

Discussion on the Construction Progress Control of College Student Dormitory Building under the Government Centralized Construction Mode

Hui Wang

Huaiyin Normal University, Huai'an, Jiangsu, 223300, China

Abstract

In recent years, with the rapid development of education, the construction of college students' dormitories is regarded as an important livelihood project, and its progress control research is more in-depth, involving resource allocation, risk assessment and multi-party cooperation and other aspects. Under the centralized construction mode of provincial government investment projects, the construction project of college dormitory buildings is large and the cycle is urgent. The construction project of university dormitory buildings, under the centralized construction mode of provincial government investment projects, has a large scale and urgent cycle. Its construction progress directly affects the living safety and satisfaction of students, as well as the teaching order and overall development of the school. However, in actual construction, multiple challenges such as fundraising, design changes, and construction coordination are often faced, leading to frequent delays in progress and affecting the occupancy of new residents. This study aims to provide theoretical and practical references for the construction and management of university dormitory buildings by analyzing the current problems and proposing targeted suggestions.

Keywords

centralized construction; university; dormitory building; progress control

政府集中建设模式下高校学生宿舍楼建设进度控制探讨

王辉

淮阴师范学院, 中国·江苏 淮安 223300

摘要

近几年,随着教育事业的快速发展,高校学生宿舍楼建设被视为重要民生工程,其进度控制研究更加深入,涉及资源配置、风险评估及多方协作等多个方面。高校宿舍楼建设项目在省本级政府投资项目集中建设模式下,规模庞大、周期紧迫,其建设进度直接关系到学生的居住安全与满意度,乃至学校的教学秩序与整体发展。然而,实际建设中常面临资金筹措、设计变更、施工协调等多重挑战,导致进度延误现象频发影响新生入住。本研究旨在通过分析现状问题,提出针对性建议,为高校宿舍楼建设管理提供理论与实践参考。

关键词

集中建设; 高校; 宿舍楼; 进度控制

1 引言

随着国家教育事业的蓬勃发展,高校学生规模持续扩大,对住宿条件的需求日益增长。在政府集中建设模式的政策导向下,高校宿舍楼建设项目规模庞大、周期紧迫,其建设进度直接关系到学生的居住安全与满意度,乃至学校的教

学秩序与整体发展。因此,探讨政府集中建设背景下高校学生宿舍楼建设进度的有效控制策略,对于保障学生权益、提升教育设施品质、促进教育资源均衡配置具有重要意义。

自20世纪60年代起,国内项目管理理论逐渐引入并广泛应用于建筑领域,特别是在宿舍楼建设中。随着统筹法和CPM技术的推广,项目进度管理在提升施工效率和经济效益方面发挥了重要作用。

国外项目管理理论的发展更为成熟,其在高校学生宿舍楼建设中的应用也更为广泛。国外研究侧重于多功能性、美观性及人性化设计,并强调项目进度管理的系统性和科学性。通过先进的项目管理工具和技术,国外在宿舍楼建设进度控制方面积累了丰富的经验,值得国内借鉴。国内外在高

【基金项目】江苏省高校哲学社会科学研究一般项目“政府集中建设背景下高校基本建设项目绩效评价研究”(项目编号:2023SJYB1874)。

【作者简介】王辉(1982-),男,中国江苏盐城人,硕士,助理研究员,工程师,从事高等教育与项目管理研究。

校学生宿舍楼建设进度控制领域均取得了显著成果,但仍需根据具体国情和实际情况不断优化和完善。

2 政府集中建设背景下的高校学生宿舍楼项目概述

2.1 高校学生宿舍楼项目的特点与需求

高校学生宿舍楼项目在政府集中建设背景下,展现出独特的项目特点与需求。其特点在于规模宏大,需满足成千上万学生的居住需求,因此设计需兼顾实用性与经济性,同时确保安全、环保及一定的舒适度。需求方面,项目需紧密贴合学校发展规划,适应学生人数增长趋势,实现空间高效利用;注重宿舍内部功能布局合理,如学习区、休息区与储物空间的合理划分。最后,还需融入智能化管理系统,提升管理效率与居住体验,如门禁系统、网络覆盖及节能设施等,以满足现代大学生对便捷、安全、绿色生活的追求。

2.2 高校学生宿舍楼建设进度控制的重要性

在政府集中建设背景下,高校学生宿舍楼建设进度的有效控制显得尤为关键。它不仅关乎学生能否按时入住,保障其学习生活的顺利进行,还直接影响到教育资源的优化配置与高校整体发展步伐。合理的进度控制能有效避免工期延误带来的成本增加,确保项目按计划、高质量完成。同时,它也是衡量项目管理水平的重要指标,体现了政府投资项目的管理效率与执行力。因此,加强高校学生宿舍楼建设进度的科学管理,对于提升校园设施水平、促进教育公平与高校可持续发展具有重大意义。

