

Housing construction engineering construction site safety management problems and solutions

Nan Zhao¹ Juan Song²

1. National Energy Railway Equipment Co., Ltd., Beijing, 100011, China

2. National Energy Group Shendong Coal Group Mining Service Company, Shenmu, Shaanxi, 719315, China

Abstract

Housing construction site safety management is crucial to the smooth and timely progress of the whole project, Of great significance to the personal safety of the construction personnel, It has a great impact on the property safety of enterprises, Therefore, we must improve the level of the construction site safety management in the construction process of the project, Take the initiative to timely discover the safety risks and problems existing in the project construction site, And timely processing, Eliminate safety risks in the bud, Deal with the safety problems found on the construction site in time, Avoid problem expansion, Cacaue a greater impact, Causing even greater losses, Ensure the safe and efficient promotion of the whole project.

Keywords

housing construction engineering; safety management; construction site; solution

房屋建筑工程施工现场安全管理问题与解决办法

赵楠¹ 宋娟²

1. 国能铁路装备有限责任公司，中国·北京 100011

2. 国家能源集团神东煤炭集团矿业服务公司，中国·陕西 神木 719315

摘 要

房屋建筑工程施工现场安全管理对整个项目的顺利按时推进至关重要，对于施工人员的生命安全具有重要的意义，对于企业的财产安全具有很大的影响，因此我们在项目的施工过程中必须要提高施工现场安全管理的水平，主动作为及时发现项目施工现场存在的安全隐患和问题，并及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态，将施工现场发现的安全问题及时处理，避免问题扩大化，引起更大的影响，造成更大的损失，确保整个项目安全高效的推进。本文就房屋建筑工程施工现场安全管理问题与解决办法进行了详细深入地研究。

关键词

房屋建筑工程；安全管理；施工现场；解决办法

1 引言

习近平总书记论安全“人命关天，发展决不能以牺牲人的生命为代价。这必须作为一条不可逾越的红线。树立安全发展理念，弘扬生命至上、安全第一的思想，健全公共安全体系，完善安全生产责任制，坚决遏制重特大安全事故，提升防灾减灾救灾能力。”。根据集团公司的整体发展战略规划，随着铁路装备检修范围的增加及检修业务标准化的发展及需求，铁路装备相关检修厂房、线路、配套的办公、公寓住宿、会议综合体、文化体育馆等施工建设项目也在不断地增加，项目建设的规模化明显，项目建设的多样性也比较突出，建设项目包含的施工内容也会比较多，一个厂区的

建设通常会包含生产区、办公生活区。项目在施工的过程中时刻存在着安全方面的问题，项目施工现场安全管理工作必须摆在重中之重的地位，我们所有参建人员必须高度重视项目施工过程中的安全管理问题，确保所有参建人员的人身安全，确保企业财产不受损失，杜绝项目施工过程中出现安全事故。

2 工程案例

某公司新建铁路线路机械化维护中心，项目由大机维护作业区和办公生活区组成。大机维护作业区具备 18 台位大机及轨道车检修能力，设三线检修库及边跨一座，设大机走行线 1 条，大机编组线兼试验线 1 条，大机停留线 6 条，机车回转线 1 条。生产区配有洗刷库、喷漆库、空压机间、配件库、油脂库、特殊料具库、废旧物资库等。项目办公生活区配有新建综合办公楼、职工公寓楼、职工文体中心、

【作者简介】赵楠（1985-），男，中国陕西榆林人，硕士，高级工程师，从事工程项目实施全过程管理研究。

配电所、废水处理站、集中停车场和室外篮球场等。

3 房屋建筑工程施工现场安全管理工作存在的问题

3.1 建筑企业对于相关法律法规了解不全面

建筑业相关法律法规的建立其目的在于为建筑工程施工的顺利进行构筑起有效的安全管理体系,进而将约束工程技术人员的工作行为。由于现阶段各地区对于建筑工程安全管理标准各不相同,施工企业项目部由于工作的特殊性,项目部会跟着项目所在地进行位置上的变换,其对于当地建筑安全管理法律规定的了解仅停留在大体框架内,而未能全面的对每一法律内容做出详细的解析,导致后续阶段的工程施工无法按照当地的法律法规安全标准执行,对于未来阶段建筑的质量验收也产生一定影响,进一步增加了工程施工安全风险与成本^[1]。

