

# The application of engineering contract management in the process of engineering cost control

Ming Yang

China Communications Second Harbor Engineering Bureau Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430400, China

## Abstract

Contract now plays the role of the legal cornerstone of all kinds of actions, and its binding force is significant. In construction projects, the contract provides a solid basis for cost management, ensuring that every step of the operation can be strictly monitored in accordance with established norms to ensure that the rational consumption of funds at all stages and prevent budget overruns. In order to solve the application problem of project contract management in the process of project cost control, this paper takes the specific application of project contract management in each stage of project cost as an example, analyzes the role of project contract management in project cost control, analyzes the application of contract signing management, contract execution management and contract claim management. Based on practical experience, this paper summarizes the problems existing in project contract management in project cost control, and puts forward the application strategy of contract management in the process of project cost control, so as to provide reference for related personnel or projects.

## Keywords

contract management; Cost control; Application strategy

# 工程合同管理在工程造价控制过程中的应用

杨明

中交第二航务工程局有限公司, 中国 · 湖北 武汉 430400

## 摘要

合同如今扮演着各类行动的法律基石角色, 其约束力显著。在建筑项目中, 合同为成本管理提供了坚实的依托, 确保每一步操作都能遵循既定规范进行严谨的监督, 以保证资金消耗在各个阶段的合理性, 防止预算超出。为解决工程合同管理在工程造价控制过程中的应用问题, 本文以工程合同管理在工程造价各阶段中的具体应用为例, 分析了工程合同管理在工程造价控制中的作用, 剖析了合同签订管理、合同执行管理、合同索赔管理中的应用情况, 结合具体实践经验总结了工程合同管理在工程造价控制中存在的问题, 并提出了合同管理在工程造价控制过程中的应用策略, 以供相关人员或工程参考。

## 关键词

合同管理; 造价控制; 应用策略

## 1 引言

深入探究工程合同的管理对提升造价控制的成效至关重要。本文对合同签订管理、合同执行管理、合同索赔处理等工程合同管理在造价控制中的应用进行了分析, 总结了实践过程中遇到的工程合同管理在造价控制中的应用问题, 并提出了具体工程合同管理在造价控制中的应用策略, 旨在提升工程合同管理在造价控制中的应用效果。

## 2 工程合同管理在造价控制中的应用

### 2.1 合同签订管理

在合同签订之前, 双方需深入了解工程项目的具体需

求, 并对合同文本进行全面的审查和解读, 以理解各条款可能带来的后果, 从而预防潜在的冲突和争议<sup>[1]</sup>。特别是对于合同中的物料价格, 必须精确商定并确认其变动范围的公正性, 防止因价格波动引起最终结算的不匹配, 加剧经济纷争。同时, 建议引入专业的造价或财务专家参与合同解析, 及时消除任何模糊不清之处, 以确保合同的法律效力。此外, 合同条款应具备明确性, 避免含糊不清的表述, 以免被不良分子利用, 损害自身利益。详细审查违约赔偿标准和延期完成的规定, 以防止因疏漏引发的合同争议。

### 2.2 合同执行管理

合同实施管理涵盖四个方面: 首先, 合同文档管理不仅限于主合同, 还包括补充协议和工地会议记录等, 这些都需要严密监控执行情况, 以维护工程质量并优化成本控制<sup>[2]</sup>。其次, 严格遵循合同义务, 跟踪项目进展, 迅速应对建设中出现的问题, 保障项目的整体效益, 防止索赔事件发生。再

【作者简介】杨明 (1992-), 男, 中国湖北石首人, 中级经济师, 从事合同管理 (造价管理) 研究。

者，妥善处理索赔事件，索赔方需依据合同条款主张权利，并提供证据，而接收方应核实这些诉求的合法性，确保索赔的公正性，减少不必要的损失。最后，现场签证管理至关重要，有效处理签证能减少施工变更带来的冲突，提高合同执行效率。签证管理应严谨，限定签证权限，规范流程，注重事实而非成本，关注实际工作量和施工措施，而非直接涉及造价。

### 2.3 合同索赔处理

当前，建筑工程项目实施过程中，普遍采用工程量清单计价方式，其中单个工程项目的综合单价设定固定，不随施工复杂性的提高或技术变更而变动，导致承包商在遇到问题时无法提出索赔<sup>[3]</sup>。相反，业主可以根据工程量的变动提出索赔要求。这一状况加剧了承包商和业主之间的分歧，对整个工程项目的质量和成效造成不利影响。具体问题体现在：（1）承包商可能利用工程量变化来操控成本控制，以寻求更高的经济利益，并以此为由提出索赔；（2）工程量的增大可能带来施工难度的提升，承包商可据此申请索赔；（3）在投标阶段，承包商可能会采取不平衡报价策略，一旦施工中发生变更，实际成本与设计预期产生较大出入，需要双方重新规划，此时承包商往往有机会提出索赔。鉴于此，应在工程开始前严谨审查设计文件中的工程量估算，防止施工过程中的变更，确保图纸和设计方案的合理性，从而有效管理工程成本，减少索赔事件的发生。

