

Research on the Relationship between Construction Cost Budget and Cost Management

Yan Huang

Guangxi Construction Group Construction Industry Investment Co., Ltd., Nanning, Guangxi., 530000, China

Abstract

In the process of the development of China's modern construction industry, in order to achieve high economic benefits, various units have organically coordinated project cost, settlement, and cost management, constructed integrated management plans, effectively reduced the occurrence of various waste problems, strengthened the supervision of the entire process according to the construction situation of the project, and effectively saved unnecessary resource waste. Therefore, in practical work, it is necessary to strengthen the effective understanding of the correlation between construction project cost, settlement, and cost management, gradually optimize the current work plan, and improve the effectiveness of cost management. Relevant units should strengthen their effective understanding of engineering cost pre settlement and cost management, and develop targeted management plans.

Keywords

construction engineering; cost budget; cost management

建筑工程造价预结算与成本管理的关联性研究

黄燕

广西建工集团建筑产业投资有限公司, 中国·广西南宁 530000

摘要

在中国现代化建筑行业发展的过程中, 为了获得较高的经济效益, 各个单位纷纷将工程造价与结算和成本管理进行有机协调, 构建一体化的管理方案, 有效地减少各种浪费问题的发生, 依据工程的建设情况强化全过程监管力度, 有效地节约不必要资源的浪费。因此, 在实际工作中要加强对建筑工程造价与结算与成本管理关联性的有效认识, 逐步优化当前的工作方案, 提高成本管理的效果。相关单位要加强对工程造价预结算和成本管理的有效认识, 制定针对性较强的管理方案。

关键词

建筑工程; 造价预结算; 成本管理

1 建筑工程造价预结算与成本管理的关联性

1.1 共同提高资金利用率

建筑工程造价预结算和成本管理对促进资金利用率的提高有着密切的关联性。二者通过协同作用既可以保障工程建设顺利推进, 又可以达到资金优化配置目的, 使资金利用效率与效益显著提高。造价预结算在建筑工程项目开展之前具有重要意义, 它通过工程投资估算、设计概算、施工图预算以及竣工结算来进行精细管理, 它对项目投资决策、资金筹措、成本控制、效益评估等方面都提供重要基础^[1]。通过对造价进行科学预结算能够对工程进行精确的预测与控制, 避免资金浪费与损耗。在建筑工程项目的整个流程中, 成本管理始终是一个核心的管理环节。它涉及制定详细的成本计划、执行严格的成本控制、进行深入的成本核算与分析,

并采取成本考核与奖惩制度等多种手段, 以确保项目成本得到全方位的管理和控制。成本管理重在合理地配置与高效地使用资源, 以精细化管理与成本控制来降低工程成本、增加经济效益。建筑工程项目的造价预结算和成本管理是相互依赖, 互相促进的关系。造价预结算是进行成本管理的基础与目的, 成本管理是通过实际运行与实施来保证造价预结算的目的。二者共同注重资金使用效率与效益, 并通过协同管理达到资金优化配置与高效使用, 另外造价预结算及成本管理对资金利用率的提升也表现为风险管理及决策支持, 通过科学地预测与控制项目成本, 能够及时发现并化解可能存在的成本风险, 从而避免造成不必要损失。与此同时, 精确的造价预结算与成本管理信息也能对项目决策起到强有力的支撑作用, 有助于决策者更明智、更理性地进行决策, 从而进一步提升资金使用效率与收益。所以建筑工程造价预结算和成本管理对共同提升资金利用率有着不容忽视的影响, 二者应密切结合, 发挥自身优势与专长, 以协同管理、优化配置等方式达到资金高效利用、项目可持续发展的目的。

【作者简介】黄燕(1983-), 女, 中国广西桂平人, 本科, 工程师, 从事工程造价及成本分析研究。

1.2 共同加大监督管理力度

建筑工程造价预结算和成本管理之间关联性,也表现为共同促进监督管理力度。二者互相配合,共同构成了一个完整而严谨的监督管理体系以保证工程建设规范高效进行。造价预结算是工程项目前期准备工作,它通过计算工程量、套用定额以及计取费用来进行准确核算,对于工程项目投资决策以及成本控制具有重要参考依据^[2]。加强造价预结算监督管理能够及时发现并改正计算错误及不合理的地方,避免在后期建设过程中发生费用超支、工期延误,成本管理的核心是在工程项目执行过程中,对所有成本进行实时的观察和管理。成本管理通过编制成本计划,实行成本控制,开展成本核算与分析,可以保证工程项目成本处于预定区间。在这个过程中监督管理也具有举足轻重的地位,通过强化成本管理监管,能够保证成本计划得到有效实施,避免成本浪费与不合理开支。与此同时,也能及时发现并解决成本管理过程中存在的问题与缺陷,提升成本管理效率与水平。