3.2 建筑企业安全生产管理体系执行不到位

建立健全建筑企业安全生产管理体系能够使房屋建筑工程在施工过程中的安全管理工作有理可依,有据可循,施工过程安全管理工作更加规范化,对施工参建人员的安全具有充分的保障。但是在项目的实际施工过程中,建筑企业的安全生产管理体系通常不够健全完善,即便建筑企业的安全生产管理体系是健全完善的,施工现场管理人员安全意识比较单薄,在实际执行的过程中又不到位,这种做法导致施工过程中安全隐患增加,安全问题增多,给现场施工人员的生命安全带来了极大的危险,给施工单位造成不可估量的损失。

3.3 建筑企业对于施工安全的认识不足

现代建筑行业发展依托于社会经济体系的构建,因此在建筑行业发展过程中经济效益就成为了衡量建筑行业发展的标准,部分工程施工单位过于注重经济收益,加之现在施工招标更趋向于低价中标,国家整体经济平稳的情况下,基建项目相对减少了很多,建筑市场竞争异常激烈,多种原因迫使建筑企业忽视了安全管理工作的实际重要性,且在施工现场安全管理方面存在敷衍、责任推诿等态度,使建筑行业安全管理工作失去了其本质意义,施工企业对现场安全管理工作认识不到位。

3.4 施工安全主体责任没有得到落实

在项目施工的过程中,施工企业是施工的主要负责人,更是施工安全的责任主体,应该严格遵守相关部门制定的安全管理规章制度,从而保证项目施工的安全性。但是在实际的施工过程中,一些施工单位无法有效安排施工行为,在项目工期、效益以及施工安全之间无法做到和谐统一,在施工的过程中无法完全遵循施工安全管理条例,存在较多的违规施工行为,不但增加了项目施工安全隐患,还有可能因此造成人身伤害及经济损失。在对以前项目安全事故进行分析后可以发现,大部分的安全事故是因为施工单位安全主体责任

没有得到充分落实,不重视施工现场作业组织导致管理失职而发生的。

3.5 施工人员岗前教育培训存在走形式问题

施工单位新上岗操作人员必须进行岗前教育培训,应对入职人员进行严格的安全教育培训,培训的内容包括安全生产法律法规和规章制度、安全操作规程、针对性的安全防范措施;违章指挥、违章作业、违反劳动纪律产生的后果;预防、减少安全风险以及紧急情况下应急救援的基本措施。培训后应进行考试,考试合格后方可进入施工现场进行施工作业。但是,在实际的施工人员岗前教育培训中,存在敷衍了事,走过场,走形式的培训情况,这就导致施工人员岗前教育培训沦为一种形式,并没有实现真正的安全教育培训目的,施工人员也会认为培训只是走个形式,无所谓,这样一来施工人员的安全意识就会更加薄弱,施工过程中不注意安全防护用品的使用,为此埋下了可怕的安全隐患,日后极有可能发生严重的安全事故。

3.6 施工单位安全文明措施费投入不足

安全文明施工费是住建部明文规定的用于安全文明施工的专项措施费,包括临边、洞口、交叉、高处作业安全防护费,危险性较大工程安全措施费、安全防护用具及其他费用,建设单位在招标时都是严格按照国家行业相关法律法规设置了专门的、足额的安全文明施工费,并在招标文件中明确要求要专款专用,充分做好施工现场安全文明施工,确保参建人员的人身安全,从而提高施工质量。在项目的实施过程中,施工单位为了利益的最大化,变着法子缩减安全文明施工费的开支,从“三宝、四口、五临边”(三宝为安全帽、安全带、安全网,四口为楼梯口、电梯井口、通道口、预留洞口,五临边为楼面边、屋面临边、阳台临边、升降口临边、基坑临边)必要的防护用品、机械设备、消防设施、照明、排烟排毒、标识标牌、污水处理、现场建材整理、垃圾处理等方面进行安全文明施工费的压缩减支,安全文明施工设施投入不足,安全生产措施落实不力,在无形中就给施工安全带来了极大的隐患,很容易发生安全事故。

3.7 监理单位监督管理不到位

监理单位根据法律法规、工程建设强制性标准,履行建设工程安全生产管理的监理职责,按要求参与或配合生产安全事故的调查,并承担相应监理责任。监理单位是甲方聘请的第三方施工项目全过程监督、管理公司,为甲方负直接责任,负责对项目的实施过程进行全方位的监督与管理。在项目实际的施工过程中,监理单位往往存在人员配备不足,监理人员业务素质不高,监理人员对施工现场的监督、管理不到位的情况,甚至存在一些对项目隐蔽工程、关键工程、受限空间作业、高危作业等施工作业安全的监督管理不到位的情况,这样就导致施工人员对施工安全放松了警惕,安全防护用品穿戴随意,违规违章进行施工作业,很容易造成突发事故,造成不可挽回的损失。

