范都有可能埋下安全隐患，引发质量通病，并不符合项目的建设质量，需要返工处理，增加了造价的支出。在施工进度方面，进度控制不合理，受到多种因素影响，延误工期无法在规定的时间内完工，也会增加成本的支出。在工程变

更方面，若前期设计不合理，在施工中发现问题需要变更设计，延误一定的工期，影响了前期制定的施工方案，增加成本的支出。

3.4 人为因素

在工程项目中，人为因素对全过程造价成本管控成效有着一定影响。在新时期，造价管理理念和管理模式不断的更新，传统的模式中的一些问题也显现出来，对造价人员的素养提出较高的要求。然而，一些工程项目中的造价管控人员素质参差不齐，一些工作人员虽然有着丰富的经验，但缺乏先进理念和方法，难以实现有效创新。而一些相对年轻的工作人员的经验不足，在造价工作中可能有所遗漏。这些问题都会影响到造价管控的质量。

4 建筑项目全过程工程造价成本管控的重要性

4.1 有助于形成科学预算

在建筑项目的造价成本管控工作中，工作人员将全过程造价管控理念融入其中，可以改变最初预算环节的情况，开展科学预算工作，从整体把握预算方案的规范性。在施工材料的采购资金运作等方面获得强有力的理论支持，根据全过程模式收集资料，确保资料的合理性和科学性，开展市场调查工作，把握各项信息，开展全过程管控工作，为预算方案提供一定的支持，促进科学预算的形成。

4.2 规避经济管理的风险

在建筑项目的成本管控工作中存在诸多影响因素，增加了经济管理的风险，例如市场价格波动幅度大、工程设计变更问题等，这些情况都会导致超预算的发生。而将全过程管理模式应用其中，可以有效规避风险的发生。在实际的工作中，要求造价管控人员结合工程整体情况，综合分析整个工程建设中存在的风险因素，开展预算评估工作^[4]。在施工过程中，施工单位结合前期制定的方案，合理分配资金，优化资源的配置。竣工后由专业人员检查工程质量，进行验收和计算工程量。通过各个环节的把控，确保预算成本接近于实际的施工成本，达到良好的成本控制效果，保证工程的建设质量。

5 建筑项目全过程工程造价成本管控的措施

5.1 决策与设计阶段的管控

在建筑项目中开展全过程工程造价成本管控工作，就需要从前期阶段入手开展整体把握工作。在决策与设计环节开展造价成本控制，落实事前管控。在决策环节，造价成本管控的内容有编制投资估算文件，编制建议书和完善项目的可行性研究^[5]。要做好资料的收集工作，根据掌握的估算指标，完善编制文件。在编制估算报告时，考虑到工程项目中可能遇到的各种风险，判断项目的可行性。在设计环节，可以采取招标的形式，选择最合适的设计单位。编制完善的招标文件，比对各种设计方案选出最合适的方案。要从设计标准、规模、概预算等多个指标开展造价控制工作，加强设

计图纸的审核工作,及时发现其中存在的问题,调整方案,确保设计方案符合工程要求,避免后续施工中出现问题进行变更增加工程成本。

5.2 招投标阶段的管控

在招投标阶段涉及工程材料和整体进度,因此要严格控制招投标的造价管控。需要分析审核招标文件,做好造价控制工作。材料设备与施工单位的招投标分开进行,在招标文件中明确招投标原则,业主要求和具体的流程,加强监督管理,选择最合适的单位。签订的合同和招标文件都具有法律效力,投标单位需全面细致的审核招标文件和合同条款,避免出现纠纷问题。在材料方面,需要开展市场调查工作,深入研究市场情况,把握材料价格的动态。将招标与竞标结合拓展建筑工程材料的采购途径,发挥市场调节作用,吸引更多的生产厂商参与其中。通过对比分析选择性价比较高的材料,例如可以选择节能环保新型材料,保证工程建设质量的同时,也能有效控制材料方面的成本支出。

5.3 施工阶段的管控

施工环节是整个建筑项目中最为核心的内容,因此要注重该环节的成本管控。全过程工程造价管理的重心也应该放在该环节,考虑到施工阶段的烦琐复杂,制定详细的施工方案,加强现场监督管理,确保前期方案的有效落实,减少工程变更增加造价的情况。首先制定完善的管理机制^[6]。合理设置岗位,将责任落实到具体的人身上,能够提高各岗位的重视程度。加强各环节之间的沟通联系,确保施工有条不紊的进行。通过有效管理规范施工人员的具体操作,合理应用技术设备,提高施工水平,保障工程建设质量,提高项目的经济效益。其次,加强现场监管。在施工过程中存在诸多影响因素,通过现场管控,规避各类风险,避免出现工程变更的情况。提高对现场签证的监管要求,要认真核对现场签证的每项内容,确保内容符合合同要求,为后续管理提供依据。若出现变更情况,需要加强审核,综合分析判断变更的科学性和合理性,避免增加不必要的支出^[7]。最后,做好跟踪审计工作。在项目进行中要详细掌握审计金额数值,跟踪审计工作中反映的各项问题,完善管理的不足之处,提高造价成本管控效率。

5.4 竣工阶段的管控

在竣工阶段,要全面收集工程的各项资料,借助信息技术整理分析。一些单位为了确保最终结算,不会出现超概问题,没有按照规定要求进行签证,这些会影响到结算工作。因此应用全过程造价成本管控,在施工阶段加强现场签证管理,督促负责人签字确认。在竣工环节由工作人员收集整理这些资料,然后计算工程量,开展严格的竣工核算审核工作,避免出现工程量虚增的情况。

6 结语

综上所述,在建筑工程的造价成本控制工作中,增加各种影响因素导致建筑项目超预算,损失了一定的经济效益。而应用全过程管控模式,从前期入手,严格把控,环环相扣,从原有的事后控制转移到事前事中控制,可以减少事后控制的压力,同时为其提供一定保障。因此在实际的应用中,建筑项目需要转变传统观念,开展事前事中事后的动态化管控工作,落实全过程管控的应用,消除决策与设计环节、招投标环节、施工环节和竣工环节中存在的各种影响因素,优化资金的使用,避免浪费情况,合理支出成本,提高项目的经济效益。

参考文献

- [1] 李纪堂.建筑工程管控中的全过程造价控制分析[J].建筑·建材·装饰,2023(7):82-84.
- [2] 乔蕊琳.建筑工程全过程造价管控要点[J].河南建材,2023(2):151-153.
- [3] 朱占国.建筑工程全过程工程造价成本管控的有效策略[J].企业科技与发展,2022(12):163-165.
- [4] 王鹏翔.建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].中国住宅设施,2023(1):64-66.
- [5] 李辉似.建筑工程造价的影响因素与全过程工程造价成本管控分析[J].房地产导刊,2023(1):185-186+189.
- [6] 曹梦媛,杨士彪.建筑工程造价的影响因素与全过程工程造价成本管控[J].装饰装修天地,2023(1):118-120.
- [7] 钟雄伟.建筑工程全过程工程造价成本管控的有效策略探讨[J].中华建设,2023(21):13-15.