

Analysis of Specific Strategies for Effectively Improving the Budget and Cost Management Level of Construction Projects

Xiaoxu Hu

Hubei Industrial Construction Group Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430000, China

Abstract

Budget work in construction engineering plays a significant role in promoting the normal and smooth progress of the entire project, and is also the basis for engineering technicians to adjust the construction plan. It is also a key factor in promoting the efficiency of construction related work and improving building performance. Therefore, it is necessary to effectively improve the efficiency and quality of engineering budget work. This paper starts with the role of budgeting in cost control of construction projects at different stages, and mainly analyzes the effectiveness of construction project budgeting in cost control at different stages, as well as effective measures to improve the level of construction project budgeting, it is hope that the research in this paper can provide some theoretical references for the budget and cost management of construction projects.

Keywords

construction engineering; budget; cost management; countermeasure

有效提升建筑工程预算造价管理水平的具体对策分析

胡晓旭

湖北省工业建筑集团有限公司, 中国 · 湖北 武汉 430000

摘 要

建筑工程的预算工作对于整个工程项目正常顺利地进行有很大的推动作用, 而且还是工程技术人员对于工程建设计划进行调整的依据, 也是促进建筑工程相关工作效率以及提高建筑性能的关键因素。因此, 必须切实提高工程预算的工作效率与工作质量。论文从预算在不同阶段建筑工程造价控制中的作用入手, 主要就建筑工程预算对不同阶段工程造价控制效果以及提升建筑工程预算水平有效应对措施等问题展开分析, 希望论文的研究可以为建筑工程预算造价管理工作提供些许理论参考。

关键词

建筑工程; 预算; 造价管理; 对策

1 引言

随着建筑企业对于工程造价的持续关注, 预算工作对于建筑工程造价的重要意义越来越突出, 虽然当前中国建筑工程预算工作无论从方法还是从管理方面都还存在不足之处, 但是经过相关研究者的持续努力, 工程预算编制工作定能获得质量与效率的大幅提升。

2 建筑工程预算在不同阶段的工程造价控制中的作用

建筑工程预算对工程造价控制在各个阶段都起到关键作用。它既是工程管理全过程的根本与基础, 又对工程质量、进度、安全及客户满意度目标的达成有着重要的影响。首先,

工程开发阶段建筑工程预算可以为工程立项决策提供重要的依据, 有利于决定工程经济上是否合理可行。在当前这个时期, 通过深入分析市场的需求、资源状况以及相关的政策和法规, 我们可以制定出合适的预算, 从而有效地降低项目投资的风险, 并增加项目成功运营的可能性。其次, 设计阶段可以利用建筑工程预算指导设计方案优化与技术方案选择。预算编制人员在与设计单位紧密合作的基础上, 可依据预算分析结果来评价对比设计方案中的各项费用, 促使设计方案更切合工程的经济性、可行性。最后, 在施工阶段建筑工程预算还可以指导施工组织, 物资采购以及施工进度控制等。预算编制人员要密切配合施工单位, 对造价进行连续跟踪、分析及控制, 在确保工程质量及安全的前提下, 保证施工成本控制及最大效益。

综上所述, 建筑工程预算渗透在整个工程管理过程中, 对其进行及时的调整及追踪, 有利于降低工程变更及额外费用, 并最终达到有效控制工程造价, 获得最大经济效益。

【作者简介】胡晓旭(1986-), 男, 中国湖北襄阳人, 本科, 工程师, 从事工程造价研究。

3 提升建筑工程预算造价管理水平的具体对策

3.1 制定科学的预算编制标准和流程

建立科学的预算编制标准与流程，是促进建筑工程预算造价管理的主要措施之一。编制专门的预算编制手册以明确各类型建筑项目预算编制标准及程序，包括编制依据、编制方法、技术要求及程序步骤，保证预算编制的规范性和一致性。明确预算编制遵循的有关法规、政策和技术标准，在保证预算编制符合国家及行业有关规定的前提下，根据工程实际灵活运用。我们需要明确预算制定的具体方法和技术标准，这包括成本定额定价、市场研究定价以及历史数据的分析等，并根据项目的独特性选择最合适的编制策略，并且明确了各费用项计算原理及基础，保证预算合理准确。划分了不同阶段预算编制过程步骤，主要包括先期可行性研究阶段、设计阶段、建设准备阶段、建设阶段和竣工阶段，明确各阶段任务分工、时间节点、成果要求等，规范预算编制过程^[1]。

