

Analysis of Problems and Countermeasures in Construction Project Supervision

Yan Feng

Shandong Bozhong Project Management Co., Ltd., Jining, Shandong, 273200, China

Abstract

Supervision plays a crucial role throughout the entire construction process of a building project. Supervisors not only need to ensure the smooth progress of the project according to plan, but also need to strictly supervise the quality, safety, and cost control of the project. However, in reality, supervision work faces many challenges. For example, quality management is difficult to meet expectations, resulting in poor quality of the final delivered project; In terms of progress control, the project schedule is often delayed due to various reasons; In terms of cost control, budget overruns are also quite common; Safety management always faces the problem of potential safety hazards on construction sites; In terms of contract management, contract disputes often arise, which harm the interests of all parties involved. Therefore, the paper comprehensively analyzes the problems encountered in construction project supervision and provides specific and feasible solutions to these problems, in order to help supervision work achieve higher quality in the future.

Keywords

construction project supervision; quality management; progress control

分析建筑工程项目监理中存在的问题与对策

冯妍

山东博仲项目管理有限公司，中国·山东 济宁 273200

摘 要

在建筑工程的整个建设过程中，监理工作扮演着关键角色。监理人员不仅要确保工程按计划顺利推进，还需要严格监管工程的质量、安全和成本控制。然而，现实中监理工作面临诸多挑战。例如，质量管理难以达到预期，导致最终交付的工程质量不佳；进度控制方面，工程工期常常因为各种原因而延误；成本控制方面，预算超支的现象也较为常见；安全管理始终面临工地安全隐患的问题；合同管理方面，也经常出现合同争议，损害各方利益。因此，论文全面分析建筑工程项目监理所遇到的问题，并为这些问题提供具体且可行的解决方案，以助力监理工作在未来取得更高的质量。

关键词

建筑工程项目监理；质量管理；进度控制

1 引言

建筑工程项目监理是确保工程质量、安全、进度和成本的关键环节。然而，监理工作在实践中往往面临各种挑战和困难，这些问题可能会对工程建设的顺利进行造成不利影响。因此，对建筑工程项目监理中存在的问题进行深入分析，并提出有效的对策建议，具有重要的现实意义。

2 建筑工程项目监理的作用

建筑工程项目监理在工程建设中至关重要，其一，监理的职责在于有效把控工程质量，因为工程质量的保障直接关系到工程的长期可靠性。监理人员通过严格的质量监控，保证施工过程中的每一个环节都符合质量标准，最大程度地

降低工程质量出现问题的可能性。其二，监理对于优化项目进度起着重要作用，在工程施工过程中，监理人员能够及时发现并解决工程中的问题，他们通过全面的现场监督协调工作有效地管理施工进度，使工程项目能够按时完成，避免延误。其三，监理还能够有效控制工程成本，监理人员通过严格的成本控制监管，避免浪费现象的发生使用得到最大程度的优化和合理利用。他们通过细致的成本分析管理，来保障项目的经济效益。其四，最重要的是，监理能够加强安全管理，保障工程施工过程中的安全。监理人员始终将安全放在首位，通过严格的安全监管措施预防事故的发生，最大程度地保护施工人员的生命安全。他们积极推动安全生产文化的建设提升施工现场的安全意识，使工程安全进行。因此，建筑工程项目监理在工程建设中对于项目的顺利进行和各方利益的最大化具有重要意义^[1]。

【作者简介】冯妍（1976-），女，中国山东济宁人，本科，工程师，从事建筑工程研究。

3 建筑工程项目监理问题分析

3.1 质量管理问题

质量管理在建筑工程监理里可是个大头。但问题是，质量管理经常出问题，主要有几点：其一，监理单位和施工单位之间信息不对称，搞得监理单位难以获取到施工现场所有必要的信息，所以监管跟不上。其二，质量控制标准执行松散，监理单位对施工质量的要求没按规定来，有时候甚至会忽视质量问题。还有监理人员的专业水平参差不齐，也是导致质量管理问题的一个大因素。

3.2 进度控制问题

进度控制是保证工程按时完成的关键，在实际监理工作中，进度控制面临诸多挑战。例如，由于业主方面的延误，如不能及时提供工程所需的资料或资金支持，常常导致整个工程进度的延迟。还有自然环境因素、节假日安排以及施工技术问题等也会对工程进度产生影响。监理单位在这些问题面前，往往难以做出有效的调整导致工程延期^[2]。