## 3 工程合同管理在工程造价控制的作用

### 3.1 确保支付流程的透明与准确

在建筑工程项目中，投资者需根据合同规定向承包商支付预付款和进度款。在付款之前，应由专业团队核实工程量，并对施工材料进行严格的检验和验收，以保证付款的公正性<sup>[4]</sup>。付款过程应严格遵循合同条款和结算时间，避免过早支付，防止最终结算时出现超额支付等财务困扰，从而避免资金资源的无效消耗。

### 3.2 有效地控制工程变更

为了保障工程质量并实现成本节约，设计初期的图纸、方案和规划应严格按照合同进行审查<sup>[5]</sup>。任何发现的问题都应及时修正，确保项目的顺利进行。如果施工期间发生设计变更，设计师需与投资者沟通，明确实际需求，并依据合同条款确保变更的合法性。同时，对于可能导致超支的变更，应及时报告并解决，以确保变更项目的顺利实施，减少可能出现的经济纠纷。此外，强化工程合同管理也能防止资金虚报或滥报，保障项目资金使用得当，提高造价控制的效率。

### 3.3 作为工程索赔的有力依据

由于多种因素可能影响工程项目的进度，导致延误并引起违约索赔。为妥善处理索赔，需深入分析延误原因，并对照合同条款确定责任方，以确保索赔要求的公正性，从而减少冲突和分歧。

## 3.4 降低企业的经营风险

鉴于建筑工程的复杂性和广泛性，其实施过程中潜在的风险不容忽视。一旦施工过程中任何微小的偏差都可能对整个项目的进程产生深远影响<sup>[6]</sup>。然而，通过制定严谨的工程施工合同，企业能够在问题浮现时明确界定相关人员的责任，从而有效地管控整体运营风险。如图 1 所示，合同签订目前需要遵循一系列步骤流程图，在企业风险管理中扮演了关键角色。

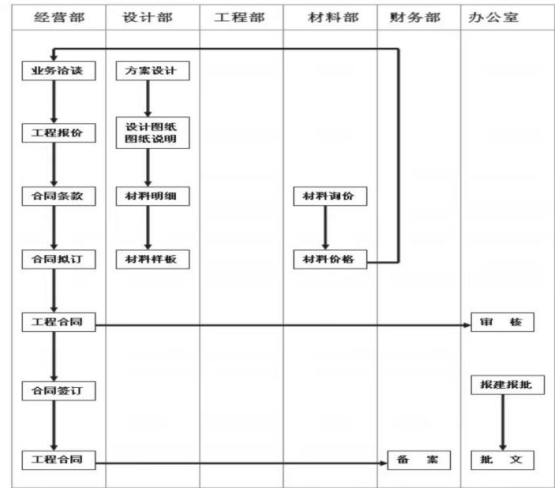


图 1 合同签订流程示意图

## 4 工程合同管理在工程造价控制中存在的问题

根据笔者在实践过程中的经验总结，目前工程合同管理在工程造价控制中主要存在缺少健全的合同管理体系、忽视合同文本的全面性、缺乏持续的执行监督、专业合同管理人才匮乏等问题，具体如下：

### 4.1 缺少健全的合同管理体系

虽然企业通过建立合同管理系统来优化管理，但现实实践中，某些建筑企业在合同管理上的规范化程度仍有待提高。这种制度的不完善往往削弱了合同在成本控制中的作用，影响了整体工程效率。

### 4.2 忽视合同文本的全面性

合同被视为企业的法律基石，至关重要。然而，部分建筑企业在签订合同时过于侧重施工细节，而忽视了责任划分和权益保障，这可能在后期法律行动中使企业处于被动地位。

### 4.3 缺乏持续的执行监督

尽管合同签订完毕，持续监控以确保条款执行是必要步骤。然而，一些企业未能有效实施动态监控，导致合同条款落实不足，增加了违约风险。因此，强化工程合同的实时监控至关重要，以确保工程效益的最大化。

### 4.4 专业合同管理人才匮乏

工程合同管理涉及多元知识领域，对管理人员的专业

素养要求很高。然而，当前合同管理领域面临着专业人才短缺的问题。管理人员的知识结构和实践经验都不够丰富，对合同核心内容理解不深，这无疑加大了工程风险。部分企业为了节约成本，常不寻求专业机构参与，而是临时拼凑团队，缺乏专业培训，这在合同纠纷频发时，无法确保工程造价的科学控制。

## 5 合同管理在工程造价控制过程中的应用策略

根据当前存在的问题，本文从强化合同管理体系的构建、注重合同文本的规范与实质内容、实施合同动态追踪，防止违约风险、强化施工过程中的变更管理、合同签订需详尽且精确等应用策略。