2.3 政府集中建设模式的概述

江苏作为率先在全国推行政府投资工程集中建设实践的省份,2023年9月省政府令《江苏省政府投资工程集中建设管理办法》发布,并于11月开始施行。政府集中建设,是指将原本由各个使用单位自行承担的建设项目,统一交由政府确定的专门机构或专业建设平台进行集中组织与管理。在高校学生宿舍楼建设中,这一模式尤为关键。其特点主要体现在以下几个方面:一是“权责明确、制约有效、科学规范”,通过明确各方职责,确保建设过程的专业化与规范化;二是推行“投资、建设、监管、使用”四权分离,避免权力过于集中,增强监督与制约;三是强调专业化管理,确保项目决策的科学性、工程监管的规范性和工程建设的节约化;四是注重“严控”,通过全程留痕、无死角监管,确保工程高质量、高标准完成。在政府集中建设背景下,高校学生宿舍楼建设进度控制将更加高效有序。

3 高校学生宿舍楼建设进度控制的影响因素分析

3.1 政策因素

在政府集中建设背景下,高校学生宿舍楼建设进度控制的首要影响因素即为政策因素。政府通过制定和实施一系列宏观经济政策、产业政策及环保政策等,直接或间接地影

响着学生宿舍楼的建设进度。例如,环保政策的加强可能导致施工期间需采取更为严格的环保措施,进而增加施工难度和时间成本。同时,政府对于高校学生宿舍建设的财政支持政策、土地供应政策以及审批流程的优化等,也会直接促进建设进度的加快。因此,在制定宿舍楼建设进度控制方案时,必须充分考虑政策因素,及时调整施工方案,以应对政策变化带来的挑战和机遇。

3.2 资金因素

资金因素取决于建设单位的建设资金拨付、实施单位的合同付款以及施工总承包单位资金安排调配。在高校学生宿舍楼建设进度控制中,资金因素扮演着至关重要的角色。资金到位情况直接影响工程材料采购、施工队伍调配及施工机械租赁等关键环节。资金短缺会导致材料供应不及时、劳动力不足、设备闲置,从而严重拖延工期。项目初期资金筹措方式、中期资金流动效率及后期资金结算速度均对建设进度构成显著影响。因此,确保资金充足、合理安排资金使用计划、加强财务监管与成本控制,是保障宿舍楼建设顺利推进、有效控制进度的关键所在^[1]。

3.3 技术因素

在高校学生宿舍楼建设进度控制中,技术因素扮演着至关重要的角色。首先,建筑设计方案的复杂性与合理性直接影响施工周期。设计需兼顾美观、实用与环保,复杂的设计方案往往需要更多时间进行细化与调整,从而延长施工准备阶段。其次,施工技术的先进性与成熟度决定了施工效率。采用先进的施工技术与设备,如装配式建筑技术、智能化施工管理系统等,能显著提升施工速度与质量,减少因技术难题导致的进度延误。此外,施工队伍的技术水平与经验也是关键因素,高素质的施工团队能更高效地解决施工中的技术难题,确保项目按计划推进。因此,在技术因素方面,需加强设计优化、技术创新与人才培养,以实现对学生宿舍楼建设进度的有效控制。

3.4 管理因素

管理因素是高校学生宿舍楼建设进度控制中不可忽视的关键一环。有效的项目管理体系、科学的进度计划编制与动态调整,以及管理团队的专业素养与执行力,直接关乎项目能否按时推进。管理混乱、计划不周、沟通不畅或决策迟缓,均会导致工期延误。因此,建立健全的项目管理机制,强化进度管理意识,提升管理团队的协调与应变能力,是保障宿舍楼建设进度顺利进行的根本。通过精细化管理和高效执行,确保各项建设任务有序衔接,从而有效应对管理因素带来的挑战。

4 高校学生宿舍楼建设进度控制的策略与方法

4.1 制定科学合理的进度计划

在高校学生宿舍楼建设初期,制定科学合理的进度计划是确保项目按时完工的基石。该计划应基于详尽的项目调

研与需求分析,明确各阶段目标与里程碑,采用甘特图、网络图等管理工具,细化到月、周乃至日的施工任务安排。同时,需充分考虑天气、材料供应、劳动力调配等不确定性因素,预留合理缓冲期以应对突发状况。通过多部门协同审核,确保计划既具挑战性又切实可行,为后续进度控制提供坚实依据^[2]。

4.2 加强项目进度监控与调整

在高校学生宿舍楼建设过程中,加强项目进度监控与调整是确保工程按时交付的关键。应建立全面的进度监控体系,利用 BIM 技术、项目管理软件等工具,实时监控施工进度与计划偏差。定期召开进度协调会议,对比分析实际进度与计划进度,及时识别潜在延误风险。一旦发现进度滞后,立即启动调整机制,通过优化资源配置、调整施工顺序、增加人力物力投入等措施,有效缩短工期,确保项目按计划顺利推进。同时,建立奖惩机制,激励各参建单位积极作为,共同维护项目进度目标的达成。