造价预结算和成本管理之间存在着关联性,使二者在监督管理上能够相辅相成,互相促进。通过造价预结算与成本管理综合监管,能够保证工程项目规范性与高效性,促进工程质量与经济效益的提升。同时这种密切的关联性也有利于形成完整的监督和管理体系,从而为工程项目顺利开展提供了强有力的保证,所以建筑工程造价的预结算和成本管理对于共同提升监督管理力度有着举足轻重的作用。通过强化二者间的合作与协作,能够形成完整严谨的监督管理体系,保障工程建设规范高效进行,从而为企业可持续发展打下坚实的基础。

2 建筑工程造价预结算和成本管理协调管理的方法

2.1 贯彻全过程成本管理的理念

在协调管理建筑工程造价预结算和成本管理时,贯彻全过程成本管理思想是非常关键的。全过程成本管理的理念强调了从工程投资决策,设计阶段,施工阶段直至竣工结算阶段均需严格地控制与管理成本。该理念的推行有利于项目成本整体优化和资金利用效率的提高。

项目投资决策阶段,需精细化管理投资估算,通过对市场进行深入调查,科学预测分析,编制了合理投资估算方案,对项目投资决策起到了强有力的支撑作用,之后还要优化设计方案成本,保证其经济可行。施工阶段需执行严格成本控制措施,通过编制周密的成本计划来明确各成本的预算及支出标准,以保证各成本都能控制在预算内^[3]。与此同时,还要加强对现场施工的管理,降低在施工中出现的浪费与损耗,提升施工效率与质量。最后要求竣工结算阶段工程实际成本必须得到精确的核算与分析。通过对实际成本和预算成本进行比较,查找成本偏差成因,并对以后项目成本管理进行经验教训总结。另外,有必要对该项目的经济效益作出评

价,以便给企业决策提供一个重要的参考,贯彻全过程成本管理思想要求建立并完善成本管理体系与体系。通过对各个部门、人员权责的界定,形成一套行之有效的成本控制机制。与此同时,成本管理信息化建设也需不断加强,运用现代信息技术手段来提升成本管理工作效率与水平。

2.2 明确预结算的责任机制

在协调管理建筑工程造价预结算和成本管理时,明确预结算的责任机制是保证二者高效合作的关键环节。该机制是为了明确造价预结算及成本管理等环节中各参与方的权责,保证工作有序进行、责任到位。

一方面,明确造价预结算和成本管理责任主体,就建筑工程项目而言,造价部门承担着对工程实施造价预结算的任务,成本管理部门承担着对该项目的成本控制与管理任务,二者在责任方面既分工又合作,需共同完成项目成本管理目标^[4]。之后,细化每个责任主体具体责任。造价部门需精确地计算工程量、套用定额、计取成本,以保证造价预结算准确合理,成本管理部门有责任制定详细的成本计划,执行成本控制措施,并进行成本核算与分析,以确保项目成本得到有效的管理和控制。

另一方面,还应建立责任追究机制。对造价预结算、成本管理等环节存在的差错和不规范行为,按照有关规定追究责任,切实做到严肃性、规范性。这样既能提高各个责任主体责任感与使命感,又能推动整个队伍工作效率与协作水平的提高,另外,为保证预结算责任机制得到有效落实,必须强化培训与交流。通过经常性培训活动提升各类责任主体造价预结算及成本管理专业知识技能水平。同时加强各部门间的交流与合作,以保证信息及时传达、问题高效解决。

2.3 加强成本管控

在协调管理建筑工程造价预结算和成本管理时,加强成本管控,是促进工程经济效益提高的核心环节。通过一系列行之有效的成本管控措施能够达到准确管控项目成本,继而提高项目整体效益的目的,其中要建立和完善成本管控体系,具体包括:制定周密的成本管理制度与程序、确定成本管控目标与原则、建立相关考核与奖惩机制等。以体系化和规范化管理保障成本管控有序进行,之后强化成本预测与计划管理,在工程开工之前,应对工程成本做出科学的预测与规划,并编制合理的成本预算与支出计划,有利于及时发现并解决项目实施中的成本偏差问题,保证项目成本处于预算内。

