

The Importance and Countermeasures of Improving Construction Project Management and Construction Quality Control

Yuan Hu

Zhangshu City Town Construction Investment and Development Co., Ltd., Zhangshu, Jiangxi, 331200, China

Abstract

With the development of social economy, the demand for construction engineering is increasing day by day, and put forward higher requirements. In this context, it is necessary to improve the management level of construction projects and strengthen the control of construction quality, so as to ensure the safety of construction, ensure the safety of life and property of residents, and increase the economic benefits of construction projects, and lay a good foundation for the long-term development of the construction engineering industry. This paper mainly analyzes the importance of construction engineering management and construction quality control, and explores the current situation, and puts forward targeted measures to ensure the improvement of construction engineering management and construction quality control level, and to ensure the sustainable development of China's construction engineering industry.

Keywords

construction project management; construction quality control; importance; countermeasures

提高建筑工程管理及施工质量控制的重要性及对策剖析

胡媛

樟树市城镇建设投资发展有限公司, 中国 · 江西 樟树 331200

摘 要

随着社会经济的发展, 建筑工程建设需求日益增加, 同时对建筑施工质量提出了更高的要求。在此背景下, 需要提升建筑工程管理水平, 并强化施工质量控制力度, 才能保障建筑施工安全, 保障居民的生命财产安全, 并增加建筑工程的经济效益, 为建筑工程行业的长远发展奠定良好的基础。论文主要对建筑工程管理及施工质量控制重要性进行分析, 并探究现状问题, 提出针对性的应对措施, 保障建筑工程管理及施工质量控制水平的提高, 保障我国建筑工程行业的可持续发展。

关键词

建筑工程管理; 施工质量控制; 重要性; 对策

1 引言

为了提升建筑工程施工质量, 需要结合工程特点, 优化建筑工程管理水平, 并采取科学合理的施工质量控制措施, 实现建筑工程施工管理的高效开展。在建筑工程管理中, 需要结合实际情况, 采取科学合理的工程管理方法, 引进信息化技术, 强化人员培养, 完善管理体系, 优化施工监督, 保障建筑工程管理水平得到全面提升, 确保施工质量符合设计要求, 为建筑企业经济效益的增加创建良好条件。

2 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

随着中国建筑行业的迅速发展, 建筑工程需求量越来越多, 建设规模日渐拓展, 同时对施工质量提出了更高的要求。但在实际的工程管理中还存在一定的问题, 如资源分配不均衡、出现施工质量问题、施工安全不到位等, 严重降低

了建筑工程管理水平, 甚至加大建筑工程项目风险。基于此, 为了提升建筑企业的市场竞争能力, 需要加大对建筑工程管理及施工质量控制的重视程度, 保障建筑品质, 为建筑企业的长远发展奠定良好的基础^[1]。其中, 建筑工程管理中, 往往需要对现场工作人员、施工材料、机械设备等进行严格控制, 同时还需要对工程质量、工程进度、工程安全等进行全方位管理和监督, 确保各个施工环节的有序开展, 把施工成本控制在合理范围内, 保障工程施工质量, 减少安全事故的出现几率。提高建筑工程管理及施工质量控制水平, 能够促进整体建筑工程质量水平的提高, 减少项目施工质量问题的出现, 促进建筑工程施工单位整体专业水平的提高; 此外还可以增加建筑企业满意度, 提高建筑工程管理及施工质量控制水平, 能够强化整体施工项目质量, 减少质量、安全隐患问题, 增加客户满意度, 助力建筑企业树立良好的市场形象, 促进企业市场竞争能力的提高, 进一步拓展市场份额, 保障整体建筑工程行业的可持续发展, 其中施工质量管理体系如图 1 所示。

