

Analysis of the Existing Problems in Construction Management and Solutions

Liangqiang Zhang

Xinjiang Urban Construction Group Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830002, China

Abstract

In recent decades, China's construction industry as a whole develops faster, especially with the acceleration of urbanization process, as the important pillar of national economic development, the construction industry has obtained remarkable development results. However, due to the influence of various factors in recent years, especially the impact of the epidemic, the construction industry has also been deeply affected, and the competition is extremely fierce. In this case, the problems of construction management have gradually emerged, if the problems of construction management are not solved in time, the quality of construction will be greatly reduced, affecting the development of the construction industry, and is not conducive to the progress of the national economy. Based on this, this paper first analyzes the necessity of construction management, and then combined with the current social background to explore the existing problems in China's construction management, and finally analyzes the specific countermeasures to solve the problem, hoping that relevant enterprises and staff can get inspiration, but also contribute to the development of China's construction industry.

Keywords

construction management; problem; countermeasure

浅析建筑施工管理中存在的问题与解决对策

张良强

新疆兵团城建集团有限公司, 中国·新疆 乌鲁木齐 830002

摘要

在近几十年, 中国建筑行业整体发展速度较快, 尤其是随着城市化进程加速推进, 作为国民经济发展的重要支柱, 建筑行业获得了显著的发展成效。但是, 由于近几年各方面因素影响, 尤其是疫情冲击较大, 建筑行业也深受影响, 竞争态势极其激烈。在该情形下, 建筑施工管理方面的问题也逐渐显现, 若不及时解决施工管理的问题, 建筑施工质量大打折扣, 影响建筑行业发展, 也不利于国民经济前进。基于此, 论文首先分析建筑施工管理的必要性, 然后结合当下的社会背景探究中国建筑施工管理中存在的问题, 最后分析解决问题的具体对策, 希望相关企业和工作人员能从中获得启发, 也为中国建筑行业发展贡献自己的绵薄之力。

关键词

建筑施工管理; 问题; 对策

1 引言

随着中国建筑行业快速发展, 许多问题也随之诞生, 尤其是建筑施工管理中问题较多, 导致工程质量达不到理想的效果, 影响行业和社会发展。建筑工程管理具有一定的难度, 也属于一项系统性工作, 其流程比较复杂, 涉及的范围较广, 内容也较多。经历了一定的发展之后, 建筑工程管理获得了一些成绩, 但是和国际水平相比较而言, 还是存在极其显著的差距。因此, 要想追赶发达国家, 进一步促进建筑行业发展, 中国必须高度重视建筑施工管理中的不足之处,

切实提高建筑质量, 保障建筑安全性, 为实现预期目标保驾护航。

2 建筑施工管理的必要性

2.1 建筑行业发展的需要

经过快速的发展之后, 中国建筑行业方方面面都发生了变化, 如经济发展模式发生了改变, 传统的发展模式是粗放型的, 改变之后的变成节约集约型。与此同时, 随着建筑行业整体实力提升, 许多企业开始走向国际市场, 而相对于中国的环境而言, 国际市场竞争更加激烈, 许多企业都面临更多挑战。在该情形下, 加强建筑施工管理并解决其中的问题可以助力企业在激烈的竞争中稳住自己的市场地位, 及时发现自己的不足并纠正, 提高企业的竞争力, 也提升建筑行

【作者简介】张良强(1985-), 男, 中国新疆阿勒泰人, 本科, 工程师, 从事施工管理研究。

业整体质量,为行业发展奠定良好基础^[1]。

2.2 施工安全和质量的保证

对于建筑行业的发展而言,保证建筑物的质量和安全性非常重要。如果施工单位不能确保施工过程安全,也无法保障施工质量达标,那么,建设是没有任何意义的。而加强建筑施工管理则可以保障施工安全,同时又提高施工质量。建筑单位通过执行建筑施工管理工作可以及时发现施工过程中存在的不足之处,如质量问题、安全问题等,并在第一时间思考解决问题的措施,从源头上消灭隐患,确保工程如期执行,防止工期延误,也避免无谓的资源浪费,同时提升建筑质量,确保企业获取预期的经济效益与社会效益。

