

Analysis of Common Problems and Countermeasures of Construction Management in New Situation

Qiang Wang

Dezhou City Construction Engineering Group Limited, Dezhou, Shandong, 253000, China

Abstract

The construction management of construction project is the most critical link in the construction process of engineering project, which directly affects the construction quality and construction benefit of engineering project. From the actual development of the current project construction management, there are many problems and deficiencies, which affect the actual effect of the project construction. This paper mainly aims at the relevant strategies of construction management under the new situation, hoping to provide some reference for the smooth and stable construction of the project.

Keywords

new situation; construction engineering; construction management; countermeasures

简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施

王强

德州城建工程集团有限公司, 中国·山东 德州 253000

摘要

建筑工程施工管理是工程项目建设过程中最为关键的环节,直接影响着工程项目的建设质量和建设效益。从当前工程项目施工管理实际开展情况来看,存在很多问题和不足,影响工程项目建设实际效果。论文主要针对新形势下开展建筑工程施工管理的相关策略进行探究,希望能为工程项目的顺利、稳定建设提供一定的参考。

关键词

新形势; 建筑工程; 施工管理; 对策

1 引言

改革开放以来,中国建筑工程项目获得了迅猛稳定的发展,建筑企业越来越多。与此同时,建筑企业之间的竞争也越来越激烈,建筑企业要想持续稳定发展下来,必须要加强对施工管理工作的重视,保证工程项目的建设质量和水平,营造良好的行业口碑。因此,需要加强对新形势下建筑工程施工管理工作的重视,应用科学的管理方法和管理理念,减少施工管理过程中的问题和故障,保证施工管理质量与效率,提升工程项目的整体水平。

【作者简介】王强(1974-),男,中国山东德州人,高级工程师,本科学历,从事建筑工程管理、市政工程施工研究。

2 新形势下建筑工程施工管理的常见问题

2.1 原材料管理方面的问题

工程项目施工通常体量较大,需要用的原材料种类繁多,导致在原材料管理过程中存在各种各样的问题和困难,影响材料的实际使用。原材料的质量和性能直接关系到最终工程项目的建设水平,从实际工程项目建设情况来看,由于原材料问题导致的工程事故现象时有发生,不仅影响工程进度的正常推进,而且还会给现场建设环境带来很多风险因素,影响工程项目建设人员的安全性。在工程项目实际建设过程中,有的企业为了降低工程建设成本,提高经济收入,在材料选择和购买时优先选购廉价和成本低的产品,未能严格按照工程项目的实际建设要求进行原材料采购。此外,很多施工材

料管理人员文化水平不高,专业水平不足,缺乏对材料的正确理解,不能全面掌握材料的选购知识,很容易使不合格的材料进入施工现场而影响后续施工水平。另外,相关材料采购人员未能按照材料供应计划选择和购买材料,以至于在后续需要使用材料时现场缺乏各种设备和材料,严重影响工程项目的顺利开展。还有的施工人员在材料应用过程中未能严格按照规范和要求进行登记,材料人员也没有及时的进行盘点,导致现场材料无故丢失的事故屡见不鲜,使施工现场十分无序和混乱^[1]。

2.2 施工技术管理不足

建筑工程项目建设通常技术水平较高,对施工人员的专业能力和素养有着较高的要求。但从施工活动实际开展情况来看,存在很多施工技术方面的问题。例如,在装修项目地基基础、构造主体、结构建设以及水电安装等基本项目内容中,由于未能按照施工工序和施工设计图纸进行施工以及施工人员专业水平不足,导致这些项目内容建设存在各种各样的问题,严重影响工程项目的实际建设质量。其中,工程项目操作人员缺乏对工程质量以及工程项目的全面考虑,未能针对可能存在的问题进行预测,没有做到未雨绸缪,不能迅速解决问题突发情况,导致工程项目存在很多延期问题,因此加强施工技术管理是十分必要的。

2.3 工程项目建设进度问题

施工企业的项目部门在实际开展一个工程项目之前,并没有针对施工现场的实际情况以及施工要求进行全面系统的勘测,未能在施工前确定系统科学的进度管理目标,导致工程项目建设过程中由于分项目各个环节未能落实好预期进度而影响整体工程项目的建设进展,造成工程项目进度缓慢,容易存在不顾质量追赶进度的问题。此外,有的施工单位在工程项目设计过程中未能科学考虑各个施工环节之间的进度关系,导致资源分配不科学,影响整体工期和计划,存在细节问题不注意、工作责任划分不清等方面的不足。相关监管部门也没有及时跟踪并比对工程项目的进展情况,导致实际施工与施工计划存在严重脱节的问题。