4.3 优化资源配置与提高施工效率

在高校学生宿舍楼建设中,优化资源配置是提高施工效率的关键。首先,需精准预测各阶段材料、人力及设备需求,实施动态库存管理,减少资源浪费与等待时间。其次,通过引入建筑信息模型技术,实现施工方案的预演与优化,提前发现并解决潜在冲突,确保施工流程顺畅。同时,加强施工队伍的专业技能培训,提升作业效率与质量。此外,推行模块化施工与预制构件应用,加速现场组装速度,缩短整体工期。最后,建立高效的沟通协调机制,确保信息流通无阻,及时调整资源配置,以灵活应对突发情况,全面提升建设进度控制水平。

4.4 完善项目管理机制与沟通协调

在高校学生宿舍楼建设进度控制中,完善项目管理机制与强化沟通协调至关重要。应建立健全项目组织架构,明确各岗位职责,确保决策高效、执行有力。引入信息化管理系统,实时监控项目进度、资源分配与成本控制,实现数据透明化、管理精细化。同时,建立定期会议制度,加强参建各方(设计、施工、监理等)之间的沟通协作,及时解决施工中的难题与偏差。此外,重视利益相关者的反馈,特别是学生群体的意见,通过有效的沟通渠道,确保项目符合实际需求,促进建设进度的顺利推进^[3]。

5 高校学生宿舍楼建设进度控制的策略

5.1 案例选取与背景介绍

聚焦“淮阴师范学院 25#-26# 学生宿舍楼建设项目”作为实践案例分析对象。该项目位于长江路校区北园区,2023 年立项建设,旨在缓解原校区住宿紧张问题,促进学校扩招与科研发展。项目总投资 1.3 亿,规划建筑面积 2.6 万 m²,包含 2 栋现代化学生公寓及配套设施。选择此案例,因其作

为政府集中建设模式下的典型代表,不仅体现了政策导向下的高效资源配置,还面临着工期紧迫、质量要求高、协调难度大等挑战,对于探讨高校学生宿舍楼建设进度控制策略具有重要的参考价值。

5.2 进度控制策略在案例中的具体应用

在高校学生宿舍楼建设的实际案例中,进度控制策略得到了深入应用。项目团队首先采用里程碑法,将整体工程细化为多个关键节点,明确各阶段目标 and 责任。通过优化施工工序,实现并行作业,有效缩短施工周期。同时,制定详细的资源分配计划,确保人力、物力按需调配,减少资源浪费。施工过程中,利用项目管理软件实时监控进度,每周召开例会,动态调整计划以应对突发情况。面对潜在风险,提前制定应对预案,并建立应急响应机制,确保项目顺利推进。通过这些策略的实施,不仅提高了建设效率,还确保了工程质量和安全,为政府集中建设背景下高校学生宿舍楼建设提供了有力支持。

5.3 案例的启示与借鉴意义

政府集中建设背景下高校学生宿舍楼建设进度的有效控制策略,揭示了科学规划、精细管理、信息化手段应用及多方协同合作对于保障项目按时交付的重要性。其启示在于,高校及建设方应强化前期调研与规划,确保方案切实可行;运用 BIM 等现代信息技术提升项目管理效率,实现施工过程的可视化与精准控制;同时,加强政府、学校、施工单位及监理单位之间的沟通协作,形成合力,共同应对建设过程中的挑战。风险管理与应急响应机制的重要性,为类似项目提供了宝贵的借鉴意义,有助于未来项目更加高效、顺利地推进。

6 结论与展望

在政府集中建设高校学生宿舍楼模式大背景下,深入探讨了建设进度控制的策略与效果。通过实证分析与理论探讨,我们得出以下结论:有效的进度控制机制是确保项目按时交付的关键,其中科学合理的规划编制、严格的执行监控、及时的偏差调整以及多方协同的沟通机制至关重要。同时,政府主导下的集中建设模式,通过资源整合、标准化设计与施工,显著提升了建设效率,但也需平衡好标准化与个性化需求之间的矛盾。未来,应进一步优化进度管理体系,加强信息化建设,提高预见性和灵活性,以应对复杂多变的建设环境。

参考文献

- [1] 杜青周.推进政府投资工程集中建设高质量发展[J].经济,2023(12):88-90.
- [2] 高飞.江苏省省级集中建设项目组织模式及其监管机制的研究[J].建设监理,2023(3):53-56.
- [3] 孙娣.集中建设模式下BIM在高校新校区建设全过程管理中的应用研究[J].工程技术研究,2023,8(19):148-150.