4 房屋建筑工程施工现场安全管理工作存在问题的解决办法

安全生产工作关系经济社会发展全局、关系人民群众生命财产安全,安全责任重于泰山,须臾不可放松。党的十八大以来,习近平总书记高度重视安全生产工作,多次作出重要指示批示,强调“人民至上、生命至上”,要求坚决克服麻痹思想和侥幸心理,进一步压实安全生产责任,推进安全生产风险专项整治,加强重点行业领域安全监管,从根本上消除事故隐患、从根本上解决问题。施工现场安全管理在建筑工程建设中占据了至关重要的地位,与施工人员的人身安全有着密不可分的关联,虽然施工单位加大了对建筑工程安全管理的力度。但是,在项目施工过程中,仍旧存在着一些安全管理问题需要加以防范并进一步解决,具体可以从以下几个方面进行解决。

4.1 建立全面的安全保障体系

加强项目前期管理,建设单位在进行工程施工招标文件编制时,需要明确将安全管理这一项归纳入招标技术要求中,招标文件中须编写明确的施工安全管理法律法规、行业规范及相关要求,在合同条款中明确规定施工安全管理要求及权责划分问题。评标时严格按照招标文件要求进行评审,当施工单位中标之后,要将详细的安全管理工作计划细致的写入施工方案中并报监理单位、建设单位审批,审批通过后方可施工。

加强建立施工安全管理平台,将建筑工程中的各方参建单位统筹管理,同时构建完善的建筑工程安全管理体系,做好各类电子台账管理,采取线上的、实时的安全管理方法。

建设单位配备专门的施工现场安全管理人员,到施工现场进行严格的监管,一旦发生突发状况,及时采取补救措施,并对安全管理方案进行适当的修改,负责监督管理施工现场整体的施工安全管理工作。

4.2 加强建筑企业安全生产管理体系贯彻执行

建立严格的企业安全管理制度,建筑工程企业的安全管理制度的本质在于提高工程施工作业的规范性,从不同的监督管理角度出发,根据现有的安全管理条件组织安全管理工作,为建筑工程施工的常态化及长效化创设合理的安全施工管理环境。严格的企业安全管理制度制定是在现有标准上对安全管理工作的一次升华,有效弥补安全管理漏洞,进一步落实相关的安全施工管理方案,由传统的被动化安全管理工作向主动性安全管理工作迈进,改变被动安全管理的实际局面,使安全管理工作的进行不受到外界不良因素的影响,进而解决建筑工程安全管理的实际矛盾问题^[2]。

建立了严格的企业安全管理制度后组织各参建单位进行统一学习安全生产管理体系相关内容,目的是让各参建单位必须清楚的认识到了建筑工程安全管理工作的重要性,清楚地明白施工安全管理工作是有理可依有据可循的,必须规范化地进行施工现场安全管理工作。一旦发生安全事故,所有

单位都要遭受损失。因此,必须要将安全保障体系和安全职责义务认真贯彻落实到各单位中,落实到各个班组中,落实到具体的施工人员身上,从根本上保障施工人员的施工安全^[3]。

4.3 加强施工企业施工人员安全教育培训工作

坚决杜绝施工人员岗前教育培训走形式问题,切实做好施工人员岗前教育培训工作。提高施工人员安全意识,“安全第一,预防为主”是安全工作方针,为了执行好安全教育工作,让他们安全意识和安全操作技能得到提高,做到安全生产组织到位、安全教育到位、安全措施到位,建立安全生产的长效机制,那就必须做到“真培训、真考试。”

在班前、班中、班后加强建筑施工人员的安全教育,提高其执行规范和操作规程的自觉性,也是杜绝安全事故发生的有效方法。对于农民工文化素养偏低、安全意识淡薄、自我防护意识差等实际情况,施工企业应充分利用班前技术交底会、班中的实际操作、班后的复盘,对建筑工人的建筑工程基础知识、工艺规范、安全基本要求进行强制性培训。同时鼓励技术工人参加技术等级培训,提高职业技能水平。通过劳务交易,规范劳务承包行为,杜绝用无合同上岗的农民工现象。建筑施工企业要切实抓好施工现场一线操作人员的基本安全知识的教育培训,安全教育要注重实效,切忌流于形式走过场。

定期举办施工安全专题讲座,向施工人员灌输安全文明施工理念,提高施工人员安全意识与文明意识,确保施工过程操作的规范性与标准型,进而保证施工人员的人身安全。

定期和不定期开展形式多样的施工安全教育活动,现在网络发达,大家都喜欢快餐式的小视频、小短片、小故事,通过网络搜集和整理典型的、常见的、经典的、接地气的施工安全视频等,利用公休集中施工人员统一观看,通过娱乐的形式,让施工人员认识到施工现场安全的重要性,认识到安全事故的危害性,通过亲身体会,达到使施工人员从心底里认识到安全的重要性,从而提高安全意识,确保其在施工过程中自觉遵守安全规定,自觉进行规范作业。

