

Discussion on the Common Problems and Control Measures Existing in Project Pre-Settlement Management

Zhiming Bi

Kunming Engineering Corporation Limited, Power Construction Corporation of China, Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

With the development of China's economy, the management and implementation of construction projects also put forward extremely high requirements. In order to improve their core competitiveness in the market, enterprises engaged in the construction engineering business should pay attention to the efficiency and quality of engineering pre-settlement in the construction project. Analyzing the current state of China's work, there are still a variety of problems in China's engineering pre-settlement needs to develop corresponding solutions. As one of the key links in engineering construction, project settlement is also a centralized expression of the enterprises' project management, project operation and cost control ability, so it is necessary to strengthen the management of construction enterprises' project pre-settlement, and make reasonable project cost control measures and scientific project budget and settlement management plan according to the characteristics of project cost.

Keywords

project pre-settlement management; existing problems; control measures

探讨工程预结算管理存在的常见问题及控制措施

毕智明

中国电建集团昆明勘测设计研究院有限公司, 中国 · 云南 昆明 650000

摘 要

随着中国经济的发展,对建设工程项目的管理和实施也提出了极高的要求。从事建设工程业务的企业为了提高自身在市场竞争中的核心竞争力,就要重视在建筑工程中的工程预结算的效率和质量。分析当前中国的工作状态,中国工程预结算依然存在各种各样的问题需要制定相应的解决方案。工程结算作为工程建筑中的关键环节之一,也是企业项目管理、项目经营和成本控制能力的集中体现,因此必须加强建筑企业工程预结算的管理,根据工程造价的特点,制定合理的工程造价管控措施和科学的工程预算结算管理方案。

关键词

工程预结算管理; 存在问题; 管控措施

1 引言

近年来,随着社会经济的快速发展以及现代管理理念与方法的广泛应用,中国建筑工程行业现已基本实现科学化的管理模式,并逐步向更为具体化、客观化、现代化的方向全面发展。在中国建筑工程行业的现代化管理工作中,工程预结算是工程造价管理工作的重点内容之一,工程预结算的管理是否合理、有效,将直接关系到建筑工程项目造价工作的进展与效果、工程的整体施工进度、建筑物的质量以及工程项目经济收益与社会效益是否能得以实现等诸多问题,必须引起相关部门与工程造价管理人员的高度重视。在工程预结算管理工作开展过程中,管理人员一定要认清现阶段工程预

结算工作中存在的问题与弊端,并结合工程项目资金运用的实际情况,制定有效的控制措施与方法,逐步革新与完善中国工程项目预结算工作的管理效果,促进其在工程项目建设中发挥更大的作用与意义。

建筑工程预结算的管理和控制是保障工程投资的重要手段,是一种与市场经济结合的计算方法,不仅要求编制人员必须具备专业的预结算理论知识,了解各种法律法规和政策,还要了解专业设计和施工方案。在实施工程预结算管理的过程中,要控制好各种数据的严谨度,结合市场的实际情况来进行方案的调整。建筑工程预结算工作的目的在于保证建筑工程的利益最大化。

2 关于工程预结算管理的内涵

2.1 关于工程预结算的概念

工程预结算表示工程项目在未来的时间段中,针对收入和支出的实际情况制定合理的规划,工程预结算是利用货币的模式为工程项目资金投入进行可续、合理的评估,及时地将工程施工中产生的经济内容呈现出来。工程预结算实质上是促进企业管理效果提升,实施经济核算,考核工程成本,确定工程造价的坚实依据^[1]。

2.2 工程预结算的管理目标

建筑工程项目中实施工程预结算工作管理的工作目的在于:要加强对施工成本的控制中控制管理效果,逐步规划工程成本的流程,提高成本控制的工作效率^[2]。

2.3 工程预结算管理内容和涉及的范围

工程预结算的手段适合应用在集团公司、集团下属公司中的施工项目成本的控制和管理,工作内容主要包括招标投标活动的管理,签署合同的管理,调整和管理工程目标成本,动态实施成本控制管理等。

2.4 预结算工作量

工程量计算是促进预结算管理的坚实依据,一般情况下,工程量计算占据的时间是施工图纸编制总时间的60%左右,利用工程软件实施相应计算,耗费的时间在90%以上^[3]。

3 工程预结算中常见的问题

3.1 缺乏完善的管理模式

工程预结算是项目管理中的关键环节之一,需项目承建企业格外重视。不过,中国工程预结算缺乏完善的管理组织,严重影响建筑工程中科学合理的发展,与中国市场经济体制差异较大。同时,一些企业为了追求眼前的利益,会减少成本,无法保证工作质量。完善的工程预结算管理工作不能依靠一个人来完成,需要构建一个完善、高水平的团队,才能促进工程的顺利实施。