3.3 成本控制问题

成本控制在项目管理里可是大事，在建筑工程监理中成本超支经常发生。造成这个问题的主要原因包括原材料价格的变动、施工方法选择不当，还有人力资源管理不足等。另外，由于缺乏有效的成本预算机制，监理单位往往很难有效地监控成本，结果项目的花费就跑到预算范围之外了。

3.4 安全管理问题

安全管理是确保工地安全的要害，可是，在建筑监理中问题还是挺多的：监理单位对安全规定的执行不够到位，安全培训不够充分，还有安全防护措施没落实好。这些毛病不只是增加了工程风险，还可能引发大事故。

4 建筑工程项目监理对策建议

建筑工程项目监理是保证建筑工程顺利进行并达到预期目标的关键环节之一，以下从五个方面对上述提出建筑工程项目监理的对策建议，并探讨其实施的必要性和可行性。

4.1 加强质量管理

建筑工程的质量关系到工程的长久使用和可持续发展，这一点不容忽视。因此，加强质量管理成了监理工作中极其重要的一环。监理单位得建立一套完善的质量管理系统，从材料的选择、施工工艺到工程的最终验收都要严格管控。监理人员必须具备丰富的专业知识，有能力及时发现和解决工程质量问题，并提出有效的改进措施。

在建筑工程的监理中，监理单位先应该建立一整套系统完备的质量管理体系，从开始的材料选择到最后的工程验收，每一个环节都要严格控制，这就意味着，监理人员要时刻保持警惕，不放过任何一个可能影响质量的细节。而且他们要具备深厚的专业知识和丰富的实践经验。只有这样才能及时发现工程质量存在的问题，并迅速采取措施加以解决。而且，监理人员还需要有能力提出有效的改进建议，来

使工程质量的持续提升。在日常工作中，监理人员需要密切关注施工现场的每一个细节。他们要检查施工材料的质量，还要对施工过程进行全程监督，保证施工工艺符合相关标准和规范。监理人员还要与施工方保持良好的沟通，及时沟通工程质量方面的问题，并积极推动解决方案的实施。

另外，建立良好的质量反馈机制也至关重要。监理单位应该建立起一套有效的信息收集和分析系统，及时了解工程质量的状况，并根据反馈信息及时调整管理策略，以期持续改进工程质量管理水平。

总之，加强建筑工程项目监理中的质量管理，为工程的可持续发展和长期使用提供坚实保障。

4.2 优化进度控制

在优化工程方面，进度控制是关键一环。监理单位得加强对施工进度监督和管理，时刻留意施工中可能出现的延误和障碍，要采取协调措施加以解决。借助现代化的进度管理工具，对工程进度进行科学合理的规划，保证工程按照计划进行，避免因进度延误而造成的不良后果。工程项目的进度控制绝对不能掉以轻心。监理的任务就是密切关注施工进度，一旦出现问题，要能够及时发现并迅速处理。需要监理人员随时待命，全天候对施工现场进行监督，促使工程的进度始终在掌控之中。另外，为了更有效地管理工程进度，使用现代化的管理技术，可以清晰地了解工程各项任务之间的关系，找出关键的施工节点，更好地安排施工进度。这样就能够更科学规划工程进度，提前发现可能存在的问题，让工程按计划顺利完成。

4.3 强化成本控制

在工程项目管理中，控制成本也是监理的责任之一。监理单位要加强对工程造价的监督管理，使工程建设资金的合理利用控制。在施工过程中，必须保证每一笔资金都得到合理的利用，并且避免出现不必要的浪费。监理需要密切关注工程的经济情况，早期发现并处理可能导致成本增加的问题。同时，要建立起一套完善的成本控制机制。例如，制定清晰的成本控制流程，使每一笔支出都经过严格的审批程序。监理还要加强与施工单位和业主之间的沟通，共同研究出降低工程成本的有效途径^[3]。

成本控制不仅关乎工程项目的顺利进行，也直接影响到项目的最终成果。必须时刻关注工程的经济状况，采取一切必要的措施确保成本的合理控制。只有这样，我们才能够确保工程项目的顺利完成，并为业主创造更多的价值。

4.4 提升安全管理水平

工程安全这方面得放在工程管理的首位，因为一不小心，就关乎施工人员的生死问题，还有工程的稳定运行。所以，把安全管理水平提升起来绝不能让工程施工过程中出啥乱子来。

例如，先从加强安全生产教育培训入手，让施工人员的安全意识和技能水平都提高上去。举行一些实在的活动，

比如说组织一些安全培训课程，来几场演练活动，有效地教育施工人员提高他们应对突发事件的能力。然后，建立起一套健全的安全生产管理制度，让安全生产的责任一目了然。也可以成立安全生产委员会或者安全生产岗位，更有针对性地监督施工现场的安全情况，发现并及时解决存在的安全隐患。还有，别忘了设备的安全使用，要经常检查保养施工设备，保证在使用过程中不会出现安全问题。总之，只有把安全管理做得扎实，才能确保工程施工过程中的安全生产，保障每一个施工人员的生命安全，也才能让工程稳稳地跑起来。在这一点上，不能有一丝一毫的松懈，要时刻保持警惕时刻关注安全问题，才能做到万无一失。