为了确保预算编制的科学性和可靠性，我们需要建立一个质量控制机制，这包括内部的验算和复核审查等各个环节，以避免错误和遗漏，从而提高预算编制的准确性。通过建立科学的预算编制标准与程序，能够明确各个阶段编制依据、编制方法以及技术要求等，有助于规范预算编制，增强编制的科学性与可靠性，进而切实促进建筑工程预算造价管理。

3.2 强化预算管理团队建设

加强预算管理团队建设，是提高建筑工程预算管理水平最主要的措施之一。基于企业的实际需求和方向，我们制定了预算管理人才的培训方案，涵盖了培训的内容、方法和时间等方面，旨在为预算管理人员的专业培训提供有序的安排。对预算编制人员进行多种专业技能培训，内容涉及成本定额计价方法、市场调研定价技巧以及现代造价管理软件的应用等，以提高预算编制人员专业水平与综合能力。设立专业图书馆及数字资料库为预算编制人员学习提供有关资源，并鼓励预算编制人员参与造价管理领域专业考试及认证以持续提高其专业水平。为实际工程提供预算编制工作任务，使预算管理人员在实际工作中积累经验，提高能力，并在工程中通过实战锻炼来培养专业素养与综合能力。邀请业内资深专家教授等定期演讲交流，共享最新预算管理理论、经验与案例，助力预算管理团队知识积累与专业水平提升。只有这样，可提升预算编制人员专业水平及综合能力，从而熟练运用现代管理工具及造价管理软件，推进预算管理工作规范化、信息化进程。对提高建筑工程预算管理水平有着积极意义。

3.3 加强成本控制与核算分析

强化成本控制和核算分析，对促进建筑工程预算管理水平提高具有十分重要的意义。建立清晰的成本控制标准及流程，其中包括项目开工至竣工验收整个成本控制过程，并对相关责任人员进行清晰界定，保证成本控制在整个过程

中得到贯彻落实。建立设计变更和施工变更审批流程及管理机制，强化变更影响造价因素监测和管理，适时评价变更对造价影响，再制定对策。论文构建了一套完整的成本核算体系对工程中每个环节的费用进行了细致的核算与分析，及时发现费用异常及存在的问题，查找费用波动原因并提供数据支撑。通过对造价的细化，把整体造价分解成较小单元，如按照工程量、按照材料、人工及机械进行详细核算，从而对造价进行较好的控制与管理^[2]。将先进的成本管理软件及信息化系统运用到成本精细化管理与实时监控中，同时将大数据与人工智能技术相结合用于成本分析中，增强了成本控制精准性与有效性。

总体来说，有助于强化成本控制和核算分析工作，从而对建筑工程预算管理发挥更积极的影响。这些措施有利于提高工程的成本控制水平、及时发现并解决造价问题、进而有效促进预算管理工作规范化、信息化发展。

3.4 健全预算与实际施工的对比分析机制

完善预算和实际施工对比分析机制，对工程经济效益具有重要意义。加强同施工单位的交流，并建立定期会商机制以保证及时掌握预算及实际施工情况并进行交流，便于双方紧密合作。拟定预算和实际施工比较分析的各项具体指标及标准，其中包括对费用、工期、质量的比较分析，并将其作为工程经济效益评价的重要依据。采用现代信息技术建立预算及实际施工数据统一存储及管理平台，用软件系统采集对比分析数据并进行整理分析。建立对比分析的固定时间点，如按月、按季开展预算和实际施工对比分析等，并形成监控机制及时发现超支及漏项。对查出的超支、漏项等问题，要及时启动解决机制并征求施工单位的应对措施，采取成本控制或者救济等措施，保证工程经济效益得以实现。

通过上述实践，实现了将预算和实际施工进行有效比较分析，及时找出解决超支、漏项问题，增加工程经济效益。这一机制的建立有利于对该项目的财务管理与绩效评估，并进一步促进建筑工程项目中成本控制的规范与优化。

3.5 推动信息化建设

在建筑工程预算管理这一领域，推进信息化建设毫无疑问是关键战略措施。在科学技术快速发展以及数字化浪潮推动下，信息化建设已经不仅是提高预算管理效能的重点，也是促进整个建筑工程行业朝着数字化、智能化方向发展的必由之路。