3.2 招标、投标的管理工作需要真正落实

中国建筑工程常用的就是招标投标制度,招标投标工作是工程预结算管理的基础,也顺应了中国社会主义发展需求。在实际的过程中缺乏完善的管理机制,依然存在各种各样的问题,如招标不合理、不公平、排斥潜在投标人等问题,导致招标和投标管理工作流于表面,没有得到真正的落实,阻碍了工程预结算工作的顺利进行^[4]。

3.3 管理责任不够明确

近几年来,中国建筑工程中,工程预结算管理工作一般是各专业板块分割处理的,缺乏完善、统一的管理模式,各个地方都要制定相应的工程造价管理机制,缺乏配合协调工作,因此会导致工作内容重复,一些细节的工作内容则容易被忽视。工程预结算管理责任不够明确,因此会出现人力和财力资源浪费的现象。

3.4 工程预结算工作人员缺乏专业素质

分析中国的工程预结算实际情况,很多建筑企业都存在工程预结算人员专业素质和综合素质较差的问题。建筑企业中聘用的工程预结算工作人员缺乏专业的知识体系,同时也缺乏丰富的工作经验,对于预结算中一些技术性的工作都无法进行准确的计算,从而严重影响了项目的发展进度^[5]。

3.5 缺乏完善的施工设计图纸

在建筑工程中,若是缺乏完善的施工设计图纸,就会阻碍预算编制的顺利开展。项目如果在设计阶段缺乏对施工现场的勘察和分析,将导致施工设计图不够完善和完整,预结算评估结果也就不够准确。图纸在工程预结算管理中占据重要地位,同时也是影响工程预结算准确性的关键因素。工程预结算的工作人员必须对图纸有充分的了解,以此对预结算准确性提供保障。一般情况下,道路桥梁工程量有很大差异,施工图纸也有很大不同,预结算工作人员对图纸的理解在思维和经验上都有很大的误差,那么导致计算出的结果就会出现很大的偏差,甚至失去了应用的价值,严重影响了企业的效益。工程预结算的过程中,必须秉承着严谨的工作态度参与工程预结算工作,提高预结算工作的准确性。

4 工程预结算管理中问题的管控对策

4.1 制定完善的预结算管理制度,完善审核的制度

4.1.1 工程预算管理机制

工程预算管理管制的内容包括以下几点:首先工程项目预算的工作原则是设计部门通过审核后的施工图纸编制方案,在企业单位审核完成后,上报到基础建设部门中进行下一步审核。其次,施工单位中要构建预审批、复核制约制度等,为工程的预算工作的开展奠定良好的基础。再次,跨年度工程需要根据预算的工作量、材料量,减少上半年度完成的工作量,对材料的余量进行编制。最后,工程预算审批有明确的规定,若是单位工程量在100万以上,审批时间最长时间

在7天左右,实施复核的时间最长在3天左右。如果工程量在50~100万之间,那么审批时间大体在5天左右,复核的时间为2天。如果单位工程量低于50万,那么审批时间为2天,复核时间为1天^[6]。

4.1.2 工程结算管理机制

工程结算管理工作原则为合同与核准进度结算,一般情况下采用的是月度结算的模式。结算方案是施工单位自己规划编制的,建设单位、监理单位审核完成后传递到基建单位,竣工结算需要工程项目竣工验收合格的1个月内完成其他工作。完善的预结算管理制度能提高工作人员的管理意识,保证工程造价的准确度,也能避免施工单位的报价出现不准确的问题。

4.2 制定工程量清单

工程量是工程预结算管理中的核心内容,也是基础内容,比如道路桥梁工程来说,很多工程量都能利用施工图纸来完成,不过一些辅助工程的计算难度比较大,需要逐步的分析图纸,了解施工顺序后才能为预结算的准确性提供保障。

第一,先明确好施工图纸中不同种类施工材料,根据当地不同的市场价格来实施预结算工作。例如,广西一高速公路项目部排查中,合同条款缺乏清晰的条款设计图,台背回填材料也不够明晰,可适当对台背回填按照国家规定和地方政策进行变更申请,将不理单价子母进行调节,促进项目效益的创收^[7]。

