

Research on the Dynamic Management and Control of Construction Project Cost

Huanhuan Guo

Shandong Medical Technician College, Taian, Shandong, 271000, China

Abstract

The construction industry provides effective support for the rapid development of social economy, and in the process of industry development, the dynamic management of cost has been paid more attention. Cost management is one of the aspects of construction management of construction projects, and it is an important part of controlling construction costs and improving construction quality. With the help of the dynamic management of the project cost, the effective control of all aspects of the project is the core content to be studied in this paper. Starting from the actual situation of construction project cost management, this paper sorts out many deficiencies in the current construction project cost through the literature method and practical method, and puts forward an effective strategy for dynamic cost management and control.

Keywords

construction industry; engineering projects; cost management

建筑工程造价的动态管理控制研究

郭环环

山东医药技师学院, 中国 · 山东 泰安 271000

摘 要

建筑行业为社会经济飞速发展提供了有效支持,在行业发展过程中,造价动态管理被更多人所关注。造价管理是建筑工程施工管理的其中一环,是控制建设成本和提升建设质量的重要工作环节。借助于对工程造价的动态管理,实现对项目工程各环节的有效管控,是论文所要研究的核心内容。论文从建筑工程造价管理的实际状况入手,通过文献资料法和实践法,梳理了目前在建筑工程造价中出现的许多不足,并提出造价动态管理控制的有效策略。

关键词

建筑行业; 工程项目; 造价管理

1 引言

在城镇化步伐加快和社会经济高质量发展的大背景下,中国的建筑工程数量有所增加,建筑领域竞争更为激烈。施工成本与建设质量的影响建筑行业的重要因素,而上述因素均受到工程造价管理的影响。动态化的工程造价管理能够弥补传统造价管理的不足,更高效地控制施工建设成本,为项目成功建设提供良好保障。论文将阐述建筑工程造价动态管理面临的挑战和应遵循的原则,着重探讨开展造价动态化管理的要点。

2 建筑工程造价管理的基本概述

作为国民经济的支柱产业,建筑工程事业意义重大。伴随着国家公共物质基础的增加,中国民众对建筑工程也提

出新的要求。提高造价管理质量效果,是确保项目建设顺利进行的关键步骤。造价管理能够实现对施工质量、造价成本、建设进度等各方面的有效协调,有助于提升项目经济效益。开展造价管理,要紧跟时代发展趋势,及时改进造价管理思路和方法,迎合现代工程建设需要。动态化造价管理符合项目施工建设特点,符合当前世界经济发展的一般趋势,是严峻挑战下要重点做好的一部分内容。通过专业科学的手段、方法,实现对项目建设整体成本的有效控制,对价格、安全等各类因素进行全面评估与有效掌控,对材料、人工、设备等各部分内容进行动态管理控制,帮助单位更快速、高效地完成工程目标,为单位赢得成本优势^[1]。

3 分析建筑工程造价管理的不足

3.1 工作人员的专业胜任力需要加强

建筑行业的竞争是人才、资金等相关要素的竞争,其中人才更是最为关键的一部分。相比较而言,中国建筑行业起步较晚,因此缺少尖端技术和人才,在工程造价管理领域,

【作者简介】郭环环(1987-),女,中国山东泰安人,硕士,工程师,从事建设工程研究。

也面临着管理人员专业胜任力不足的现实困境。当前,工程造价管理的从业人员的专业素养水平参差不齐。部分单位片面强调工程造价的实践性,忽视了对造价、建筑等相关领域专业知识的研究,导致部分造价管理人员未能掌握扎实的专业知识,知识储备不足,在开展造价管理时存在理论方法应用不当等问题。

3.2 造价预算和实际经费投入之间的偏差较大

在项目建设初期阶段,需要造价人员结合项目实际情况预估建筑工程造价。在这一环节,需要参考建筑设计图纸,综合考虑项目施工建设的内外部影响因素。但尽管如此,仍然无法全面考虑影响施工建设的全部因素,所预估的工程造价难免存在误差。例如,在实际情况下,一些项目设计并不能按预期执行,此时就需要根据项目实际进行适当变更,进而增加经费成本。因项目建设施工周期很长,且施工建设环境具有复杂性,在实际开展造价管理时,很可能会遇到各种各样的问题,比如施工材料价格可能会出现市场波动,导致前期进行的造价预算和实际所投入的材料经费存在明显差距。如果预估造价和实际投入的经费差距过大,造价管理的有效性将会降低。