首先，根据工程大小及实际需要选择合适的建筑工程预算管理信息化平台是非常关键的一步。该平台要求稳定性高、安全性高、可操作性强，保证数据安全存储与高效处理。经过认真选择与调配，才能建设起稳定、可靠的信息化，从而为之后预算管理工作打下坚实基础^[3]。

其次，构建完善而丰富的数据库就是信息化建设中最核心的一环。该数据库应覆盖项目成本、材料价格、人工费用及其他各项资料，以保证数据准确全面。通过准确录入、

实时更新数据,可以形成综合反映工程真实状况的数据集合,从而对后续数据分析与决策起到强有力的支撑作用。借助信息化平台对建筑工程预算数据进行管理和分析则是信息化建设中最重要的应用。通过对数据进行统一存储、方便查询,可以快速得到需要的资料,提高了工作效率。同时,多维度数据分析功能有助于我们挖掘隐藏在数据后面的规律与价值,从而为决策制定提供了科学、可靠的证据。

最后,信息化平台数据分析功能也可以对决策进行科学性与准确性的支撑。对数据进行可视化展示与对比分析可以更直观地认识项目成本变化趋势及影响因素,减少决策随意性与盲目性,使得管理决策更科学、合理。我们也可与信息化平台相结合,引入人工智能和大数据分析等高级技术对预算管理进行智能辅助决策。运用这些技术,可以进一步提升管理效率与精准度,降低人为因素干扰,让预算管理变得更客观、更精准、更有效。

3.6 不断优化管理体系和激励机制

就企业管理而言,管理体系和激励机制的持续优化无疑是实现预算管理有效执行的核心。预算管理不是一朝一夕就能完成的一项简单工作,它需要有一个完善而又科学的管理体系作为保障。这涵盖了预算制定的准确性、预算执行的严格性、预算控制的严格性以及预算分析和反馈的及时性。要想保证预算管理工作顺利开展,就必须在各个环节中进行清晰的权责划分,保证每一个参与主体能够明确责任,进而保证整个预算管理过程有序运行。而建立激励机制又是调动预算管理人员积极性与创新精神之关键所在。以绩效为基础的激励机制不仅可以使预算管理人员对工作目标有一个清晰的认识,更可以通过经常性的绩效评估使其努力和结果直接体现到薪酬、晋升等方面,使其工作积极性、责任感得到极大的提升。这一机制不仅可以使预算管理人员寻找到工作的成就感,更可以激发其持续探索和创新的动力。

另外,预算管理并不是某一个部门或者个人的任务,它要求项目组织内部每一位员工主动参与其中。经常进行沟通交流、经验分享等活动,既有利于推动部门间合作交流,更有利于提升管理团队凝聚力、执行力。这种跨部门合作既可以保证预算管理工作更全面、更深入地开展,更可以使整个项目组织对预算管理形成合力,协同促进工程顺利实施。当然,预算管理工作要想不断优化升级,就必须依靠预算管理人员不断培训升级。对其进行相关知识培训与专业技能提升的机会不仅有助于其专业水平与管理能力的提升,更有助于其预算管理任务实施能力与自信。这种培训方式不仅可以使预算管理人员在执行任务时更为得心应手,而且还能增强他们面对新挑战时的自信和应对能力。

创新与改进机制的建立是预算管理工作不断完善与提高的重要保证。鼓励预算管理人员拿出改进建议与创新方案在实际工作中进行试验与推广,既可以促进预算管理工作持续进步,也可以形成一个良性改进循环,使整个预算管理体系得到持续改进与优化。

4 结语

总之,建筑工程预算造价管理水平的提高需从规范流程,提升专业素质,加强成本控制和加强信息化建设几个方面着手,落实系统性,全面性应对措施,从而提升建筑工程预算管理,确保项目经济效益与质量安全。

参考文献

- [1] 李想.建筑工程造价超预算的原因和管理对策研究[J].砖瓦世界,2023(2):154-156.
- [2] 刘璐.装配式建筑工程造价预算与成本控制策略研究[J].建材与装饰,2023,19(17):94-96.
- [3] 陈倩倩.新型绿色建筑工程造价预算与成本管控[J].中国建筑装饰装修,2023(2):125-127.