3 新形势下建筑工程施工管理的相关优化对策

3.1 全面提升施工人员的专业素养

建筑工程项目施工人员的专业水平和综合素养直接关系到整个工程项目建设的质量和进度,因此需要加强对工程项

目管理人员以及施工设计人员专业知识和专业素养的培养和提升,保证工作人员的管理能力和专业素养能满足其从业的要求,可以有效应对工程项目建设过程中的各种突发事件,使工程项目可以顺利稳定的建设。此外,在企业日常工作以外,还需要积极鼓励管理人员参加素质教育和业务培训工作,以提高管理人员的整体水平,巩固管理人员的业务技巧和管理能力,加强对管理人员电算化操作以及网络技术应用能力的培养,使管理人员能与时俱进,更好地为工程项目建设服务。另外,还需要严格落实持证上岗制度,要求各个岗位的工作人员能充分满足岗位要求的进度控制以及成本管理工作,建立专业过硬、综合素质高、业务能力强的项目管理团队和建设团队。

3.2 提高施工管理技术水平

在施工之前,相关管理人员和施工人员需要加强对现场实际条件的勘察,明确施工过程中可能存在的风险因素,并采取针对性的措施进行优化,加强对设计图纸的审核和讨论工作,明确设计图纸的具体流程并综合考虑项目建设期间设备、材料、人员以及资金等相关因素。在工程项目建设之前,各岗位的工作人员需要做好技术交底工作,合理安排资源分配,在每道施工工序完成之后,需要经过检验合格才能进行下一道工序。企业也需要针对应用的新技术、新材料以及新设备展开系统科学的培训,使施工人员能充分掌握施工的重点和难点,明确新工艺和新技术的应用方法和应用标准,保证工程项目能顺利推进。

3.3 加强安全管理和质量管理工作

在建筑工程项目施工过程中,安全管理工作是整个工程的最为关键的内容,一定要做到公正、严明的安全管理,杜绝任何不合格的材料或者无关设备以及无关人员进入施工场地。施工企业需要建立系统完善的考核奖惩制度以及安全生产责任制度,并针对工作人员的生产情况展开考核和评价,按照考核的成绩对工作人员进行相应的奖惩,提高工作人员的工作积极性,激发工作人员安全意识。另外,还需要制定完善科学的应急救援预案,使工作人员能在发生突发状况时第一时间进行有效应对,尽可能地降低由于事故造成的损失,保证施工人员的人身财产安全。施工企业需要严格选择分包单位以保证整体工程项目的建设质量,在充分了解分包单位资质之后再进行选择。另外,还需要加强对技术人员专业技能和综合素养的培养,引入专业高水平的技术人员并组织技

术人员进行学习和考核,保证施工人员的专业技能水平能全面满足建筑工程的施工建设要求,保证技术层面的工程质量。同时,还需要做好建筑工程项目施工监督管理工作,明确质量管理机构的义务和责任,使质量管理权责明晰,责任到人,定职定责,并制定具体的质量监督制度和质量监督方案。通过监督活动的有序开展,推动施工工作的高质量高水平运行,为最终工程项目的交付奠定坚实的基础。

4 结语

建筑工程行业逐渐成为中国国民经济中的支柱产业。在新形势背景下,建筑工程施工管理水平的高低直接关系到整个工程质量好坏,所以建筑工程施工管理在整个工程施工中占据着重要地位。因此,相关部门必须采取相关措施加强对建筑工程的施工管理,而建筑工程也已成为现代城市发展的

一个重要标志。在具体施工过程中,要格外注重在施工过程中的相关影响因素,进而促进建筑施工的进度和提升建筑的质量。基于此,论文将结合新形势下建筑工程施工管理的重要性以及建筑工程施工管理的常见问题及应对措施进行分析,以此来促进建筑施工行业的进一步发展。

综上所述,新形势下加强建筑工程项目的施工管理对于建筑工程项目的顺利稳定建设以及建筑行业的可持续发展有着至关重要的作用,需要加强对施工管理工作的重视,采取针对性的措施解决当前施工管理过程中存在的问题和不足,营造良好的施工范围和施工环境,保证工程项目建设的持续性、可靠性、安全性。

参考文献

- [1] 罗后红.新形势下建筑工程施工管理创新措施[J].门窗,2018(11): 84+86.