第二,进行施工图预算清单的制定,施工图要先明确项目和构件各种部位的尺寸,准确计算工程量的资料,预算人员要全面了解施工图纸等,准确、快速的编制预算。

4.3 加强施工材料的管理力度

严格控制施工材料的购买渠道,选择质量过关、性价比合适的施工材料进行选购,在进入施工现场前要做好合理的抽样检查,不允许质量不过关的材料进入到施工现场中。严格控制好道路桥梁施工的整体质量,每个月都要做好劳务工作的统计,定期查看工作总额是否在预算标准中,及时实施调节^[8]。

4.4 加强工程投资计划的管理

建筑工程预结算工作中,重视工程投资计划管理非常重要。中国是按照分级管理的模式实施的,确定了投资总额与分部门;国务院各部门、各地区的工程项目,是通过中央财

政预算、地方财政预算拨发的资金来施工。这样的工程投资计划管理能有效避免管理内容的重复,也能实施工程造价的监测,促进工程顺利开展。

4.5 提高工作人员综合素质

项目工程预结算质量,最关键影响因素为人为因素。专业的预结算工作人员,需要具备完善的理论知识,还要具备综合素质,建筑企业要组织工作人员定期参与相应的培训。在一个工程中,不同的人员都会参与到预结算工作中,因此计算出的结果也各不相同,因此要提高工程预结算的准确度,就要聘请经验、专业水平差异不大的人员来实施评估^[9]。同时,企业也要重视预结算工作人员专业知识的培训,并且将培训的考核成绩纳入年度审核中,评估工作人员的综合素质,调动工作人员的工作积极性和责任心,辅导工作人员学习新的知识和技能,提高企业的经济效益。

4.6 严格按照工程预结算工作准则实施

无规矩则不成方圆,工程预结算管理工作要顺利实施,就要按照工程预结算工程的基本原则开展工作^[10]。分析中国工程预结算的实际情况,预结算工作人员目前依然采用传统的工作模式,预结算结果极易出现误差,导致工程造价准确度降低。工程预结算人员要重视预结算的基本原则,了解相应原则后才能编制工程预结算方案,满足市场的发展要求,提高企业经济效益。

4.7 科学的实施合同管理

合同的签订说明企业之间合作的达成,是具有法律效应的。签订合同的时候,企业必须先了解合同的具体内容,若是发现合同有不合理的情况要及时与对方企业沟通。签订合同后,要组织项目的工作人员进行合同交底,按照合同条款约束企业^[11]。建筑工程工作周期较长,工作内容比较复杂,如果合同存在问题,那么会给企业经济效益带来严重的打击,甚至还会影响企业的信誉度。企业要先了解市场的具体情况,做好市场的调查,评估合同风险。

5 结语

工程预结算必须得到工程企业的高度重视,加强投资计划的管理,提高工作人员的综合素质,充分了解合同具体内容,做好施工图的预算,促进工程建设在其中发挥积极的作用并保证工程顺利进行。工程预结算管理涉及多个方面内容,

因此需要企业各个部门的相互合作才能保证其工作质量，中国在工程预结算方面的研究还不够完善，在实际工作中依然存在管理意识不强、对施工图纸了解不充分等问题，阻碍了工程预结算事业的发展。工程结算是工程建筑中的关键环节，也是企业是否中标的关键标准，因此必须加强建筑企业工程预结算的管理，根据工程造价的特点，制定合理的工程造价管控措施和科学的工程预算结算管理方案。

参考文献

- [1] 李明. 工程预结算管理存在的常见问题及控制措施 [J]. 中国房地产业, 2019(03):235.
- [2] 吴旭波. 工程预结算管理存在的常见问题及控制措施 [J]. 装饰装修天地, 2018(22):193.
- [3] 罗志洋. 工程预结算管理存在的常见问题及控制措施 [J]. 建筑技术开发, 2018(02):90-91.
- [4] 张国义. 工程预结算管理存在的常见问题及控制措施 [J]. 百科论坛电子杂志, 2018(06):118.
- [5] 帕丽扎斯拉木江. 浅谈工程项目预结算的常见问题及控制措施 [J]. 建材与装饰, 2020(06):211-212.
- [6] 谢时维. 工程造价预结算审核常见问题及应对措施分析 [J]. 大陆桥视野, 2017(04):125.
- [7] 郑利平. 工程造价预结算审核常见问题及对应策略 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2016(14):3524.
- [8] 张小刚. 加强对水电安装工程预结算工作的管理 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2015(24):3686-3687.
- [9] 黄雪群. 浅谈工程造价结算审核工作中常见问题及对策 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2015(22):3316-3317.
- [10] 耿延召, 张树雷. 建筑工程土建预结算常见问题探析与编制技巧 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2014(07):334-335.
- [11] 李楠. 工程造价预结算审核常见问题及应对措施 [J]. 商品与质量, 2016(17):16.