

Analyzing the Measures to Improve the Management and Construction Quality of Housing Construction Projects

Shan Liu

Sichuan Guangqianjin Construction Engineering Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610000, China

Abstract

Construction industry is an important industry in the development of national economy, which is directly related to the development of national economy. With the improvement of people's living standards and economic strength, people pay more and more attention to the comfort of the living environment. As an important basis for the development of the living environment, the residential construction projects optimize the management and quality of the construction projects, which is a common concern of the construction field and the government regulatory agencies. The construction company should improve the quality of the construction projects and the efficiency of the construction. The management of construction projects is optimized, so as to better construction, so as to better improve the management level and quality of construction, make the harmonious development of green building and nature possible, and promote the sustainable development and progress of the construction industry.

Keywords

housing construction; project management; construction quality

分析提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施

刘杉

四川广千进建设工程有限公司，中国·四川 成都 610000

摘 要

建筑业是国民经济发展的重要行业，它直接关系到国民经济的发展。随着人民生活水平和经济实力的提高，居住环境的舒适性越来越受到人们的重视，而作为居住环境发展的重要依据的住宅建设工程，对建设项目的管理和建设质量进行了优化，是建设领域和政府监管机构共同关心的问题。建设公司要提高建设工程的质量和建设的效率。对建筑工程的管理进行优化，使其更好地进行建设，这样才能更好地提高建设的管理水平和建设质量，让绿色建筑等人与自然的和谐发展成为可能，促进建筑业的持续发展和进步。

关键词

房屋建筑；工程管理；施工质量

1 引言

近几年来，随着中国的现代生活水准越来越高，人们的生产和生活质量也越来越好，中国的建筑业也在一定程度上得到了发展。然而，随着建设的进行，它的建设也逐步暴露出许多问题。随着中国经济和社会的建设和发展，随着经济化的来临，房建工程在经济社会中的地位日益突出，它所起到的作用也越来越大，给人们的生产和生活带来了巨大的影响。而房屋建筑在我国的经济发展中起着举足轻重的作用，所以，做好房屋建筑工程的质量管理工作，对于中国社会发展的许多需要都是十分必要的。

2 优化房屋建筑施工管理和提高施工质量的重要性

房屋建筑工程是指在特定的地理空间内，利用人力、物力、财力等资源，根据特定的施工规范和规范，在特定的地理空间内，修建住宅、公用建筑及其他建筑的项目。为人们提供一个舒适、安全、健康的居住与工作环境，满足人们的居住与工作需要，住宅建设的质量对建筑物的安全起着至关重要的作用，若施工质量不过关，将会引起建筑物的问题，进而对建筑物的稳定与安全产生不利的影响。通过对住宅建筑施工过程的优化，可以有效地提高工程建设的效率与质量，进而降低工程造价、节约资源。提高住宅建设的管理水平，对住宅建设工程的建设质量进行严格控制，能够降低建筑的能源消耗，更好地顺应了可持续发展的思想。住宅建设是关系到人民群众生命财产安全的公益性事业，对其进行优化建设，提升其建设品质，是提升市民对建设品质的信心与

【作者简介】刘杉（1988-），男，中国四川凉山人，本科，工程师，从事市政工程研究。

满意度的重要途径^[1]。

3 房屋建筑工程管理中存在的问题

3.1 建筑物资管理方面有一些不足之处：

当前，从我们对建筑工程施工质量管理工作的认识来看，目前在建筑材料的选用和管理上还存在着一些缺陷。首先，就是在选择材料的时候，许多建筑公司都没有对实际的材料市场进行全面的调查和评价，也没有进行足够的对比，导致所选的材料的质量达不到设计的要求，这就给房屋建筑工程的施工质量带来了很大的伤害，影响到了建筑工程的正常建设和质量。另外，建筑材料管理方面也存在着一一些问题，这主要是因为建筑工程中使用了很多不同的建筑材料，而且数量也很大。所以，这在一定程度上导致了施工单位在储存材料时对材料的管理不当，这样不但会导致材料的浪费，还会对施工进度产生一些影响。

