

Analysis of the reasons and control methods of excessive construction project cost budget

Shuiguo Chen¹ Shanshan Lv²

1. Hubei Zhongguan Investment Consulting Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430014, China

2. Hubei Jindao Cost Consulting Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430014, China

Abstract

With the rapid development of China's construction engineering industry, there are a large number of overbudget problems in the construction projects. At this stage, this problem has become the focus of all sectors of society. In the process of carrying out the construction project, the project cost budget control work is a key link in the project construction stage. However, due to the influence of various factors, the project cost usually exceeds the budget. Under the influence of this situation, the investment cost of construction projects and the investment control difficulty of relevant departments are increased. Based on this, this paper mainly analyzes the reasons and control methods of the excessive construction cost budget, and gives several solutions, in order to provide reference for the relevant staff.

Keywords

construction engineering; cost budget exceeds the standard; cause and control

建筑工程造价预算超标的原因及控制方法分析

陈水果¹ 吕珊珊²

1. 湖北中冠投资咨询有限公司, 中国·湖北 武汉 430014

2. 湖北锦道造价咨询有限公司, 中国·湖北 武汉 430014

摘 要

随着我国建筑工程行业的飞速发展,在建筑项目中,存在着大量超预算的问题,现阶段,此项问题已成为社会各界关注的重点内容。在开展建筑项目施工作业的过程中,项目造价预算管控工作是项目施工阶段的一个关键环节。但是,受多种因素的影响,项目造价通常会超过预算,在这种情况下,加大了建筑项目的投资费用,以及有关部门的投资管控难度。基于此,本文主要分析了建筑工程造价预算超标的原因及控制方法,并给出了几点解决对策,以期给有关工作人员提供参考。

关键词

建筑工程;造价预算超标;原因及控制

1 引言

造价预算是建筑项目施工阶段投资管控工作开展的重要基础。在编制项目成本预算的过程中,有关工作人员要充分、综合地考虑各方面因素,预先估计项目的总成本,以免超支情况出现。即使项目造价超过了预算,也要把它管控在一个合理、可控制的区间之内。所以,采取行之有效的方法来管控项目成本,对于建筑工程行业的健康发展而言有着非常重要的现实意义^[1]。

2 建筑工程造价预算超标的原因分析

2.1 工程量清单错误

为了保证工程量清单的完整性、精准性,承包商应对此负有不可推卸的责任。在实际工作中,由于参与编写的人员素质较差,而且还存在着绘图深度不够的问题。在实际开展工程造价中,往往会出现各种不合理的情况以及造价不均衡的问题。另外,由于工程量清单中对工程特性的描述不够明确,这种情况极易引起投标部门的误解,从而给企业带去不必要的报价损失,或引发较多争议与索赔。若工程量清单出现差错,不仅会引起企业间的经济纠纷,而且还会加大项目变更工作的处理的难度,从而造成投资增长、超出预算等方面的问题发生。

2.2 施工现场签证管控不到位

随着我国建筑工程市场日趋规范化,施工企业间的竞

【作者简介】陈水果(1989-),男,中国湖北黄石人,本科,工程师,从事工程造价研究。

争也愈发激烈，为保证项目的顺利进行，很多企业往往会采用弄虚作假的方法，以较低的造价来获得工程签证。尤其对于隐蔽项目来说，很多企业往往会利用其隐蔽性强、难以核实等特点，对施工单位提供不正确的造价信息，这种情况会导致项目施工费用的提高。

2.3 项目延迟

在签订施工合同后，项目通常会因为发包人方面的问题而出现工期延迟、资金短缺等情况，再加上诸多自然因素的影响，从而导致项目无法按期竣工。这种情况会导致建材以及人工成本费用的上涨，在整个项目造价中，建材的涨幅情况能够直接影响到最终造价，这不但会让建筑方承受不必要的索赔风险，而且还会让建筑项目出现造价预算超标的情况^[2]。

