

Reflections on Strengthening Construction Site Management of Civil Engineering Construction Site

Jufeng Liu

Shanxi Taihang construction and Development Co., Ltd., Yangquan, Shanxi, 045000, China

Abstract

There are many influencing factors at the civil construction site of construction engineering, and site management involves many aspects. In order to improve the level of civil construction site management, it is necessary to analyze the factors affecting site management and take effective measures. The paper discusses the management measures and methods of civil construction site.

Keywords

construction engineering; civil construction; site management; civil construction management

加强建筑工程土建施工现场管理的思考探究

刘举锋

山西太行建设开发有限公司, 中国 · 山西 阳泉 045000

摘 要

建筑工程土建施工现场影响因素较多, 现场管理工作涉及多方面内容。为提高土建施工现场管理水平, 还需要对影响现场管理因素进行分析, 并采取有效措施。论文针对土建施工现场管理措施方法展开探讨。

关键词

建筑工程; 土建施工; 现场管理; 土建管理

1 引言

建筑工程建设复杂程度以及标准的不断提升, 直接增加了施工现场管理难度, 管理机制不健全以及信息沟通不畅等问题变得更加突出, 对土建施工形成了严重干扰。为妥善解决各项施工现场管理问题, 保证现场物质要素能得到有效管理与调配, 对现场施工管理优化策略展开研究, 具有极为重要的意义与价值。

2 建筑工程土建施工现场管理的必要性

作为一项动态运行的建设项目, 土建施工需把握好整体工作流程, 对工程现场各个环节进行深层次的研究分析, 这样才能促进项目全面效益价值的实现。以当前土建施工现场为依据, 如果没有做好施工现场全面监管, 就有可能导致材料损耗严重、资源利用不合理, 甚至造成工程质量缺陷、安

全事故、成本费用的增加, 极大的威胁建筑工程土建施工建设的整体运行。再加上现场管理涉及的专业内容较多, 例如, 面对日益复杂的作业环境设备数量与类型也逐渐上升, 面对专业的机械设备在操作上与运行维护等方面都有着较高要求, 这些设备操作人员需要具备专业资质与能力, 如果这方面存在监督缺失或者质量缺陷, 势必会引发质量问题。基于此, 做好土建工程施工现场管理各环节控制具有重要意义。

3 土建施工管理存在的问题分析

3.1 施工规划工作尚未明确

中国当前土建工程施工现状是施工工人所需数量较多, 整体施工过程具有一定的复杂性, 相关施工人员在施工技术以及施工工艺方面产生了争议, 导致施工规划管理工作无法顺利进行, 最终影响了整个工程质量。要想更有效保障土建施工工程能在规定时间内完工, 这就要求相关工作人员针对

整体施工过程制定出对应的具有科学性与合理性的施工规划。要求技术人员民主性地提出施工建议,领导在其中筛选出合适的方案具有实效性地实施,从而为工程顺利竣工提供必要保障,并追踪其责任人。

3.2 质量管理问题

现场的质量管理是建筑工程土建施工的重要组成部分,它关系到施工产品是否合格,是运营期安全的重要保障。但是现场实际施工过程中,缺乏相应的质量监督工作,某些施工企业为了节省成本,使用不合格产品或者减少相应材料的投入,通过偷工减料来节省资金。另外一方面,由于工期的限制,业主也放任施工企业,上一步工序未验收或者未达标,就急着进行下一步工作的施工,由于缺乏相应的质量监督,极易发生相应的质量安全事故。

3.3 施工技术监管缺乏有效性

在土建施工技术管理中依然缺乏十分有效地监管工作,也缺乏了在施工技术方面的监管工作,由于大多数的施工建设单位并没有良好的管理体系,监督工作也就失去了一定的效果,管理工作并不全面,许多施工技术的应用也就无法规范化和标准化地进行。在此过程中一旦施工技术出现了各种问题,施工事故的风险性也就不断增大,人们的生命财产安全受到了巨大的维系,不利于建筑工程长期、稳定地进行^[1]。

3.4 土建施工中存在显性或隐性的安全问题

因为土建施工工作与其他工作相比具有一定的特殊性,同时存在着一定的安全风险,所以该项工作相关工作人员必须做好安全保障措施,时刻将安全意识记在心里。但是,在实际施工过程中,大多数施工安全保障以及相关的工作尚未落实到实处,很多建设单位更加注重工程整体进度,忽略了安全管理工作,安全管理工作也只是局限于形式。又由于相关施工人员自身缺乏安全意识,久而久之,便会产生大量的潜在安全问题。