【作者简介】胡媛(1973-), 女, 中国江西乐平人, 工程师, 从事项目管理研究。

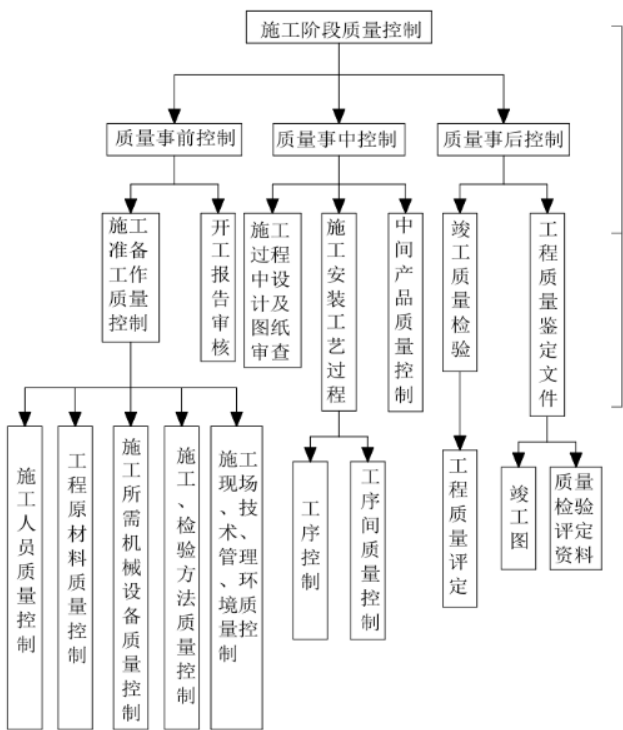


图1 施工质量管理体系

3 建筑工程管理及施工质量控制中的问题

3.1 信息化建设不完善

在建筑工程管理及施工质量控制工作中，对信息技术的应用程度不足，仅仅在数据采集、整合、分析工作中发挥作用，不能为整体工程管理提供创新性指导。部分管理人员的信息素养不足，对软硬件设施的操作能力较差，难以真正发挥新型信息技术在工程管理中的功能作用，一定程度上降低施工质量管理效果。

3.2 质量管理体系不完善

在建筑工程管理及施工质量控制工作中，缺乏必要的施工质量监督管理体系，且工程管理制度、施工质量控制机制不完善，难以对各个施工环节进行有效性约束和规范，容易出现违规操作行为，对施工质量、安全、成本带来一定的危害。此外管理人员数量不足，且人员专业能力不足，缺乏丰富的工作经验，难以实现施工质量监督管理工作的有序开展。

3.3 建筑工程管理混乱

在现代化建筑工程实施中，主要利用分包建筑工程管理模式，但是该方法存在一定的不足之处，不能对各个施工主体的责任、管理范围进行明确，致使现场管理较为混乱，甚至出现责任推诿的现象，难以保障施工现场正常的工程管理秩序，会影响施工进度、安全等，难以对施工质量进行有效控制。

3.4 施工技术水平不足

现代化建筑工程施工规模较大，施工周期较长，存在

很多交叉作业现象，如果技术部门的施工管理不到位，会加大施工技术落实难度。此外，随着人们对施工质量要求的提升，需要建设单位加大对施工技术的控制力度，完善配套设备，但是在实际施工中，部分建设单位忽视施工技术的管控，对现场资源分配不合理，容易引起不同部门的矛盾冲突问题。施工人员的文化水平较低，施工质量意识不足，对施工设备的操作不熟练，会在一定程度上影响施工质量。

3.5 施工工程成本控制不到位

在建筑工程施工中，部分建设单位认识不到成本控制工作的重要性，仅仅进行事后的成本控制，不能进行合理的成本预算、事中控制，导致整体工程施工成本较大，降低企业的利润空间。此外成本控制机制不到位，难以在实际施工中有效落实，容易引起超预算问题，加大成本管理漏洞问题^[2]。

4 建筑工程管理及施工质量控制的对策

4.1 完善监督管理机制

为了提升建筑工程管理及施工质量控制水平，需要结合工程特点，建筑监督管理机制，强化不同部门的协同合作，减少成本支撑，保障整体工程施工质量的提升。在具体实施中，要完善工程质量领导责任制度，严格落实谁主管、谁负责的要求，对施工质量管理责任进行逐级分工，落实到具体管理岗位上，保障质量管理工作的有效落实。要完善质量监督管理体系，实施开发主体负责、社会监管两种模式。对开发主体的质量问责，能够全面调动开发主体主动监管的内在动力；社会监督模式的开展，能够拓展施工质量监督维度，形成多维度、全方位的质量监管体系，减少违规操作行为，强化质量管理意识，保障施工质量的全面提升。要完善质量监理制度，制定完善的质量监管体系，形成成本控制、绩效考核、考核控制、追责控制等责任体系，实现逐级监管、分层落实的责任体系；落实月报制度，不定期通报质量评价结果；落实奖惩机制，对违规行为或者表现优异的人员进行合理性奖惩，营造浓厚的质量控制氛围。

4.2 完善进度控制

在工程施工管理中，需要结合工程施工需求，编制可行性的施工进度计划，确保施工进度管理工作与设计图纸要求保持契合性。要编制完善的施工进度表，监理人员需要对施工进度情况进行动态掌握，并与施工进度规划表进行对比分析，如果两者的偏差较大，需要分析原因，优化整改施工进度计划^[3]。此外，还需要推行分段工期管理机制，实现周计划、月计划、总计划的相互协调，把施工工期控制在合理范围内，避免延误工期，增加施工成本的问题。