3 建筑工程造价预算超标管控举措

3.1 确保工程量清单的准确性和完整性

首先，应对编制数量清单的监理部门进行优选，施工企业可从中任选两家，并在此基础上，经过相互检查、对比、核实等方式，进一步提高工程量清单材料的精确性。其次，采用先进技术来改善工程量清单规划的质量，将规划意图全面表现出来，降低项目疏漏情况的问题出现，使项目在进行

时的工作负荷增大或减轻。最后，建筑施工部门应对工程量清单开展仔细的审查。施工部门可雇佣专业人士对工程量清单内容进行审查，重点是对工程量清单中的各项内容有无差错、缺项、对清单内容的表述清楚性以及工程量的精准性等方面的内容进行审查。

3.2 加强设计管理，减少设计变更

首先，施工企业在选定设计部门的过程中，应采取招投标的形式开展选择工作，并邀请专业人士来对其设计方案进行论证，从而选出最先进、最完善、最经济、最创新的设计方案。其次，项目建设部门在设计阶段，应尽量为设计技术人员提供完整、健全、真实的地质勘察信息、施工附近环境信息、气象信息、功能需求等方面的数据，从而让设计技术人员对项目情况有一个全面的认识。并以此为基础，对其开展不断的优化，从而降低设计变更情况的出现。最后，在订立设计合同阶段，有关人员应将条款约定清楚，并对设计中存在的问题给予相应的惩罚，从而提高设计技术人员的工作责任感和使命感，进一步降低设计更改几率。此外，有关部门应严格按照设计变更审批流程，对设计变更问题进行审核，并将其提交给设计机构，及时完成相应的修改。若设计变更费用出现显著增长的情况，则须上报原批准部门，经审核通过后才可对相关预算进行调整。

表 1：对建筑工程项目实施阶段的预算管控

对建筑工程项目实施阶段的预算管控	
第一	自然环境、灾害等人力无法抗拒的客观原因，这都使造价预算人员无法进行有效地控制。
第二	合同变更、技术限制、组织失误等因素也会对造价的运算造成影响。因此，控制人员就要对造价预算的全面内容进行有效地落实，从合同、技术、经济等方面进行考虑，采取相应的措施，进行精确的计算和规划，确保费用的正常合理使用，使超额现象得以防止。若超预算现象发生，也要做好及时的反馈工作，并进行合理的处理，使损失降至最低，实现建筑工程的经济效益。

3.3 加强签证管理

第一，施工企业应制定施工签证审批程序，把审批权力下放到各个层级，以此对监理部门的权力和失职行为进行制约与管控。第二，提升签证的有效性和健全性，其中主要包含全方位地展现出问题的情况，并配以相应的图片及影像资料等。第三，加强签证的实时化管控，在施工作业开始前就完成签证工作，从而规避因签证延迟而出现的虚假签证问题。第四，确保已签署数量的精确性。项目签证在下发后，各部门管理人员与监理应在第一时间赶赴现场，并按照图纸和签证内容的要求对施工部门的签证开展全面的审查，从而保证工程量的精准性，以及图纸的准确性。

3.4 确保项目在合理的时间框架内完成

在开展工程造价预算编制工作的过程中，其编制内容应足够详尽，设立专门账户，做到专款专用，并严格按合同规定拨付。此外，有关部门还应建立一套具体的项目进度规划，层层落实预算编制内容。在施工图规划、地质勘察等工作过程中，应对规划过程进行严格把关，从而尽量降低规划设计内容的偏差^[3]。

3.5 全面预算管理贯穿于项目实施的全过程

第一，要想对工程造价进行有效的管控，就需要把预算编制工作融入项目施工全过程管控工作中，从招投标工作开始，逐步延伸到合同内容中，并细化、全面地阐述此项工作的重要性。在建筑工程立项、规划设计等阶段，有关部门应充分考虑项目的实际情况，并以此为基础，开展针对性的市场调研，按照现阶段市场情况，构建出最适合的预算管控内容。