### 5.1 强化合同管理体系的构建

管理体系是企业运营的灵魂，它确保所有员工行动有章可循。因此，工程合同管理者在合同管理中需结合造价管理的实际需求，定制严谨的合同管理体系。首先，应组织专门团队对合同管理中的疑难点进行深入研究，以此为制度设计提供清晰的方向；其次，针对常见的问题，如合同责任界定不清、区域责任分配失衡以及责任归属不明等，制定针对性的制度，并设立明确的问责机制。最后，建立激励与惩罚并行的机制，对尽职尽责的管理者予以表彰，对不尽责者进行相应处理。这样，合同管理者就能深刻理解合同对企业成长的重要性，从而提升合同管理效能。

### 5.2 注重合同文本的规范与实质内容

在建筑行业中，合同是保护企业权益的关键工具。然而，当前存在忽视合同文本规范和实质内容的现象，这无疑增加了造价管理的不确定性。因此，合同管理者在签订合同时必须高度重视其形式和内容。比如，为确保合同的真实性和有效性，应由专业的人员实时调研建筑市场动态，掌握建筑材料价格及行业趋势。然后，将收集的信息整理并存档，确保包含“实际施工情况”“可能遇到的施工难题”和“影响施工的因素”等内容。合同的核心部分应包括工程的起止时间、双方责任、索赔条款等，以防止施工过程中产生争议，损害企业利益。同时，务必确保合同内容符合国家对建筑企业的法规要求。通过严格把控合同文本的规范性和实质内容，企业能有效保障自身在建筑过程中的权益，降低潜在风险。

### 5.3 实施合同动态追踪，防止违约风险

合同签署后，合同管理者需确保合同的执行，为此需持续监控合同的执行情况，防止任何违反合同条款的行为。在工程合同管理中，专业人员应定期或不定期地前往工地，对施工过程进行检查，若发现工人未按施工规范操作，检查人员应立即干预并向管理层报告。这种灵活的监控方式能及时发现问题并处理潜在问题。此外，面对施工中出现的实际问题，如“极端天气导致延期”或“建材价格波动影响总成本”，

管理者应与承包商沟通，适时修改合同内容，以预防后期的合同争议。这样的动态监控策略有助于保障建筑企业的合法权益，降低项目风险。表2列出了建筑行业合同监控的具体内容。

### 5.4 强化施工过程中的变更管理

在工程实施期间，常常会遇到无法预见的因素影响工程进度，此时可能需要调整工程的部分内容。例如，与设计方协调，多方共同探讨并确定合适的变更策略；对变更后的工作进度进行科学预测，更新进度计划；评估施工现场条件，根据实际情况作出调整。变更过程中，可能会产生额外费用和时间损失，为防止后续的利益冲突，应充分发挥工程合同管理的作用，详细记录变更项目，并进行三方公示。因此，强化施工过程中的变更管理有助于控制成本增加，维护各方经济利益。

### 5.5 合同签订详尽且精确

工程合同的签订犹如施工管理的基石，鉴于工程项目的漫长周期及广泛的涵盖面，合同制定务必严谨细致。避免使用任何可能导致误解或歧义的语言表述，这是合同签订的基本原则。在合同谈判阶段，确保内容的完整性至关重要，应覆盖工程实施的全过程，与招标投标文档保持一致，明确区分工程费用和经济责任的划分。合同的详尽精确性不仅有助于规范承包商和投资者的行为，及时纠正任何偏离合同的行为，更是实现有效工程造价管控的关键路径。通过精确的合同管理，能够保障项目的顺利进行并达成预期目标。

## 6 结语

综上所述，强化合同管理在提升造价控制和塑造工程建设秩序中扮演着核心角色。因此，在工程实施过程中，必须深化对合同管理的认识，根据项目特性精心设计合同条款，确保其可操作性，这将推动合同法律价值的充分实现，并以此为导向，规范项目运作，确保工程品质和安全，同时削减不必要的财务支出，优化工程总体经济收益。此外，提升合同管理效能还有利于维护参与各方的合法权益，预防潜在的索赔和争议，从而稳固行业稳定发展基石。

### 参考文献

- [1] 吕盼.公路工程合同管理对工程造价的控制作用分析[J].上海商业,2022,(09):146-148.
- [2] 曲唐春.分析港口及航道工程合同管理在控制工程造价中的作用[J].珠江水运,2021,(09):70-71.
- [3] 胡艳红.浅析工程造价控制与工程合同管理的关系及改进方法[J].散装水泥,2021,(02):24-26.
- [4] 范通明.工程造价控制与工程合同管理的关系探究[J].建筑与预算,2020,(10):20-22.
- [5] 陈博.试析工程造价控制与工程合同管理的关系与方法[J].中国标准化,2019,(12):112-113.