3 建筑施工管理存在的问题

3.1 建筑施工管理体系不够健全

近几年,中国建筑行业虽然发展速度飞快,但是根据实际施工情况来看,管理过程中仍存在各种各样的不足之处,其中表现之一在于缺少健全的施工管理体系。对于现代化施工而言,在体系不健全的情形下,各方面都难以满足既定需求,如企业服务、施工技术和人才等。为了解决施工管理方面的问题,国家层面也出台了相关制度和要求,比如施工管理制度和办法等,但是在实际施工的过程中,许多单位并没有严格执行,而是参照以往的经验开展对应的工作,导致施工管理效果不理想。此外,部分施工单位也建立了相应的管理制度,但是有些工作人员制度意识薄弱,并没有严格按照制度履职,影响施工进度和质量^[2]。

3.2 建筑施工管理人才不足

建筑施工管理人才不足也是影响建筑施工管理效果的重要原因之一。长期深受传统思想影响,中国大部分建筑施工管理人才存在明显的认知误区。例如,部分管理人员认为施工管理的主要目的是管理施工人员,避免其做出不合理的操作和行为;有些管理人员认为,施工管理就是为了避免工期延误;也有一些管理人员认为施工管理是为了提高施工质量。事实上并非如此,建筑工程管理工作涉及建设的方方面面,是系统性的,也是极其复杂的。不正确的思想认识造成施工管理人员在开展管理工作过程中仅关注某些方面或某一方面,无法系统性开展施工管理工作,以至于施工过程中隐患较多。

3.3 施工人员的整体技术和能力有待提升

目前,中国施工管理之所以会存在各种各样的问题,其中一项主要原因在于施工人员的整体技能和水平都有待提升。建筑工程施工设计的内容非常多样化,且包括多个环节,如建筑基础、主体、立面等,在不同施工环节,工作人员面临的要求都各不相同。且随着社会快速发展,建筑施工要求更多,挑战也更大。但是在施工过程中,许多施工人员自身能力低下,满足不了新时代的新要求。例如,部分施工人员仍采取传统的施工技术,没有积极学习新技术,比如无

法精准把控图纸,以至于施工偏离了图纸要求,施工质量难免受到影响。此外,中国建筑行业施工人员普遍素质较低,施工团队往往由农民工构成,其组织意识涣散,思想观念也比较传统,且流动性比较大,年龄也普遍较高,不了解专业的建筑知识,接受新知识和技能的能力也不足,导致施工团队整体素养低下,不利于保障施工质量^[3]。

3.4 机械化水平与先进水平两者差距较大

中国机械化水平历来较低,尤其是建筑行业,该行业属于劳动密集型产业,需要大量的人力资源,因此,大部分建筑企业认为人力劳动的价值更高。在新时代,该观点已经被淘汰。随着机械化快速发展,人力资源的弊端逐渐显现,单纯依靠人力资源模式开展建筑施工不仅会影响工期,还会影响质量。但是受制于传统思想和工作模式的影响,和发达国家建筑标准相比较,中国的机械化水平明显不足。从财力角度展开分析,在施工过程中,施工企业前期引进机械需要投入大量成本,许多企业出于利益考虑不愿意引进先进的设备,且大多数施工企业也缺少专业化的建筑团队,即使引进了高质量设备,工作人员也无法有效操作,导致企业总成本过高,施工效益不达标。

4 建筑施工管理的对策

4.1 确保技术交底工作全面彻底进行

根据目前工程施工现状来看,有些工序相互交叉或重叠,这会导致工期延误,还可能影响施工质量。因此,做好技术交底工作非常关键。为了使技术交底工作高效开展,在现场施工环节,施工单位需要详细了解和分析图纸,尤其是管理人员和技术工作者,应根据企业要求,做好充分的准备,科学组织各施工环节和工作,除此之外,对于基层施工人员而言,技术交底同样必不可少,如果技术交底不到位,并可能引发质量问题。因此,企业也应当要求,施工人员开展技术交底,也确保内部技术交底全面且彻底地展开,以防出现质量隐患^[4]。

4.2 建立完善的建筑工程施工管理体系

为了解决目前建筑施工管理中的问题,必须健全施工管理体系。对于当前的各方面工作人员而言,比如技术人员、管理人员等等,施工企业可以积极开展对应的培训,根据实际情况,搭建技术研讨平台,并在其中引进先进的技术,组织人员之间相互交流和探索,以优化现行的管理体系,促使中国施工管理和国际水平对接,以此更好地满足施工企业的管理需求,也全面提升中国建筑行业的管理效果。除此之外,目前,建筑施工管理方面衍生出许多新型技术,建筑企业也要积极借鉴和学习,将前沿的建筑施工管理模式应用于自身的经营管理之中,如EPC管理模式,有利于提高施工管理质量。