4.5 规范合同管理

在建筑工程项目监理中，规范合同管理是至关重要的。第一步，建立一个完善的合同管理制度。制定标准化的合同文本，保证合同的一致性。还要建立一个专门的合同管理团队，负责执行合同相关事务。第二步，合同签订阶段应该严格遵循程序，使合同的合法性。在签订合同前，应进行充分的沟通明确各方的权利和义务。在合同条款中，要明确工程的范围、质量要求、时间进度、支付方式等关键信息，避免后续的歧义和纠纷。第三步，针对合同履行阶段，要建立健全的监督机制，促使各方按照合同约定履行义务。监理人员应该定期进行现场检查评估，使施工进度和质量符合合同要求。还要及时记录和反馈施工中的问题，方便及时处理调整。第四步，在合同变更管理方面，还要建立灵活但有序的流程，任何合同变更都应该经过严格的评估，确保变更的合理性。做到及时通知各方，并对合同条款进行及时调整，保证工程的顺利进行。第五步，建立一个完善的合同归档制度，合同归档应该按照一定的分类和编号规则进行，方便查阅管理。还要定期对合同文件进行备份防止文件丢失或损坏。

例如，在某大型商业综合体建设项目中，监理团队在进行混凝土浇筑时突然发现了严重的质量问题，这一问题的严重性在于部分混凝土出现了开裂和强度不达标的情况，这直接威胁到了整个项目的质量。经过仔细的调查后，监理团队发现了问题的根源，原来是施工方使用了不合格的混凝土搅拌料。

当监理团队得知这一情况后，他们立即采取了果断的措施，先要求停止施工并展开了全面调查。经过调查后，他们发现混凝土搅拌料供应商存在严重的质量管理问题，生产过程控制不严导致产品质量无法保证。为了尽快解决这一问题，监理团队立即要求更换合格的混凝土搅拌料，并进行了

全面的质量检测。他们对施工现场进行了全面检查，要求提供更严格的工艺控制措施。

为了确保混凝土质量问题得到根本解决，监理团队重新评估了混凝土供应商，并对其质量管理体系进行了全面审查。同时，他们加强了对施工方的监督，施工过程严格按照技术规范进行，监理团队还提出了建议，要求项目方与供应商签订更严格的合同，明确责任并建立惩罚机制确保供应商提供的材料符合质量标准。

通过监理团队的不懈努力，质量问题最终得到了解决工程得以顺利进行。严格的监督措施不仅保障了工程的质量，也为后续施工提供了可靠的保障，确保了工程的质量稳定。其效果如表 1 所示。

表 1 监督效果

项目	检验频次	前期合格率	后期合格率
材料质量	每批次	85%	99%
施工质量	日检三次	78%	95%

通过以上案例分析可以看出，监理团队在面对质量问题时，迅速采取了行动，调查问题根源，并采取了有效的对策，保证了工程质量的稳定施工的顺利进行。这个案例也再次彰显了监理团队在建筑工程项目中的重要作用。

5 结语

论文深入分析了建筑工程项目监理中存在的问题，并提出了相应的对策建议。在质量管理方面，监理团队需要加强质量监控，建立完善的质量管理体系，以确保工程质量符合标准。在进度控制方面，监理团队应采用现代化的进度管理工具，科学合理地规划工程进度，防止工程延期。在成本控制方面，监理团队应建立成本控制机制，避免成本超支现象的发生。在安全管理方面，监理团队应加强安全生产教育培训，建立健全的安全生产管理制度，确保施工现场的安全。在合同管理方面，监理团队应建立完善的合同管理制度，明确各方的权利和义务，防止合同纠纷的发生。

参考文献

[1] 罗六强.建筑工程监理中存在的问题及对策分析[J].四川建材, 2022,48(12):155-156.

[2] 陆磊.现阶段建筑工程监理工作中存在的问题及对策分析[J].居舍,2021(22):144-145.

[3] 李永.建筑工程监理过程中存在的问题及对策分析[J].建材与装饰,2019(34):196-197.