2.4 做好各种费用计取的审核工作

在建筑工程造价预结算和成本管理协调管理工作中,对各种费用计取进行审查是非常关键的。它不但关系着项目成本是否准确、合理,而且还直接关系到企业经济效益与市场竞争力。

关于人工费用计取问题要根据国家和地方有关政策法规,并根据工程实际合理制定人工费用标准与计算方法。同时应加强人工费用计取流程监管,保证与有关规定一致,杜

绝虚报和冒领。

对材料费用进行计取亦为审查重点。计取材料费用时,要充分考虑其品种、规格、数量及市场价格波动情况,保证其合理准确,同时加强物资采购过程中的监督,避免物资浪费与流失,减少物资成本。另外,在计算机械使用费、间接费用以及其他相关费用时,也需要进行严格的审查程序。应保证各项费用计算依据的充分性和合理性,计算方法的正确性和准确性,避免费用漏算和错算现象。对费用计取进行审核时,要注意和成本管理相结合,通过对实际成本和预算成本进行比较,并对差异成因进行了分析,从而为优化成本管理提供了强有力的支撑。同时应把费用计取审核同成本控制,成本核算紧密结合起来,形成成本管理完整闭环,以提高成本管理效率和成效。

2.5 融合智能化技术

将智能化技术融入建筑工程造价预结算及成本管理协调管理工作之中,是提升管理效率及质量的重点举措。智能化技术的运用能够对管理流程进行优化,提升数据处理精度与速度,从而为管理者提供科学决策与可靠支持,其中可采用大数据技术采集建筑工程造价预结算与成本管理等相关数据,并进行集成与分析,在海量数据中进行深度挖掘能够发现成本控制中存在的潜在问题及提升空间,从而为成本管理优化提供强有力的支撑。同时,人工智能技术可用于造价预结算、成本管理等预测与决策过程,通过建立智能预测模型能够更准确地预测与估计项目成本,并为管理者决策提供科学依据,同时智能决策系统也能依据实时数据动态调整成本管理策略,保证成本控制及时有效。另外,云计算技术还能够为建筑工程造价预结算及成本管理等工作,提供有力的数据存储及计算支持,通过云计算平台实现了数据共享与协同工作以及团队间协作效率,与此同时,云计算技术也能够保证数据的安全性、可靠性,从而为造价预结算、成本管理等工作的顺利进行提供了强有力的保证。与智能化技术融合的同时也要重视技术更新与人才培养,在科学技术日益发展的今天,各种新型智能化技术层出不穷,这就要求必须及时地跟进和运用到实践当中去。与此同时,必须加强对相关工作人员的培养教育力度,提升运用智能化技术的能力以及水平,保证智能化技术能够有效地运用到建筑工程造价预结算以及成本管理当中。

2.6 加强预结算人员的专业水平

在协调管理建筑工程造价预结算和成本管理时,加强

预结算人员专业水平非常关键^[5]。其原因就在于预结算人员作为造价预结算及成本管理直接实施者,其专业素质及能力的高低直接关系到管理效果。

首先,强化预结算人员专业知识培训,通过定期组织培训班、研讨会等形式,让预结算人员了解造价预结算及成本管理的最新知识,熟悉有关规定及政策,增强解决实际工作中存在的问题。同时鼓励预结算人员进行自主学习,更新知识体系,提高自身素质。

其次,重视实践经验积累,通过参加实际工程项目造价预结算及管理,预结算人员能够熟悉工作流程及操作规范,并在实践中掌握技术及方法。另外,可进行案例分析和经验交流,使预结算人员能够从别人成功的经验中吸取营养,以免重蹈覆辙,预结算人员职业道德教育也应得到加强,培养其诚实守信、客观公正等职业品质,以保证造价预结算及成本管理工作能坚持原则而不受外扰。同时要建立严格考核、奖惩机制,对于业绩突出的预结算人员要给予表彰奖励,对于有错误、不规范行为者要给予批评、惩罚。

最后,抓团队建设,通过强化团队内部沟通与合作,以形成合力来共同迎接造价预结算与成本管理所面临的挑战。同时,鼓励团队成员相互学习、互帮互助,营造良好学习氛围与团队文化。

3 结语

在建筑工程中造价预结算与成本管理之间的关系非常的紧密,通过两者之间的相互融合,有助于突出现代化的工作思路,提高工程的综合效益,因此相关管理单位要引起足够的重视密切两者之间的关联性,强化造价控制的水平,保证建筑企业成本管控的质量,促进企业的稳定发展。

参考文献

- [1] 沈建建.建筑工程造价预结算与建筑施工成本控制的关系探究[J].建设机械技术与管理,2023,36(6):106-108.
- [2] 黄碧璐.建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理[J].居业,2023(11):204-206.
- [3] 袁宇航.浅析建筑施工成本管理的造价预结算审核[J].居舍,2023(28):177-180.
- [4] 沈红群.建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J].工程技术研究,2020,5(19):141-142.
- [5] 邢治国,梁作平.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].全面腐蚀控制,2020,34(9):46-47.