

计、调整设计变更,最大化地降低施工成本,减少不稳定因素。

3.3.4 加强预算管理

预算管理这也是市政供热工程造价控制及管理过程中的重点和核心,而在预算管理的过程中需抓住如下几个关键点:

第一,需结合施工设计图纸以及拟建区域的实际情况具体问题具体分析,明确在施工建设过程中所需要消耗的成本和资源,做好预算编制,而在确定整体工程所需要消耗的成本金额之后,则需要根据不同阶段的主要施工内容、施工需求来科学划分成本限额,将预算金额目标分化细化精化对接到各个环节各个项目。

第二,在施工建设的过程中需坚持全过程管理原则,做好预算编制和预算管理,即在明确不同子项目的成本限额基础之上相关工作人员须确立成本控制的周目标、月目标、季度目标、年度目标,明确在不同阶段的成本输出。同时施工过程中还需加强与施工单位的沟通交流,了解预算计划是否有效执行于实践当中,分析预算数据和实际成本数据两者之间是否吻合,如果出现偏差则需要明确构成偏差的原因,并对接下来的预算管理计划作出适当调整和优化,以此来确保工程造价控制严格按照预算计划来推进,提高预算管理和成本控制的可控性时效性与科学性^[1]。

第三,在执行预算管理工作时,必须集中精力关注那些至关重要的方面。针对市政供热工程项目的成本构成,相关工作人员需要特别关注材料管理和设备管理这两个核心环节。在材料管理方面,应当预先进行详尽的市场调研,以掌握各种材料的市场价格以及供需状况。通过分析历史数据,可以预测不同材料的价格走势,同时,通过市场调研,了解不同供应商提供的货物报价和质量水平。在综合评估了价格、质量、供应商信誉等多方面因素后,选择性价比高的材料进行采购,并与供应商签订供应合同,确保材料能够按时抵达施工现场。这样做可以防止材料因过早进场而受到环境因素如潮湿、温度变化等影响,从而出现锈蚀、形变或性能下降等问题,同时也能避免因材料提前进场而增加的场地占用和储存成本。此外,通过合同条款的设定,可以有效避免材料延迟进场对施工进度造成的负面影响。在材料储存阶段,应根据材料的性能特点和化学物理属性,制定相应的储

存管理规范,例如避免将材料存放在潮湿区域,分析是否需要某些材料进行避光保存等。在材料使用前,还应进行二次检验,确保材料的质量和性能符合标准。材料的进库和出库都应做好详细记录,并严格按照施工计划进行材料的分配使用,这样既可防止材料的无序使用导致的浪费,也能避免因材料质量问题影响施工进度和质量,从而避免资源的无效消耗。至于设备管理方面,需要建立完善的维修管理机制,定期对设施设备进行维护和检修,确保它们始终保持在最佳工作状态。

3.4 竣工验收阶段的成本控制

在竣工验收阶段落实成本控制的过程中相关工作人员需注意的是结合合同内容和施工现场设计情况来明确竣工验收时间,严格按照验收流程和验收规范落实验收工作,确保项目能够顺利收尾交付,同时还需要签订索赔制度,整合工程建设期间的相关资料文献对各类成本支出进行科学的评价和分析,需要索赔的应及时索赔,同时也需要在评价分析的过程中反思在成本控制时存在的欠缺和不足,为接下来的成本控制及成本管理提供更多的参考与借鉴。

4 结语

市政供热工程项目在进行工程造价控制时,面临着一系列具有特殊性的挑战,这些挑战包括但不限于造价成本的高昂、动态变化的频繁以及控制过程中的复杂性。由于这些特质,工程造价控制的难度相对较高。因此,相关工作人员必须坚持全过程管理的原则,确保在项目的各个阶段都能够有效地控制工程造价成本。这包括但不限于项目投资阶段、招标投标阶段、施工阶段以及竣工验收阶段。在每个阶段,工作人员都需要明确工程造价成本控制的重点与核心,以提高工程造价成本控制的质量和效能。通过这种方式,可以有效地避免资源浪费问题的出现,确保市政供热项目的经济效益和社会效益最大化。

参考文献

- [1] 芮银莲.市政供热工程的工程造价控制策略分析[J].散装水泥,2024(2):185-186+189.
- [2] 王通.市政供热工程项目的工程造价控制策略探讨[J].建材发展导向,2023,21(24):171-173.
- [3] 何怡枫.市政供热工程项目的工程造价控制策略探讨[J].工程建设与设计,2022(16):242-244.