4.3 严格管控施工材料和设备

建筑工程施工离不开大量的原材料,要确保施工质量

达到预期的目标,必须保证材料质量合格。而原料采购是施工企业获取材料的重要方式,因此,在开展材料采购工作时,施工单位需要对从业者展开全方位培训,增强工作人员的采购意识,督促工作人员积极学习内部采购流程和规范,并严格要求工作人员按照自定的制度开展工作,以防采购过程中投机取巧,全面提升采购质量。在筛选供应商时,采购人员应根据企业的规定进行多家对比,尽可能保证筛选的供应商资质较好,并能提供高性价比的材料,同时,还要确保材料的质量、型号等都符合预期要求。在施工过程中,同样需要对材料进行严格控制,单位要避免工作人员将不合格的材料应用于施工之中,以确保工程顺利展开又提高工程质量。在材料储存的过程中,也有必要进行分期存储,结合材料的具体功能和型号等合理设置储存场所,防止出现材料变质或腐蚀等现象。

此外,建筑施工也需要先进的设备提供支撑。因此,对于施工企业而言,加强设备的管理也非常关键。对于现有的设备而言,企业要定期维护和管理,及时发现其中的故障和问题,并在第一时间着手解决,确保设备能处于正常运行的状态,为提高施工质量打好基础。除此之外,企业也需要紧跟时代的发展步伐,坚持与时俱进的原则,不断引进新型设备或高科技设备,并就工作人员展开培训,确保工作人员可以正确操作和使用设备,发挥设备的真正效能,为实现预期的施工目标助力^[5]。

4.4 控制质量通病的产生

目前,中国建筑工程领域建筑管理方面存在一些质量通病,产生该现象的主要原因包括以下几点:首先,设计方面漏洞较多,导致整体设计不够科学合理;其次,施工材料的选择存在不合理之处,比如工作人员偷工减料等;最后,施工中所使用的方法或工艺不合理。改变以上质量通病迫在眉睫,可以使用以下方法:第一,在施工前要严格设计图纸,该环节可以邀请专业技术人员,或是对外聘请专家,全面分析施工需求,在此基础上设计图纸,确保图纸完整且合理;第二,全面控制施工材料,在施工过程中,需要加强工作人员的管控,避免工作人员投机取巧;第三,施工单位要持续学习先进的技术,不断提高自身技术能力。比如,优化施工工艺,有利于防止质量通病。

此外,施工单位应加强质量监督和管理。要想使得建筑施工质量更高,施工单位有必要对每一个环节都进行质量监督控制和检查,尽可能确保每一个环节的施工质量都达到要求,进而从宏观层面确保质量符合规定。在监督管理的过程中,一旦发现问题,必须坚持岗位责任制,也就是说,要追究对应的责任人,分析问题产生的原因,思考解决问题的对策,以防问题不断积累而引起更加严重的后果。对此,施工单位应培养优质的监督控制人员,并由其构成监督管理小组,制定完善的监督管理机制,以防施工人员出现不合法或不合规的操作。

4.5 优化施工质量管理的方式

在当今社会,各行各业都涌现出了许多新的技术,建筑领域也是如此。因此,施工单位要确保施工质量,也应优化施工质量管理方式。目前常用的技术之一是BIM技术,相关单位可以将该技术应用于施工之中,模拟施工情况,建立三维模型,通过模型分析及及时找到质量问题或隐患,并提出对应的应对方案。除此之外,使用该技术也有利于工作人员全程监控施工各个区域和环节,以便于发现问题并改正,从而提高施工质量。

5 结语

总之,在建筑行业竞争如此激烈的环境下,加强施工管理显得非常重要。建筑单位在日后经营和管理过程中要探索更适合自己的施工管理办法,全面提高施工管理效率,确保施工质量达到预期要求,以提高自身竞争力,也为行业发展贡献应有的力量。

参考文献

- [1] 于岗.房屋建筑施工管理存在的问题及对策研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(10):95-98.
- [2] 鞠崇臻.房屋建筑施工管理存在的问题及对策[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2022(4):5-8.
- [3] 陈佩佩.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析[J].前卫,2022(7):84-86.
- [4] 田宁.房屋建筑施工管理存在的问题及对策[J].门窗,2022(9):121-123.
- [5] 孙海娟.论建筑施工管理存在的问题及对策[J].中国科技期刊数据库工业A,2022(1):178-180.