3.2 同业间的竞争

产业的发展离不开企业间的竞争和变革，伴随着城镇化的不断发展和完善，对建设工程的要求也由量转向质，只有提高企业的核心竞争力，才能确保市场经济的发展。然而，有些企业却利用产业发展的规范和有关的法律法规的漏洞来获取利润，以此来保证自己的发展经济利益。“机会主义”地提高自己的竞争力，并且通过压制其他竞争者的方式来减少自己的获胜率，这不但会对整个产业的风气产生不利的影响，还会给建设工程的施工质量留下很多的隐患，特别是那些想要提高投标成功率、减少建设费用的建设公司，他们不但以建设工程的质量为代价，还给今后的发展留下了很多的发展问题。

3.3 建筑工人的专业素质不高，业务水平有限

建筑工程的建设需要建筑团队的共同努力。当前，我国的建筑工地上，大部分都是以体力劳动为主体的外来务工人员，他们缺少系统的训练和学习，他们的专业能力和职业素质都很差。他们的文化程度不高，对施工技术管理和施工图纸都不熟悉。另外，大部分的农民工都把自己的发展目标放在了经济上，把工作量和工作收入看得比什么都重要。缺少自我增强的意识和管理理念，再加上部分建筑施工队伍的领导者和管理层，为了提高实际的经济效益，一直在压榨施工员工的建设价值，导致他们的工作量远大于实际的施工需要，他们的资金投入也十分有限，在各种因素的作用下，建筑施工的质量没有保障，施工现场的管理也变得更加困难。

3.4 管理体系还需改进

在房屋建筑工程的管理过程中，若管理体系不够健全，或各种管理制度没有得到执行，不仅会对管理结果产生影响，而且还会引起各种各样的问题，使建设的质量和费用无法得到保证。首先，许多建筑施工企业只制定了管理纲要，而对某些具体的管理却没有深入进行，造成了各种管理工作得不到落实；其次，因为缺乏良好的管理观念，造成了管理

者对某些管理细节的理解不够透彻，不能根据相应的规范来开展各种管理工作，造成了管理工作的滞后；最后，在房屋建筑工程的管理过程中，没有建立健全的监管体系，管理人员不定期地对其进行巡视，从而导致了施工过程中出现的某些问题得不到及时检测，从而为施工质量和安全留下了隐患。

4 房屋建筑工程管理和施工质量的提高措施

4.1 完善建设管理制度

在房屋建筑工程建设管理工作中，由于现场施工人员的技术水平和工程管理人员的现场经验，经常会导致重大的安全事故发生。所以，要多向先进的管理经验学习，积累更多的管理经验，保证对建筑工程的管理运作进行更深层次的研究。在完善管理制度方面，应从建立科学的质量管理体系入手，保证工程施工全过程的规范化；在此基础上，还必须对施工现场质量管理人员的责任进行界定，加深对其安全防范的认识，让有关人员能够更好地参与到企业的建设中来，最终建立起一套科学的风险预防机制，对施工过程中存在的质量风险进行深入的剖析如表 1 所示，保证施工单位施工人员的生命安全。

表 1 施工现场质量管理检查记录

施工现场质量管理检查记录				
表 A.0.1		开工日期:		
工程名称		施工许可证（开工证）		
建设单位		项目负责人		
设计单位		项目负责人		
监理单位		总监理工程师		
施工单位		项目经理		项目技术负责人
序号	项 目	内 容		
1	现场质量管理制度			
2	质量责任制			
3	主要专业工种操作上岗证书			
4	分包方资质与对分包单位的管理制度			
5	施工图审查情况			
6	地质勘察资料			
7	施工组织设计、施工方案及审批			
8	施工技术标准			
9	工程质量检验制度			
10	搅拌站及计量设置			
11	现场材料、设备存放与管理			
12				
检查结论:				