4.4 加强施工现场及安全文明措施费管理

建立岗位责任制,通过建立完善的管理机制,对施工现场实施全方位、立体化、分层次的监督和管控,问题能够得到有关人员的及时妥善处理,工程质量相对更高,人员安全也能得到更好的保证。因此首先要管好施工人员。建立岗位责任制,明确划分施工管理责任范围,避免多头管理。提高施工现场管理人员的积极性,让他们明白自己肩负的职责和使命,由此实现对工程施工安全的严格管控。

管理好施工人员,要加强对施工人员的管理,使施工人员具备在建筑施工过程中很好的控制各个环节安全的能力,具备良好的适应施工安全系统要求的心理条件,具备面对突发情况的处理能力。所以人员的管理不仅仅是体现在提

高员工的安全意识,要想杜绝由人员的因素而引起的重大安全事故,就要从提高员工的素质开始做起,提高员工的职业技能和职业纪律水平,另外也要加强对人员的业绩效果、风险识别和方法能力的管理,大力的开展安全教育和培训,使每位施工人员都能真正的意识到安全管理对自身和企业的重要性,把危险降到最低。

坚持进行定期和不定期的施工安全大检查,建设单位会同监理单位及相关部门坚持进行定期和不定期的施工安全大检查,建筑施工行业属于高危行业,一定要防患于未然,才能保证企业的内部财产不受损失和人员不受伤害。尤其是针对容易发生安全事故的安全监督的薄弱环节一定要加强安全检查的力度,扩大企业安全管理的范围,把建筑企业安全管理的隐患消灭在萌芽状态。在安全检查的过程中,一定要尽职尽责,做到全面彻底的检查,不只是走走形式。一旦发现违法违规的行为和事故隐患一定要限期整改,不能及时整改的,一定要果断处置,并采取有效的防范措施,发现的问题处理后一定要进行复检销号,同时应该做到奖惩分明。

建立完善的考评机制,制定考核范围、考核周期,对施工单位进行全方位的打分考评,同时每日要对所有施工人员进行考勤工作,对于违规违纪的施工人員,根据管理制度进行相应的考核。施工人員存在严重问题的该教育的教育,该踢出队伍的踢出队伍,对于施工单位存在重大问题的,按照合同约定,该处罚的处罚,性质恶劣的按照集团、公司相关制度进行“拉黑”处置。

安全文明措施费透明化,施工单位必须根据施工现场实际需求编制安全文明施工费的使用计划及明细,并报建设单位、监理单位进行审批,做到专款专用,不得截留及挪作他用。开工前,建设单位组织监理单位等相关部室对施工单位的安全文明施工投入情况进行现场检查核验,经验收合格后方可组织施工人員进场施工,涉及需提前安装施工防护网

的,必须保证防护网安装牢固,并符合相关安全技术要求,切实做到安全文明施工。

4.5 强化监理单位管理工作

在建筑工程实施阶段中,监理单位起到了十分关键的作用,其不仅具备了保障工程施工质量的基本职能,同时也是建筑工程安全管理工作的监督着者管理者。监理单位是甲方聘请的第三方施工项目全过程监督、管理公司,为甲方负直接责任,监理单位自身承担着较大的施工现场安全管理责任。因此,监理单位必须真正意识到施工安全管理的重要性,在施工监理招标文件编制过程中,需要根据项目的情况,在招标文件资格条件中对监理单位资质、业绩、总监理工程师、专业监理工程师、人数等提出明确的要求,在监理单位中标进场时,需对其进场人員根据招标文件进行逐一核对,同时每日要对所有监理人員进行考勤工作,同时建立完善的评价机制和考核体系,切实加强对监理单位的管理工作,才能使建立发挥出其该有的作用,才能为施工项目的安全保驾护航。

5 结语

我们要深入贯彻落实总书记关于安全生产的重要论述精神,切实把人民至上安全发展理念落实到建筑行业发展全领域、全阶段、全过程,坚决防止发生重特大安全事故,促进中国建筑行业健康稳定快速可持续发展。

参考文献

- [1] 姜典.浅析建筑工程安全管理中存在的问题及解决措施[J].江西建材,(15):293,299.
- [2] 林昭荣.浅析建筑工程安全管理中存在的问题及解决方法[J].江西建材,(8):275
- [3] 朱永森,吴艳. 浅谈房屋建筑施工现场的质量与安全管理 [J]. 中国住宅设施, 2024, (05): 7-9.