3.3 缺乏完善的动态化工程造价管理体系

城市化规模进一步扩大,中国建筑工程量也在逐渐增加,现如今建设的大型建筑工程项目数量越来越多,与此同时,建筑行业也暴露出不少问题,腐败事件数量也逐渐增多。这一情况反映出当前我国建筑工程造价管理体系尚不完善,对施工建设过程的监管仍需加强,各环节建筑工程成本可能被相关单位通过不正当手段而均摊,且这些虚假成本未能在工程造价管理的过程中被及时发现,建设实际成本较高,然而建设质量却参差不齐^[2]。

4 浅谈建筑工程动态化造价管理的基本原则

4.1 全面性原则

建筑工程项目周期很长,且具有复杂性,建设质量、施工效率会受到各种内外部因素的影响。基于此,开展动态化工程造价管理需要坚持全面性原则,要尽可能考虑到各类因素对造价产生的影响。相比于其他项目,建筑工程项目的环境更加复杂,且施工中一旦产生风险,很可能造成严重事故问题,建筑工程的风险承受能力相对较低,而成本投入却很高,只有造价人员坚持全面性原则,对建筑施工的每个环节进行全面、细致地把控,各部门协调配合,才能够更加完善、准确地预测干扰建筑工程质量和影响工程建设效率的各类因素,才能够进一步提升建筑工程造价的有效性,达到规避工程风险和降低成本的目的。

4.2 真实性原则

进行工程造价动态管理,应坚持真实性原则,也就是要求造价管理人员从项目实际出发,根据实际情况,坚持具体问题具体处理的方法,针对实际存在的造假问题设计出

相应的解决办法,根据项目建设实际从细节上优化完善工程造价管理体系,从而确保动态化造价管理能够具有适应性,能够针对项目存在的实际问题提出有效应对办法,取得显著成果。坚持真实性造价管理原则,需要造价人员首先明确动态化造价管理所真正服务的对象,以及涵盖的相关要素,对服务对象进行严格到位的管控。要保证动态化造价管理反映建筑项目各阶段的实际特点,能够根据实际进行实时调整和改正。

4.3 及时性原则

施工建设过程中所涉及的内容很多,且流程方法较为烦琐,项目建设的周期也很长。因此,单位想要有效地降低建设成本,必须实现对项目施工建设各环节的各个要素的有效控制,要对施工过程中各类费用的变化进行及时反映,第一时间接受并给出反馈,并快速地协同各个部门找到变化原因,给出应对方案,实现对项目施工中各要素变动的合理控制,以便于将实际经费与预算之间的偏差控制在一定的范围内,以免偏差过大而导致成本效益降低。

4.4 可持续性原则

在开展动态化工程造价管理时,需要坚持可持续性原则。近些年,建筑行业朝着绿色方向发展,在施工中也要坚持可持续性发展理念,项目建设要重视自然环境保护工作,也要节约资源。动态化工程造价管理也需要落实好节约资源和保护自然环境的工作任务,要以绿色节能环保的基本理念为引领,合理选择材料和设备,以免给自然环境带来危害^[3]。

5 深入论述建筑工程造价动态管理的有效策略

5.1 及时更新工程造价动态管理理念和管理技术

当今时代数字化步伐加快,因此建筑工程造价动态化管理也需要从技术、设备、管理理念等方面及时更新,要引进新技术,依托新设备,在新理念的引领下提升中国建筑工程造价动态管理的有效性,推动动态化造价管理朝着更加系统、科学的方向发展。进行动态化工程造价管理,应首先坚持法律规范要求,同时做好法律法规的宣传工作,强化法律基础。工程造价管理工作具有综合性和复杂性,该工作的有序展开,离不开各部门人员的协同配合与努力。因此,领导层、管理层、执行层需达成一致共识,要转变传统的“重视设计,轻视施工”的思想,形成高度统一的工程造价动态化管理理念。领导层要提高对造价管理的重视,要加强建设动态化造价管理制度,可以建设激励机制带动全体员工优化造价管理工作。管理层则要做好监管,对施工中出现的問題做到及时反应。执行层也要强化动态化造价管理意识,要自觉接受监督。还要加强对新规范的研究,积极应用新技术,将新技术、新设备、新规范灵活应用起来,更好地服务于工程造价的动态化管理。例如,要将数字技术应用于工程造价动态管理,将大数据、云计算等相关信息技术和项目工程造价管理紧密结合起来,实现对项目工程造价的科学、全面管控,

积极应用BIM模型,为工程造价管理搭建数字化转型平台,项目参与各方之间能够及时沟通互动,更好地传递和共享信息资料,对招投标、合同等各个阶段的工程造价数据进行统一管理与分析,形成可视化模型,为动态化造价管理工作提供更加直观、丰富、详细的数据支撑。