第二，在项目施工阶段，造价工作人员要不断加强与施工方、设计方的联系，对项目的性质、用途以及投资情况等方面的信息进行全面的阐述和掌握，了解项目立项阶段、规划设计阶段预算内容与实际情况之间的差别。并在加强项目承包、设计变更、项目签证以及建材价格预算管控工作的同时，重视施工图的公开化，安排专人对施工图开展全面、仔细的监察，从而将影响施工作业的问题进行及时解决，规避由于设计变更而出现的工期延误、费用增加等方面的问题。此外，预算工作人员应对承包费用开展全方位的管控，在办理现场签证的过程中，安排专业的技术人员对经济、合同费用进行管控，以此规避预算超标问题的出现。在建筑工

程施工作业中，由于建材拥有价格相差大、采买渠道多等方面的特点，所以降低建材费用对造价管控工作而言具有非常重要的现实意义。经过公开、公正、公平的建材采买方式，可协助工作人员选择出高质量、经济实惠的产品，而且还能通过这种方式将项目费用降到最低，以此进一步降低造价预算超标的情况发生。

第三，在建筑工程竣工阶段，有关部门应对项目开展

验收工作，对施工建材、竣工质量等内容进行全方位的监察，从而确保问题能够得到及时、有效的解决。在竣工结算升级阶段，其重点是造价管控方面的内容，所以有关部门应结合招标文件、施工合同以及施工图纸等内容来审查造价，为确保造价的精准性，在此阶段有关工作人员既要审查图纸，又要监察项目变更等方面的情况，还应认真开展现场核实工作，从而严格管控造价预算和项目质量。

表 2：工程造价预算编制

工程造价预算编制	
第一	造价工作人员首先要对建筑工程或所在的工程项目实际了解、实地考察之后，才能合理地进行对工程项目预算的编制工作。
第二	要充分熟悉建筑施工所需要的材料多少和运用，并对工程的造价进行精确的计算。再根据建筑工程的各个阶段过程，精确地对预算编制进行分项、分类别，确保不重记、不漏记。
第三	在进行工程造价预算中，要对价格的波动偏差留有一定的空间余地。此外，造价工作人员要对建筑材料的质量、规格、用量等内容进行充分的掌握，并结合市场价格经济变动，合理地工程的造价进行预算，并随时做好调整的准备工作。为此，在做好科学合理的预算编制，也要以保障建筑工程项目的质量为前提。

3.6 严格审核成本预算，加强监督管理

在进行建筑工程造价预算管控工作的时候，有关部门应主动进行项目成本预算审核，制定完善的审批体系，并将其进行严格的落实，根据实际情况进行必要的调整，从而使工程造价预算管控工作更加规范化、科学化。工程造价预算实施应分为三个阶段：事前审批、事中审批、事后监管。如有个别部门出现超支情况，则必须及时采取相应的行动，以此避免因设计变更而造成的工程费用超支问题。

4 结语

综上所述，随着时代的发展，在当前建筑工程施工作业中，工程造价预算作为项目造价工作的主体，对其进行有

效地管控是非常重要的。在实际工作中，造成预算超标的情况较多，建筑工程施工企业应从多个角度，对工程造价开展有效的管控，理清出现超支问题的主要原因，并使用有效、科学的手段对其进行改进，只有这样才能更好地落实造价预算工作，从而进一步保证企业自身的经济利益。

参考文献

[1] 李克难. 建筑工程造价预算超标的原因及控制对策分析[J]. 建筑与装饰,2020(32):48,52.

[2] 杨效. 建筑工程造价预算超标的原因及控制方法研究[J]. 建筑与装饰,2019(4):104.

[3] 刘剑. 简述建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J]. 建筑与装饰,2019(24):75,77.