

Discussion on Problems that Should be Paid Attention to in Construction Engineering Technical Management

Changyong Huang

Chengdu Construction Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610014, China

Abstract

With the rapid development of China's economy and the continuous progress of society, the quality of life of the Chinese people is getting higher and higher, the demand for material and cultural is also higher and higher, and the requirements for construction engineering are also increasing accordingly. In order to meet these needs, it is necessary for construction engineering to strengthen the management of engineering, and technical management is an important link in engineering management.

Keywords

construction engineering; technical management; attention; strategy

建筑工程技术管理工作中应该注意的问题

黄昌勇

成都建工集团有限公司, 中国·四川成都 610014

摘要

随着中国经济的快速发展和社会的不断进步, 中国人民的生活质量越来越高, 对物质文化需求也越来越高, 对于建筑工程的要求也相应的增多。为了满足这些需求, 需要建筑工程加强对工程的管理, 而技术管理则是工程管理中的重要环节。

关键词

建筑工程; 技术管理; 注意事项; 策略

1 引言

近年来随着中国社会经济的发展和城市化建设的不断推进, 中国的建筑行业已经得到了非常大的发展, 成为中国经济发展的支柱产业, 而这其中一旦出现任何问题都会造成不良影响。为进一步提高建筑工程质量, 更好地满足人民的需求, 需要加强技术管理工作, 提高施工技术的管理力度。

2 建筑工程技术管理工作的意义

在建筑工程中, 工程项目技术管理工作可以有效地提高建筑工程的施工效率, 从而保证建筑工程施工的进度和质量。做好技术管理工作不仅有利于工程施工人员对实际施工过程中可能出现的一些问题做好防备工作, 还能有效地处理已经发生的相应问题, 从而达到工程的完备性和高效率, 进而提高建筑企业的经济效益和社会效益。建筑工程技术管理工作应该要落实到工程施工的每一个环节中, 要在每一次的施工

环节中都有相应的技术保障, 只有让技术管理工作和工程施工相互结合才能保证建筑工程更好地顺利建成。在进行施工管理的过程中可以对施工方案进行创新, 引进或者研发更加优秀和先进的工程技术, 这也是建筑行业不断发展的要点, 所以建筑工程技术管理工作不仅在于其技术管理的完备性和全面性, 还能促进先进技术的发展, 使建筑工程项目的施工技术能时刻保持创新状态, 提高建筑工程质量, 提高建筑工程的经济效益^[1]。

3 建筑工程技术管理要点

技术管理工作贯穿于建筑工程全过程, 每一施工阶段技术管理工作都有其重点、要点。

3.1 施工准备阶段的技术管理

在施工准备阶段, 应做好技术准备工作, 创造良好的施工条件, 保证施工任务顺利开展。在该阶段, 主要技术管理

工作有:熟悉施工图纸,做好图纸会审工作;编制具有针对性、指导性、可操作性的施工组织设计,并完成审批;做好施工图纸的技术交底工作;制定施工质量管理和保证制度,完善工程质量检查验收程序^[2]。

3.2 施工过程中的技术管理

施工过程中的技术管理是整个技术管理工作中最主要的内容,是实现项目质量、安全、工期、成本控制目标的重要手段。该阶段的技术管理工作主要有:编制并优化专项施工方案和施工措施,做好技术交底工作;检查施工进度,掌握计划的执行情况,及时纠偏调整;做好隐蔽工程检查验收记录;注重过程资料的收集,做好资料的积累整理,同时确保施工资料与工程进度同步进行。

3.3 施工后期的技术管理

施工后期主要的技术管理有:竣工资料的收集整理;工程后评价资料;项目工程质量、安全、成本控制经验与教训,管理人员进行分析、总结,讨论施工时遇到的问题,提出解决措施和取得的效果,并做出评价,寻找出这类问题的规律,提出更好的方法等^[3]。

4 建筑工程技术管理工作的问题

4.1 技术管理模式缺陷

在建筑工程中目前并没有一个健全完善的技术管理模式,但是建筑工程的项目在不断增多,产生了许多新的施工作业,但却没有相应的制度和组织体系来应对这些作业,造成了管理效率低下,也就无法保障施工的质量。另外,市场中逐渐出现一些技术含量不高的小企业,技术管理模式则更加不完善^[4]。

4.2 管理力度不足

因为管理制度和管理理念不够深入,导致了許多管理人员在进行管理过程中,并没有明确相应的责任体系,也无法做到有规可循有法可依,缺乏相应的管理理念和原则性,导致其在管理过程中时常会出现后劲不足、徇私枉法、心有余而力不足的情况,这也与管理人员的能力素质以及原则性不强有很大的关系。

4.3 技术资料的管理不足

现在建筑工程项目越来越多,所需要用到的技术和工艺都已经比原来复杂很多,施工人员在施工中如果仅凭记忆和经验是无法做到高效的施工管理,只有做好技术资料准备

和管理工作才可以有效的进行施工。但是目前技术资料并没有受到应有的管理,很多施工人员并没有重视,而管理人员也大多忽略了技术资料的重要性,在后续企业分析、总结、核算等工作中也遭受了较大的麻烦。

4.4 组织体系不完善

城市建筑的规模大小不一,很多建筑单位都是分包施工的模式,由不同的承包商组成,技术操作水平与建设质量也参差不齐。很多小型施工单位并没有完善的组织体系,施工承包商之间各起炉灶,得不到有效的沟通交流,协调性差,技术管理部门很难统筹规划监管,施工信息无法实时对接,加重了建筑的质量安全隐患。对此,土建技术管理要加强工程承包商之间的分工合作理念,开启协调管理模式,保证整体工程的施工顺利,降低建筑安全隐患系数。