5.2 健全完善工程造价动态化管理控制制度

所谓动态化管理,实际上是指要对工程项目造价进行动态跟踪、及时反馈、实时调整,从而保证建筑工程项目投资符合预期目标,做好对成本的有效管控。现如今,项目工程造价管理出现了数字化发展趋势。在推广应用动态化工程造价管理模式时,需要首先创设良好的管理环境,要通过建立完善的动态化工程造价管理体系和控制制度,强化造价管理的制度保障,从而更高效、更及时地跟踪管理工程造价,发现在建筑项目实施中遇到的各类问题,也保证造价管理能够有章可循。要坚持真实性原则,结合项目建设成本情况,制定更加完善的规范制度,确保所建设的制度能够覆盖项目全流程,从而实现对各阶段的造价控制。要打造造价数据库,应用先进技术手段全面深入地分析项目工程材料、人工等相关费用,做好对市场价格的调查与跟踪,制定出更具合理性的定价方案,以此来有效应对市场价格变化而引发的造价成本变化的问题,改善动态化工程造价效果。要加强对施工项目成本动态控制基本原理的深入研究,基于价值理论指导,实现动态化的经营管控,进行项目增值,增加建设项目的服务效能,进一步提升项目成本管控力度,增加项目建设的经济效益。还要落实好定额设计,在设计阶段就将定额设计和项目工程成本管理结合起来,做好工程总预算,优化分配项目工程建设投资额和项目工程量,保证各类资源的优化合理配置。

5.3 强化对设计、决策阶段的造价管控

在施工项目建设的最初阶段,管理者通常是决策和设计的主体,在经过管理者决策之后,才能够执行有关方案。在决策阶段,需要邀请专家,共同评估项目成本,做出精准估计。在决策阶段,管理者的作用更为关键,需要综合全面地考虑各类影响因素。管理者应熟悉评估的各类参数,并生成评估报告,要保证评估报告内容完善、准确、科学,提升评估报告的适用性。进行造价编制时,还需对各类潜在风险进行分析和评价,将危险因素纳入工程造价中,并给出相应的风险应对办法。在设计阶段,要保证建筑设计品质优秀,

兼具实用性、经济性和美观性,造价设计要有足够的根据,要明确项目工程建设的总体需要,认真、全面地考虑项目界定的成本限额,并做到严格遵守。在保证成本要求得以达成的基础上,进行优化设计,尽可能保留原始设计。还要对后续设计方案的实施情况进行进一步跟踪,以此来提升造价管理的全面性。

5.4 做好对施工和竣工阶段的工程造价管控

施工阶段和竣工阶段是影响项目成本的关键阶段,导致项目施工建设成本变动的因素众多,且项目建设成本变动的范围也较大,可见加强关键阶段造价管控的重要性。在开工前,需要寻找合适的监理单位,由专业胜任力良好、信誉佳、经验丰富的专业监理人员开展监理工作,对项目建设的每个步骤进行科学分解和合理规划,从而及时发现存在的问题,更快改进。要强化建筑物资管理,对建筑物资的市场状况进行全面实时监测,以便于能够在第一时间迅速地获得相关信息,找到最佳采购物资的时机。购买物资前,应制定细致、科学的购买计划,所购买的商品需要有建设人员、设计人员进行综合评价,以免出现采购商品不符合建设要求的情况。要确保采购物资符合国家规定要求,降低质量风险,从而提升建筑工程的安全系数。在施工阶段,还要认真完成数据采集工作,要密切关注商业机密,以防止关键数据内容泄露。竣工阶段,也要有审核人员及时地与相关负责人进行交流互动,对最终完工的费用进行准确核算。

6 结语

项目工程建设中工程造价工作至关重要,影响建筑单位的可持续发展。在新的时代背景下,建筑单位要迎合时代发展的一般趋势,积极引进新技术、新设备,更新工程造价管理理念,强化对工程造价的动态化管控,重点落实好设计、施工、竣工等关键环节的造价管控,持续改善造价管理质量效果。论文提出了许多关于优化工程造价动态化管理的策略,希望为业内人士提供参考。

参考文献

- [1] 王萌.住宅建筑工程造价预算控制要点及其对策分析[J].居舍,2024(1):177-180.
- [2] 阙彩华.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探讨[J].中华建设,2024(1):64-66.
- [3] 杨毅.建筑工程造价预结算审核工作要点及管理标准研究[J].大众标准化,2023(17):54-56.