4.3 强化成本控制

为了提高建筑企业的经济效益，强化企业市场竞争实力，需要提升建筑工程管理及施工质量控制水平，树立良好的成本控制意识，提高资源利用率，节约各类资源，减少资源浪费，增加建筑工程利润空间，实现整体建筑工程施工成

本的有效性控制。此外,还需要完善成本分析制度,完善预算编制,并与实际花费成本进行对比分析,避免出现超预算问题,对各个项目的成本支出进行严格控制。要完善企业定额,为工程项目管理、施工质量控制工作的开展奠定良好基础,促进建筑企业的长远发展。

4.4 完善材料设备管理

为了提升施工质量控制水平,要对施工材料质量进行严格控制,结合工程特点,选择合适的供应商,保障供应商具有较高的生产资质和较好的社会信誉,同时采购人员需要货比三家,选择品质较高、价格优惠的产品,有效控制施工成本。在材料进场前,需要做好严格的质量查验工作,对材料规格、型号、数量、质量等进行严格检查验收,确保其符合设计要求;进场后需要对材料分类存放,并规范性存库、登记入册。此外,还需要优化施工设备管理,结合工程施工需求,优化选择机械设备型号和数量,要安排专业人员进行设备维修与保养工作,确保设备始终处于正常的运行状态^[4]。要提升设备操作人员的专业能力,使其对机械设备的性能、结构特点详细了解,并对机械设备熟练操作,确保机械设备运行安全。

4.5 引进信息技术

为了提升建筑工程管理及施工质量控制水平,要对现代化信息技术进行优化应用,定期更新控制体系的软硬件设施,对遥感、航拍、全天候流动监控手段进行综合性应用,形成动态化的管理控制体系;要加大人员培训力度,落实人才梯队制度,提升管理人员的信息素养,使其能够软硬件设施进行灵活性操作,保障工程管理与施工质量控制工作的有序开展。此外,还对 BIM 技术进行灵活性应用,对施工管理中的各类数据进行采集和整理发内,构建三维立体化数据模型,实现房屋建设施工全过程的持续性监督与管理,确保管理人员能够动态了解施工情况,优化施工程序,保障工程管理及施工质量控制水平的提升。

4.6 强化安全管理

为了提升建筑工程管理水平,强化施工质量控制力度,需要加大对安全管理工作的重视程度,结合工程特点,制定可行性的安全生产管理责任制度,实施严格的绩效考核机

制,把施工安全管理效果与绩效考核结果相挂钩,从而最大程度上调动员工的工作积极性,实现建筑工程安全管理的规范性开展^[5]。要树立以人为本的施工理念,把安全施工放在第一位,强化人员培训,助力员工树立良好的安全意识,及时发现施工过程中的潜在隐患,并采取针对性的急救措施,提升施工人员的安全防护能力,减少人员伤害现象的出现。此外还需要对施工现场安全防护用品进行规范性管理,要求施工人员规范性佩戴安全防护用品,如防护服、防护帽,在高空作业中设置围栏,高空作业人员系好安全绳,保障安全使用,减少安全事故的出现几率。

5 结语

综上所述,随着社会经济的发展,人们对建筑工程施工质量提出了更高的要求。在此背景下,需要提升建筑工程管理及施工质量控制水平,完善工程管理监督机制,提升人员综合素养,优化工程成本、进度、材料、安全等方面的管理控制,促进建筑工程企业整体管理水平的提高,增加经济效益,促进建筑工程行业的长远发展。

参考文献

- [1] 张东亮,赵洪宪,杨喜峰,等.施工质量控制下的建筑工程管理创新路径研究[C]//广东省国科电力科学研究院.第四届电力工程与技术学术交流会议论文集.中建七局第四建筑有限公司,2023:2.
- [2] 朱大平.试论如何做好建筑工程管理及施工质量控制[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会.“2022智慧规划与管理”学术论坛论文集.温州城建集团股份有限公司,2022:5.
- [3] 张建国.提升建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[C]//《建筑科技与管理》组委会.2021年7月建筑科技与管理学术交流会议论文集.山西晋建集团有限公司,2021:2.
- [4] 黄宝云.建筑工程管理及施工质量控制措施研究[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会.2020万知科学发展论坛论文集(智慧工程二).甘肃第七建设集团股份有限公司九公司,2020:9.
- [5] 王紫钰,赵敏.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[C]//《建筑科技与管理》组委会.2018年4月建筑科技与管理学术交流会议论文集.西安欧亚学院,2018:2.