001

4.2 加强对建材的控制

建材是住宅建设项目的重心，对项目的质量和安全性

有不同程度的影响,因此,必须引起管理者的高度重视。在实施具体工程的时候,监理单位的管理者要严格要求自己,在对建材进行检验的时候要严格,要保证所用的材料尽量达到施工的要求。其次,施工企业也要保证建材的科学性,在采购建材的时候,要对建材的外表及室内进行检验,以确保建材在施工过程中可以正常使用;与此同时,有关部门要对建材进行抽检和质量检测,对不合格的建材要及时停用,对建材要进行科学的替换,才能更好地满足工程建设的需要。最终,还需要改进生产安全、进行监督、强化专项检查,保证生产安全的有效执行,完善责任制度,使建材的品质得到有效提升。建设单位还要建立科学的工程管理系统,对施工单位进行严格的监管和引导,杜绝了在施工期间偷工减料、缩短工期等不良现象,使建筑工程的质量得到进一步的提升,保证工地上施工人员的生命财产安全。

4.3 建设队伍整体素质的提高

在众多的社会资料中,有一大批资料是针对建筑质量问题而提出的,是由于建筑队伍整体素质的问题。上面我们提到了在建筑材料的采购中,我们要对采购人员进行一些专业的培训,同时也要培养他们的职业道德。所以,着眼于整个施工的团队,需要建立一支高水平、高素质人才的施工队伍,才能保证施工管理和质量,只有保证队伍的技术人员和管理人员的质量,才能为整个施工过程的完整性和改进提供人力资源上的智力保证。因此,在建设过程的初期,企业应当对整个施工队伍给予足够的关注,提高专业人员的质量,增加对团队技术人员的定期培训和实际经验的积累。此外,还要加强对整个施工队伍成员的观念和职业道德的培养,使队伍成员树立起“质量第一、安全第一”的职业道德。从而推动建设项目的管理和建设质量的提升^[2]。

4.4 优化交流机制提高监管效能

在房屋建设工程管理过程中,在进行下一步的施工工作之前,必须有相关的监督和检测人员对其进行监控,许多施工队伍为了加快建设进度,会推迟检测,或是因为检测和监理人数有限,在提交了质量检测报告后,迟迟不能完成,从而阻碍了建设过程的平稳发展。要想提高建设工程建设的

效果,对有关的监督内容进行优化,就能更好地提高建设工程建设的工作效率。可以通过运用已经发展得较为成熟的信息化技术来对其进行优化,企业可以引入或建立一个内部交流平台。通过互联网实现有关的质量审核过程,既提高了工作效率,又有效地解决了工期的不确定性问题。有些建设单位已经拥有了相对成熟的系统平台,有些资金实力不强的小企业,可以通过借鉴或引入相应的信息技术来提高建设的效率和质量监督。当然,对于公司的发展来说,积极招募有关的技术人员也是一项非常重要的核心能力,通过网络信息平台来招募有专业经验和管理能力的管理人员,可以使公司的发展水平得到提高。特别是对于工地的管理和质量检查的人才,可以采用一定的奖惩制度来激励施工人员的工作热情,对那些有上进心和创新能力的人才,可以采用内部考核等手段来挑选,这样可以有效地推动企业的人才发展和进步,进一步调动了施工员工的工作热情,多方面提高了建设管理的效果,保证了建设工程的质量和效率^[3]。

5 结语

房屋建筑工程的管理和施工质量,事关社会的平安和稳定,事关人们的财产和生命安全,也事关公司的长期发展。因此,必须对建设项目的管理和建设质量进行持续改进,对设计方案进行优化,通过对项目的审查和监督,将工程设计问题降到最低。其次,要加强项目管理和建设队伍的整体素质和业务能力的培养,加强建设项目的管理;切实将各种安全职责落到实处,增强员工的安全意识和管控意识;在此基础上,进一步加强对建设项目的监督和管理,使其能够更好地发挥其经济效益,提高建设项目的管理和建设质量,推动建设企业的良性发展。

参考文献

- [1] 李瑾丽.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J].冶金管理,2019(13):107+114.
- [2] 梁佳.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J].城市周刊,2019(24):73.
- [3] 廖志强.分析房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].中国设备工程,2023(6):15-17.