4 土建工程施工管理对策

4.1 优化建设方案

施工方案是展开施工管理的重要依据,对施工方案展开深度解读,可实现对各项建设工序的切实完善与优化,能做好工序间的有效衔接,保证工程建设可以在规定时间内完成。管理人员需要以整体工程建设方案为参考,对土建部分施工组织规划展开深层次分析,明确现场管理重点以及难点,并

以此为基础展开管理方案调整与优化,进而达到切实强化管理工作开展效果的目标。同时,需要做好机械设备维护以及工程施工管控,应保证管理工作可以渗透到现场施工各环节之中,确保各工序开展质量能达到标准要求,进而高质量完成成本以及施工质量控制^[2]。

4.2 加强现场质量管理

4.2.1 施工企业要树立质量意识

相应的施工企业要树立质量意识,通过树立项目的责任心来提高自我质量意识。企业应该通过相应的约束行为来约束自我,如监理、业主、设计及其施工单位要签订四方协议,做好监督工作,对于施工图纸要做好相应的审查工作,确定图纸无误。对于施工方案要严格审查,对于有误或者含糊的施工方,一律不予批准,一旦施工方案及图纸发生改动之后,要立即报告有关部门,重新审批方案,核定检查无误之后才可以运用,各方要相互配合,保证现场施工质量达标。

4.2.2 从源头上控制施工材料

对于施工材料方面,要做好相应的使用及购买记录,从源头上控制产品,对于与设计出入差距较大的材料一定要从源头上来解决,通过查阅相应的记录来防止此类事情的发生。同时对于材料要做到定期检查,如果材料因为环境因素导致其使用性能与设计不符,一定要退场。另外,还需要做好材料的维护保养工作,防止由于材料损耗而带来的不必要损失。通过建立材料管理机制,对材料现场存放做到规范合规,通过信息化的记录,来保证现场生产工作进行顺利,为项目工程的建设提供好后勤保障。

4.3 严格做好技术的交底

技术交底工作是土建施工技术管理的重要组成部分,在内容方面也是比较复杂的,尤其是在其中包括了一部分结构设计方面的内容,还需要给施工人员做好相关技术要点的交底。整个技术交底的过程,首先需要由项目的总工程师和相关负责人进行施工方案的技术交底工作,然后由施工分公司和分项目的负责人进行施工方案的具体落实工作。最重要的过程是进行基层技术的落实,在单位基层项目的施工方案中需要对于施工班组和技术工人等进行技术交底,除了进行书面交底还需要深入施工现场和一线的施工人员做好指导和监督工作。另外,还需要在土建施工技术管理中进行多次的检查和落实,保证好施工的质量和效果^[3]。

4.4 做好现场安全管理工作

土建工程施工现场安全管理工作不是一朝一夕就能完成的,该项施工管理工作是一种具有动态性的具体管理过程,施工企业必须遵守相关的施工管理规范进行后续工作,并且针对工程项目的实际实施状况,提出高效的切实可行性的安全管理对策,同时做好相关工作调整。其中,全力强化全体工作人员的安全管理意识,进行对应的安全管理培训工作,做好施工技术、施工材料安全管理工作,向全体员工普及安全知识,以防施工人员在施工过程中出现违规现象。在施工现场实施安全防护策略过程中可能会用到大量的安全装置与设备,施工单位必须保证为工程的实施提供充足的安全防护用品以及防护栏等保护措施,一旦在施工过程中出现安全问题,相关工作人员能利用这些资源来保障自身人身安全。

5 结语

综上所述,从目前中国建筑工程土建施工进行分析,土建施工技术管理工作还存在着一些技术方面的问题,整体的管理体系依然不够健全。土建施工管理还需要重视施工方案的合理化,做好现场质量、安全管理,保证土建施工的顺利进行。

参考文献

- [1] 刘戎策.浅析土建施工现场管理优化策略[J].民营科技,2018(07):23-24.
- [2] 张鹏.探究土建工程施工中的施工质量控制及措施[J].建材与装饰,2018(04):218.
- [3] 李宪年.浅析建筑工程施工过程中的质量控制措施[J].中国新技术新产品,2017(13):43-44.