4.5 施工技术监督力度小

建筑市场扩展迅速,很多建筑企业为了抢占市场,盲目追求施工效率,没有注重质量监管,导致建筑存在严重的质量问题。管理人员与施工技术人员的质量意识薄弱,施工人员就会懈怠,不会按照施工标准进行施工,施工操作流程疏于管理很容易引发重大的施工事故,造成建筑企业的经济损失。

5 建筑工程技术管理工作策略

5.1 加强技术管理模式的建立

第一是制度问题,若要实现优化技术管理工作,就必须有一套行之有效的技术管理制度,要能确保制度方面的完善和有效衔接才能确保在建筑工程技术实施过程中,技术管理人员能有规可循、有法可依,对于施工人员操作和流程工艺的管理才能更加高效,提升施工人员的工作积极性。因此,需要相关的管理部门能制定好管理制度,要能了解本工程的实际情况,对于工程中出现的问题进行全面的分析,提出针对性的完善措施。

第二是组织问题,需要建筑企业能建立好监督管理部门,并专门设置技术管理小组,专门对操作人员的操作进行管理和控制。管理过程要层级分明,分工明确,每一个环节的管理报告要经过负责人审核并查明相应情况后归档,作为竣工后的结算资料^[5]。

5.2 加大监管力度

在建立了严格的管理制度和严密的管理组织体系之后,

也需要对管理人员进行规范,要求每一位管理人员在进行管理监督工作时能明确其职责,并且有一定的原则性,加大管理力度。对于工程中存在的技术失误和质量问题要严查其原因,明确责任归属,在这样有效的管理工作下施工人员才能认真对待自己的每一项工作,不仅确保了工程质量,还能保证自身的安全。此外,技术管理小组需要明确每一个环节需要做好的工作,真正落实制度规范,要设定奖惩制度,依照建筑企业的相关条款来对在施工过程中有问题的施工人员进行惩罚,并且要表扬和奖励那些在施工过程中应用技术规范并态度积极认真的员工,树立员工榜样。

5.3 对技术进行优化管理

在加强建筑工程的技术管理工作时,要确保管理人员能了解工程的实际情况,制定出相应的管理方案。因为目前建筑工程需要使用到的技术越来越复杂,工程项目越来越多,导致在管理过程中管理人员时常会感觉到力不从心,从而无法达到较好的管理效果。为了保证管理质量,需要对技术管理方式进行优化,目前最先进也是最有效的管理办法就是采用信息化管理技术。因为传统的管理模式已经不再适用于当前的建筑工程之中,如果能引入信息化管理模式,将会大大提高管理效率,而技术管理和信息化技术的结合将能对现有的模式进行改革,最大程度的优化技术管理,实现建筑工程的最优化^[6]。

5.4 加强对技术资料的管理

建筑工程中的技术资料是建筑施工过程中最重要的一类指导文件,不仅是施工过程的记录,还能作为工程竣工后验收和核算的基础数据,而从技术资料中不仅可以分析出建筑企业的技术能力,同样也是建筑企业在往后的施工过程中查漏补缺和优化技术的策略指导。因此,需要在技术管理人员进行技术管理的过程中需要每进行一个环节都去准备一次技术资料,并且管理人员要对各项资料进行抽查,确保其与施工进度相吻合。其中,还需要管理人员能做好奖惩管理。另外,为了能保证资料管理能高效,需要建立相应的信息资料库,利用信息化管理技术,要培养管理人员的计算机素养和技术能力。

5.5 提高技术人员综合素质

建筑是时代发展的建筑,建筑企业不仅要创新建筑技术

与风格,还要对施工技术人员进行培训,提高施工人员的专业素质和技术水平,让员工不断提升自我,激发创新思维与工作积极性。在选拔专业施工人员时,要制定合理的绩效考核体系,设立奖惩机制,让施工人员能在规范管理中更加严格要求自己,认真负责对待工程建设。同时,也要加强安全意识培训,让员工学会预防施工威胁,既要认真工作,也要学会保护自身的安全,提高工程的质量与工人的安全系数。建筑管理人员要充分掌握工程施工要求,对施工人员进行相应的岗前工程技术培训,让工人了解土建施工要点,让全体员工都能形成良好的质量意识与人身安全意识,注意防患工程事故。

工程管理人员在拿到施工设计图纸之时,对建筑现场进行全面考察,根据实地测量的数据核对图纸,确保图纸数据的准确性。现代信息技术在建筑施工中得到广泛应用,能精准地反馈建筑的各项数据,供施工人员参考对比,让施工方案更严谨。

6 结语

综上所述,在建筑工程实际施工中,施工企业应该加强技术管理模式的建立,更新相应的施工技术管理理念,引进先进的管理技术,并对施工人员进行培训,使更多的先进技术能得到相应的管理,优化建筑工程施工技术管理,使施工过程的效率提高,在促进中国建筑行业发展的同时也有效地促进了中国社会经济的可持续发展。

参考文献

- [1] 张龙. 浅谈优化建筑施工技术管理与提高工作效率的有效路径[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊),2019(06):22-23.
- [2] 张敏. 建筑工程项目技术管理工作重要性[J]. 建材与装饰,2019(17):134-135.
- [3] 卢旺. 建筑施工技术管理优化措施探讨[J]. 住宅与房地产,2019(15):107+120.
- [4] 王隆. 简要分析建筑工程技术资料归档管理工作进行的过程中应当注意到的问题[J]. 城市建设理论研究(电子版),2017(26):40.
- [5] 李正然. 建筑工程施工技术管理中应该注意的问题[J]. 江西建材,2016(21):298.
- [6] 韩铁圻. 建筑工程技术管理工作中应该注意的问题[J]. 中国高新技术企业,2014(16):104-105.